

# رقمنة أسلوب الحياة



jahez

التقرير السنوي ٢٠٢٣





صاحب السمو الملكي ولي العهد،  
ورئيـس مجلس الوزراء  
**الأمير محمد بن سلمان بن عبدالعزيز آل سعود**



خادم الحرمين الشريفين  
**الملك سلمان بن عبد العزيز آل سعود**

# المحتوى

البيانات المالية	نظرة تحليلية	نبذة عن هذا التقرير
<b>149</b>	<b>36</b>	<b>05</b>
تقرير مراجع الحسابات المستقل - 150	أداء المحفظة - 37 استعراض المحفظة - 37	كلمة رئيس مجلس الإدارة
قائمة المركز المالي الموحدة كما في 31 ديسمبر 2023 - 156	تعزيز صورة العلامة التجارية - 70	<b>06</b>
قائمة الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر المودعة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023 - 157	الاستعراض المؤسسي - 75 المواكلة النشطة للتميز التنظيمي من خلال التقنية والابتكار - 76	كلمة الرئيس التنفيذي
قائمة التغيرات في حقوق الملكية المودعة للسنة ال المنتهية في 31 ديسمبر 2023 - 158	الاستثمار في رأس المال البشري لتحقيق النمو المستدام - 82	<b>09</b>
قائمة التدفقات النقدية المودعة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023 - 160	تعزيز الاستدامة - 89	كلمة الرئيس التنفيذي للشؤون المالية
إيضاحات حول القوائم المالية المودعة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023 - 161	الحكومة - 92 إدارة المخاطر - 145	<b>14</b>
	الحكومة وإدارة المخاطر	نظرة عامة
	<b>91</b>	<b>18</b>
		أهم النقاط المالية والتشغيلية - 19
		نبذة تعريفية عن جاهز - 20
		نبذة تعريفية عن المجموعة - 24
		نموذج تحقيق القيمة - 34



12:26

جاهز

بحث

الحجوزات

جدولة الطلب

التوصيل الان

Prime ✓  
توصيل مجاني

عنابة



هدايا



متاجر



عصائر



لليمات

الخطي و وحدات سريعة

مجانى

كم 5.8 0

الرجم

مجانى

كم 0.3 0

خيمة جاهز -  
Jahez Tent -  
JahezCharity

المزيد



المفضلة



الاست燎



طلبات



الرئيسية

# Jahez

## SPLASH VILLAGE



# نبذة عن هذا التقرير



هذا هو التقرير السنوي لشركة جاهز الدولية لتقنية نظم المعلومات ("المجموعة"), والذي يغطي أداء المجموعة وجميع شركاتها التابعة واستثمارات رأس المال الجريء خلال السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2023.

نسعى في هذا التقرير إلى تقديم نظرة شاملة ودقيقة لأدائنا خلال العام المنصرم، مع رؤى مفيدة تعتمد على البيانات حول أنشطة أعمالنا. جميع المعلومات الجوهرية التي نعتقد أنها ستكون مفيدة لجميع أصحاب المصلحة الكرام مخمنة في هذا التقرير بلغة واحدة وموجزة.

يحتوي التقرير أيضاً على معلومات حول بيئة التشغيل، منتجاتنا وخدماتنا، واستراتيجية النمو ونموذج الأعمال، وهيكلنا التنظيمي والتزامنا البيئي والاجتماعي والحكومي. تعد نظرتنا للمستقبل أيضاً أحد أبرز النقاط في هذا التقرير حيث تشرع المجموعة في حملة توسيع طموحة لتحقيق منصة أسلوب الحياة الأكثر شعبية في المنطقة.

## حدود التقرير

تمتد حدود التقارير المالية وغير المالية في هذا التقرير لتشمل شركة جاهز والشركات التابعة لها، والتي يشار إليها باسم "المجموعة". يغطي هذا التقرير فترة 12 شهراً من 1 يناير إلى 31 ديسمبر 2023.

## أطر إعداد التقرير

هذا التقرير شامل بمستوى المعايير المتبعة في إطار المجلس الدولي لإعداد التقارير المتكاملة (IRC)، ودليل الشركات المدرجة الصادر عن هيئة السوق المالية (CMA) ومعايير الصناعة لمجلس معايير محاسبة الاستدامة لصناعة البرمجيات وخدمات تقنية المعلومات.

## الامتثال

تلزم المجموعة بشكل صارم، بجميع القوانين والقواعد واللوائح والمعايير المعتمد بها، كما تتبع المعايير والمبادئ التوجيهية الدولية للإفصاحات الطوعية.

## الاستفسارات

يرجى مشاركة ملاحظاتك أو أي استفسارات دول هذا التقرير على:

هاتف: 8001241220

البريد الإلكتروني: IR@jahez.net

يمكن لعرض على الانترنت  
النسخة النهائية من  
هذا التقرير السنوي



<https://jahez2023.annualreport.plus/ar/>

## كلمة رئيس مجلس الإدارة

منذ أن بدأنا ببداية هادئة في عام 2016م ووصولًا إلى الطرح العام الأولي الاستثنائي بعد خمس سنوات فقط، هنا نحن الان، نشهد تحولاً تاريخياً، حيث وصلت شركة جاهز إلى مستويات غير مسبوقة من الأداء والتميز في وقت قياسي. لذا يسعدني الإعلان أن المجموعة قد أدرزت بالفعل تقدماً كبيراً في تحولها المخطط له إلى منظومة متكاملة للخدمات عند الطلب تسعى لتعزيز أسلوب حياة العملاء وتمكين الأعمال.



### أعزائنا المساهمين المحترمين،

في نهاية عام، ناجح أفر أظهر قدرتنا غير المحدودة على التغلب على التحديات وكذلك التوسع من خلال الاستثمارات الموجهة نحو النمو في وقت قياسي، يشرفني أن أقدم لكم، التقرير السنوي لشركة جاهز للسنة المالية المنتهية في ٢٠٢٣.

فمنذ أن بدأنا ببداية هادئة في عام ٢٠١٦م، وصولاً إلى الطرح العام الأولي الاستثنائي بعد خمس سنوات فقط، ها نحن الآن، نشهد تحولاً تاريخياً، حيث وصلت شركة جاهز إلى مستويات غير مسبوقة من الأداء والتميز في وقت قياسي. لذا يسعدني الإعلان أن المجموعة قد أحرزت بالفعل تقدماً كبيراً في تحولها المخطط له إلى منظومة متكاملة للخدمات عند الطلب تسعى لتعزيز أسلوب حياة العملاء وتمكين الأعمال.

وبالنظر إلى عام ٢٠٢٣، وعلى الرغم من بروز العديد من التحديات، سجلت "جاهز" أداءً مالياً مبهراً وربحية ثابتة ونمواً عبر قطاعات متعددة. وينطبق هذا بشكل خاص على أعمالنا اللوجستية، التي تستعد لتهيئة أكبر مزود لخدمات الميل الأخير في المنطقة خلال الأشهر القليلة المقبلة. كما ارتفعت أحجام الطلبات عبر تطبيقات جاهز بك وبلو خلال عام ٢٠٢٣م، حيث تجاوز حجم الطلبات ٨.٨٤ مليون طلب بنسبة نمو فاقت ٢١.٨%， وارتفع إجمالي الإيرادات بنسبة ١٤.٨% هذا العام، ليصل إلى ١.٩ مليار ريال سعودي.

ومع نهاية العام، أكملت منصات المجموعة العديد من الشراكات المختلفة مع التجار ليبلغ عدد المتاجر ١٣.٩ ألف متجر، بما في ذلك العديد من العلامات التجارية العالمية والمحلية الأكثر شعبية العاملة في المنطقة. كما سلمت المجموعة طلبات في أكثر من ١٠٠ مدينة وثلاث دول وخدمة أكثر من ٩٥% من إجمالي سكان المملكة في ٢٠٢٣م، مما يوضح التأثير الواسع النطاق لخدماتنا ومدى انتشارها.

ولعل أهم ما يدل على مسار نمونا المستدام، هو التدفق المستمر للمستخدمين الجدد الذين يسجلون على منصات المجموعة. وفي نهاية العام، تجاوزت قاعدة المستخدمين الشطرين لتطبيقات المجموعة ٣.٥ مليون عميل، مما يؤكد على الجاذبية المستمرة وفعالية منصاتنا في تلبية الاحتياجات المتطرفة لمجموعة متنوعة من المستخدمين.

وقد ساهمت عمليات الاستحواذ والاستثمارات الجديدة التي قمنا بها خلال العام، في توحيدنا نحو النمو السريع، مما مكّنا من الاتجاه نحو التحول المخطط له على مستوى المجموعة. وتشمل هذه الشركات شركة "أعمال منز" ، مزود طول نقاط البيع الذي ساعد على تعزيز مكانة المجموعة بين شركائنا في المطاعم، إضافة إلى سلسلة من استثمارات رأس المال الجريء الموجهة لجعل خط التحول القادمة ممكنة وقابلة للتطبيق.

ويعد هذا النجاح الباهر شهادة على جدوى نموذج أعمالنا وفريقنا كما يؤكد على بصيرة رؤيتنا ورسالتنا. وبفضل الإصرار الذي يعتبر رمزاً لعزيمتنا وقوتها إرادتنا ومرؤتها، بزرت العمليات التجارية كواحدة من أكثر العملات المؤثرة في جميع أنحاء المملكة، واليوم، نحن متخصصون للانطلاق برؤية تمكّنا من أن نصل بالأعمال إلى آفاق أرحب في السنوات القادمة.

وكما هو الحال دائمًا، نحن ممتنون حقاً للثقة والولاء اللذان وضعهما عاملينا والتجار وشركاء التوصيل فيينا على مر السنين وما زلنا نحظى بهما بينما نطلق في رحلة أخرى متقدمة وجريئة.

يعزز نمو شركة جاهز بشكل مباشر إلى موظفينا الذين يعملون بتفان وياضلون القيام بعمل راجح في خدمة عملائنا من خلال الالتزام المستمر والعمل الجاد كفريق واحد. وأود أن أعرب عن خالص امتناني لكل عضو في فريقنا على دعمهم الثابت وشغفهم المستمر للعمل بغض النظر عن التحديات التي نواجهها.

ومع تطور وتوسيع عملياتنا، فقد زاد تركيزنا على النمو المستدام والمسؤولية الاجتماعية، حيث أثنا في عام 2023م، نشرنا أول تقرير استدامه والذي حدد خارطة طريقنا من 2023م إلى 2026م والمصممة لخطة جميع جوانب الممارسات البيئية والاجتماعية والدولية (ESG).

وبينما ننعم بنجاحات العام المنصرم، يحمل العام الجديد آفاقاً وفرطاً وتحديات جديدة، تجعلنا أكثر تفاؤلاً بأن الاستراتيجيات التي وضعناها لتسخير تحولنا لأن نصبح مزوداً رائداً للحلول الرقمية في المنطقة ستؤتي ثمارها بوقت أقرب مما كان متوقعاً.

وفي الختام، أود أن أتقدم، بخالص الشكر والتقدير لحكومنا الرشيدة بقيادة خادم الحرمين الشريفين الملك سلمان بن عبدالعزيز آل سعود وصاحب السمو الملكي الأمير محمد بن سلمان بن عبدالعزيز آل سعود حفظهما الله، على الجهود الحثيثة والدعم للارتفاع بينات الأعمال والاستثمار التي تُرضي طموح الجودة المنشود على جميع المستويات في المملكة.

كما أتوجه بالشكر إلى مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي والإدارة التنفيذية وجميع المساهمين والشركاء على ثقتهم المستمرة ودعمهم لشركة جاهز في جميع الأوقات وتحت جميع الظروف.

**صاحب السمو الملكي الأمير مشعل بن سلطان بن عبد العزيز آل سعود**

رئيس مجلس الإدارة

## كلمة الرئيس التنفيذي

على خلفية الطرح العام الأولي غير المسبوق والذي تم في أوائل عام 2022م ونال استحساناً واسعاً، وشكل حافزاً لمرحلة نمو كبيرة للمجموعة من خلال إدراج بلغت قيمته 2.4 مليار دولار أمريكي، ركزنا جهودنا خلال الفترة المشمولة بالتقرير على وضع المجموعة على مسار التطور التدريسي، وهو المسار الذي من شأنه أن يمكن "جاهز" من أن تصبح المزود الرائد للحلول الرقمية لأسلوب الحياة في المملكة والمنطقة، ولتجاوز نطاقها الحالي المتركز في توصيل الطعام وخدمات التجارة السريعة.



بعد أن قمنا بتوسيع قطاعاتنا وتعزيزها في عام 2022، بما يتماشى مع رؤيتنا الاستراتيجية الشاملة، عززت المجموعة في العام المنصرم مكانتها كشركة رائدة في السوق، وحققت أداءً استثنائيًا في الربحية والاستدامة، وأظهرت قدرتها كشركة تقنية رائدة في طريقها نحو العالمية.

فعلى خلفية الطرح العام الأولي غير المسبوق والذي تم في أوائل عام 2022، ونال استحساناً واسعاً، وشكل طفلاً لمجموعة من خالل إدراجها في بورصة نيويورك بقيمة 2.4 مليار دولار أمريكي، ركزنا جهودنا خلال الفترة المسماة بالتقدير على وضع المجموعة على مسار التطور التوالي، وهو المسار الذي من شأنه أن يمكن "جاهز" في أن تصبح المزود الرائد للحلول الرقمية لأسلوب الحياة في المملكة والمنطقة، ولتجاوز نطاقها الحالي في توصيل الطعام، وخدمات التجارة السريعة.

ومع دخولنا العام الجديد، يسعدني أن أؤكد للمساهمين والمستثمرين وأصحاب المصلحة الآخرين الكرام أنه قد تم بالفعل تحقيق خطوات كبيرة في دفع عجلة هذا التحول الجذري نحو الأمام، وسنتطلع شركة جاهز ملتزمة بالعمل بثبات للمضي قدماً في مسار هذا التحول الاستراتيجي بحكمة واقتدار.

خلال الفترة المسماة بالتقدير، نفذت شركة جاهز العديد من عمليات الاستحواذ، واستثمارات رأس المال الجريء، في قطاعات متعددة أدت إلى رفع القيمة المضافة للمجموعة بشكل كبير. ومن أبرز الشركات التي تم الاستحواذ عليها بالكامل شركة "أعمال مرن"، وهي شركة تعمل في مجال نقاط البيع والتكنولوجيا المالية لتجار التجزئة للأغذية والمشروبات، مما عزز من القدرات التقنية لشركائنا من المطاعم، وشهدت الأشهر الستة الأولى من الاستحواذ تنفيذاً دقيناً حقق التكامل السلس لجميع الأنظمة. وفي عام 2024، نخطط لتسخير قدرات أعمال مرن لتحقيق مجموعة متکاملة من أوجه الترابط بين منطقتنا المختلفة سعياً لتحقيق طموحات المجموعة في النمو، كما يسهم، هذا الاستحواذ الاستراتيجي في استكمال منظومتنا، ويعزز قدراتنا في تحقيق النجاح المستدام، لجهودنا التطورية القادمة.

وقد شهد العام المنصرم، أيضًا بعضًا من عمليات الاستحواذ المحورية الأخرى واستثمارات رأس المال الجريء والشراكات، وتأتي كلها في إطار جهودنا المتواصلة لتحقيق توازن متباخم بين النمو والربحية. وكانت أحدث عملياتنا، هي الاستحواذ على شركة "سول"، التي تتمتع بموقع استراتيجي لتعزيز تجربة الشراء لشركائنا الكرام من المطاعم، وفتح فرص متزايدة للنمو المستدام.

وفي منظومة تسودها علاقة لمركزية بين المطعم ومورديها، تعمل سول على مركزية تجربة الشراء من خلال تقديم تجربة رقمية شاملة ومؤطرة بما في ذلك التوصيل. كما يهدف استثمارنا في سول إلى رفع مستوى تجربة الشراء لشركائنا من المطاعم، وتزويدهم بفرص متزايدة للنمو.

لقد منحتنا هذه الاستثمارات وغيرها من الاستثمارات التي تصدرت العناوين الرئيسية ميزة في الابتكار والنمو والربحية على مدى الأشهر القليلة الماضية، مما سيتيقى شركة جاهز على صدارتها في قمة قطاع التوصيل لسنوات قادمة.

## كلمة الرئيس التنفيذي

ومن مواجهته شركتنا للأعمال اللوجستية "لوجي"، والتي تغطي ما يقرب من 30% من حجم الطلبات السنوي للمجموعة، من تحديات تنظيمية وتسخينية طوال عام 2022، ومع ما أثاره المستثمرون من مخاوف حتى الربع الأخير من ذلك العام، حول عدم وجود مسار مؤكّد لتحقيق الربحية لهذا القطاع، فقد قمنا بإعادة تقييم هذا العمل الواجب من منظور الموارد البشرية بالإضافة إلى الاعتبارات الريادية، واعتمدنا نظرة مستقبلية جديدة لشركة لوجي من شأنها أن تساعدها على الوصول إلى إمكاناتها غير المستغلة. وأنا فخور بأنه في نهاية العام المنصرم، خضعت شركة لوجي لتتحول ملحوظ، حيث انتقلت من مسار سلبي إلى مسار إيجابي في غضون أشهر، والذي لم يتمكن أي منافس آخر في المنطقة من تحقيقه؛ مما يمثل أحد أهم الإنجازات للمجموعة في عام 2023.

ويسعني أن أعلن أن لوجي تقدم الان نحو تحقيق ربحية أعلى، مما يؤكّد على أنها نسيرة نحو تحقيق النمو المستدام، وهو الأمر الذي نوليه جل اهتمامنا. وبالفعل، فقد باتت الشركة تحقق أرباحاً قياسية، مما ساعد في تدشين المخاوف بشأن وضعها الحالي.

لقد أتي تصميمنا على تحويل الأعمال ثماره سريعاً، واستطعنا أن نثبت بشكل قاطع أن شركة جاهز وفية لوعدها بالنموا. وفي خطوة ثالث سنوات، نعتقد أن شركة لوجي ستتحقق نسبة من النمو كان يعتقد في السابق أنها مستحيلة. هدفنا، من الان فصاعداً، هو أن تكون أكبر شركة توصيل في المملكة، تعمل على توسيع نطاق الخدمات بحيث لا تقصر على وحدات أعمالنا، وهو الهدف الذي تتوقع الوصول إليه في وقت مبكر من العام 2024.

وفي الوقت نفسه، اتبعت منصة جاهز، -حجر الأساس لإيرادات المجموعة- مساراً مماثلاً من النمو والربحية المستدامة خلال الفترة المشمولة بالتقرير. ففي مناخ يتسم بارتفاع معدل التضخم، بالإضافة إلى تحديات أخرى، سواء في المملكة أو في أماكن أخرى من العالم، حققت "جاهز" تقدماً كبيراً على جميع الجبهات خلال العام المنصرم، حيث حافظت الشركة على زخمها في التوسيع الجغرافي، فعززت تواجدها في البحرين ودخلت أسوأً جديداً مثل الكويت. كما عززت من انتشارها في المملكة العربية السعودية بتفطيرية أكثر من 100 مدينة سعودية. خلال العام، بذلك جهود متضافرة لضمان بروز جاهز باعتبارها الشركة الرائدة المعتمدة في قطاع التوصيل في كل مدينة تعامل فيها المنطقة، ويسعدني أن أقول إن هذا الهدف قد تم تحقيقه بشكل مرضٍ.

ومواكبة لهذه الإنجازات، حققت "بلو"، منحتنا التي تركز على الرياضة والترفيه، تقدماً كبيراً في إيراداتها في عام 2023، وكانت "بلو" قد نشرت نتيجة شراكة استراتيجية مع نادي الهلال، وتعد نموذج أعمال فريداً من نوعه في الشرق الأوسط، باعتباره تطبيقاً مختصاً للرياضة. وطافت الإيرادات المرتفعة للمنطقة خلال الفترة المشمولة بالتقرير جراء بيع التذاكر والمقصان الرياضية والمعدات والخدمات الإضافية مثل حجوزات الملاعب. وإلى حدود ديسمبر 2023، وصلت "بلو" إلى أسواق 70 دولة حول العالم، وهو بلا شك إنجاز كبير للمجموعة.

وفي حين واجه تطبيقنا للتجارة المباشرة "بك" بعض العقبات خلال الفترة المشتملة بالتقرير، لكن لم تكن هذه التحديات مستعصية على الحل، بل على العكس، كانت هذه التحديات بمثابة فرص تعليمية قيمة لهذه الشركة التابعة. وقد أثبتت الأفكار المستطرحة من الجانب التجاري حول تكامل سلسلة المخزون، والمسائل ذات الصلة، جدواها.

ومع اختتام العام المنصرم، يشارك تطبيق "بك" بشناط في المبادرات التي تهدف إلى تعزيز التوافق مع شركائنا التجاريين من أجل تحسين تقديم الخدمات لعملائنا. وكما هو الحال دائمًا، فإن الحفاظ على أعلى معايير جودة الخدمة هو أمر يحظى باهتمام كبير لدى مجموعة جاهز.

وفيما يتعلق بشركة "كو" لإدارة أعمال المطابخ السطانية، فقد قمنا بتوسيع انتشارنا إلى 13 موفر في جميع أنحاء المملكة. مدعومًا بتقديم ميزة الرفوف السطانية الجديدة من خلال استئناف رئيسي جديد عزز قدرات الشركة. ويتمن توسيع خدمات رفوف شركة "كو" لتشمل كل متجر شريك نعمل معه، مما يوفر لنا مكانة قوية بين المطاعم، وغيرهم من التجار، ويساهم في تعزيز نجاحاتنا، وفي ترسیخ مسار النمو في المشهد المتعدد والحيوي للخدمات السطانية للأغذية.

وشهدت التطورات في عام 2023، ما قدّمه الشركة من وسائل راحة عديدة لعملائنا الكرام، مثل الميزات الإضافية للمحفظة والتي ساهمت في الاحتفاظ بالعملاء وبناء الثقة لديهم. كما خضعت مراكز الاتصال لتحسينات كبيرة خلال الفترة المشتملة بالتقرير. وتتجلى الكفاءة التشغيلية المبسطة في التخفيف الملحوظ في الوقت اللازم لإتمام المكالمة. وتعزى هذه التطورات في خدمة العملاء للجهود التعاونية التي تبذلها دائرة تقنية المعلومات والاتصالات والوحدات التنظيمية الأخرى لدينا التي أسفّر تأثيرها عن استراتيجيات متقدمة تهدف إلى الاحتفاظ بالعملاء، مما يجسد التزامنا بتقديم تجربة خدمة لا مثيل لها وتعزيز علاقتنا مع عملائنا الكرام.

ظل التزامنا ثابتاً بدعم، وتمكين الشركاء من المطاعم والتجار عبر تزويدتهم بأفكار قابلة للتنفيذ؛ حيث قدمنا لهم تطبيقات ذات قيمة، كما نقدم، ما يلزم من توجيه استراتيجي لجميع شركائنا، ومساعدتهم على تعزيز المبيعات وتقديم عروض ذات قيمة مضافة. ولهذه الغاية قام فريق البيانات بتدمييم، بواحة متطرفة تساعد التجار على تسويق منتجاتهم، وتحقيق المزيد من الرؤية والكافأة، مع الاستفادة من الذكاء الصناعي (AI) الذي أثبت مدى أهميته لشركائنا في جميع المجالات. وفي الوقت نفسه، تتيح المحفظة الرقمية الأكثر حداً، والتي تم إطلاقها في عام 2023، لعملاء مطعم أو تاجر معين الطلب منه حصرياً. ويعد هذا ابتکاراً فريداً من نوعه لم يسبق له مثيل في المنطقة، كما يسمح للتجار بمكافأة عملائهم، بقسائم حصرية يمكن استبدالها في منافذ البيع الخاصة بهم. وكانت استجابة التجار حتى الآن مثبعة للغاية.

ومع دخول "جاهز" العام الجديد، تواصل المجموعة بجهدها، ونموها كشركة دولية رئيسية في قطاع التوصيل مع اتخاذ تدابير إضافية لتحويل الأعمال إلى منظومة متكاملة للخدمات حسب الطلب.

## كلمة الرئيس التنفيذي

أغتنم هذه الفرصة لأشير إلى أن عام 2024م سيشهد تحول المجموعة المرتقب إلى السوق الرئيسية في سوق الأسهم السعودية، مما يتبع للمجموعة المزيد من فرص النمو. وستتمثل استراتيجيةنا في العام الجديد في التركيز على الاستفادة من أوجه التأثر بين قطاعاتنا وإقامة روابط أقوى بين أصحاب المصلحة لدينا. ومن شأن دمج الذكاء الاصطناعي في المنظومة التقنية للشركة، وإنشاء إدارات جديدة أن يساهم في تحقيق هذا الهدف، مما يساعد الشركة في انتقالها القادم إلى منظومة حاول رقمية لأسلوب الحياة. واستعدنا لهذا التحول، قمنا بالفعل بتقديم خدمات رقمية جديدة لعملائنا، مما يؤكد التزامنا بتوفير تجربة رقمية سلسة. لا شك أن التحديات ستأتي، ولكن على مر السنين، أثبتت مجموعة جاهز بشكل واضح مرونتها في مواجهة جميع أنواع الصعوبات، والتي نجحنا في اجتيازها جديعاً بنجاح.

وأود أن أغتنم هذه الفرصة لذكر جميع أصحاب المصلحة لدينا بأن المجموعة ستواصل تألقها، وتصل إلى آفاق جديدة وغير مسبوقة خلال الأشهر المقبلة.

كما أود أن أتقدم بخالص الشكر وعظيم التقدير لحكومة المملكة العربية السعودية بقيادة خادم الحرمين الشريفين الملك سلمان بن عبد العزيز آل سعود وسموه ولهم عهده الأمين صاحب السمو الملكي الأمير محمد بن سلمان بن عبد العزيز حفظهما الله، لرعايتهم بيته اجتماعية واقتصادية مواطنة للنمو المستدام والربحية. لقد ساهمت الجهود التي بذلتها حكومة المملكة خلال العام الذي شهد منتصف رحلة رؤية 2030م بشكل كبير في تحقيق رؤيتنا الثاقبة في أن نصبح منصة لأسلوب الحياة الأكثر شعبية في الشرق الأوسط.

كما أتوجه بالتقدير إلى مجلس الإدارة، والإدارة التنفيذية للشركة، وإلى جميع المساهمين والشركاء على ثقتهم، ودعمهم، الثابت لشركة جاهز في جميع الأوقات، وفي جميع الظروف.

**المهندس/ غطاب بن سلمان بن غطاب بن منديل**

الرئيس التنفيذي

## **كلمة الرئيس التنفيذي للشؤون المالية**

تمكننا من الحفاظ على مستويات ربحية أكثر من مرتبة فاقت المستوي المستهدف من هامش الأرباح قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والإطفاء المعدل من صافي الإيرادات محققاً نسبة 2.10% بزيادة هامش الربح الصافي على أساس سنوي بنسبة 110% تقريباً، إلى جانب النمو في جم الأعمال في عام 2023م



## كلمة الرئيس التنفيذي للشؤون المالية

ميز التناقض المستدام والمتناغم بين النمو والربحية العام، الماضي لمجموعة جاهز، وذلك في العديد من قطاعات أعمالها. فقد تمكنا من الحفاظ على مستويات ربحية أكثر من مرتبة فاقت المستوى المستهدف من هامش الأرباح قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والإطفاء المعدل من صافي الإيرادات محققة نسبه 10.2% زيادة هامش الربح الصافي على أساس سنوي بنسبة 110% تقريباً، إلى جانب النمو في حجم الأعمال في عام 2023م، مما يدل على المؤثرة الدائمة لنموذج أعمالنا منذ ما يقرب من سبع سنوات منذ بدايةنا كشركة تقنية ناشئة. حيث وصلت المجموعة مسار نموها خلال العام الفارط بعد القيام بتوسيع عملياتها بسرعة على خلفية الكتاب العام الناجح في عام 2022م.

على مستوى المجموعة، شهد الأداء المالي لهذا العام اتجاهها إيجابياً كبيراً في عام 2023م، حيث فاق عدد الطلبات 12 مليون طلب المحققة سنة 2019م، لقد حققنا، وفي بعض الحالات، تجاوزنا أهدافنا وتوجيهات الأرباح على كل المستويات من حجم الأعمال والربحية، حيث تجاوزت إجمالي قيمة الطلبات 7 مليارات ريال سعودي وتجاوزت إجمالي قيمة البضائع (GMV) 5.1 مليارات ريال سعودي.

وفي المقابل بلغ إجمالي إيرادتنا لعام 2023م 1.9 مليار ريال سعودي، مما يشير إلى نمو مستدام بنسبة 14.8%. سجلت منصاتنا العاملة داخل المملكة، ارتفاعاً ملحوظاً في هامش الأرباح قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والإطفاء خلال الفترة المشمولة بالتقرير بالإضافة إلى تحسن اقتضادات الوحدات نتيجة للتزيز الاستراتيجي على تحقيق التوازن بين النمو والربحية وتحسين تكلفة التوصيل وذلك على الرغم من التنافسية العالية في السوق وضغط الأسعار.

كان نمو الإيرادات في عام 2023م مدفوعاً بنمو رسوم التوصيل بنسبة 5.5%， والنموا القوي في إيرادات العمولات بنسبة 29% بالإضافة إلى النمو بنسبة 27% الحاصل في الإيرادات الأخرى من خلال الإيرادات الإضافية الناتجة عن عمليات الاستحواذ والاستثمارات الجديدة وإيرادات المطابخ السحرية.

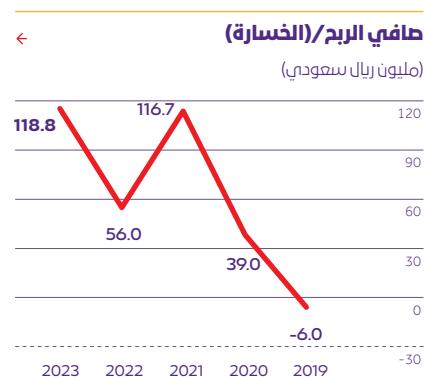
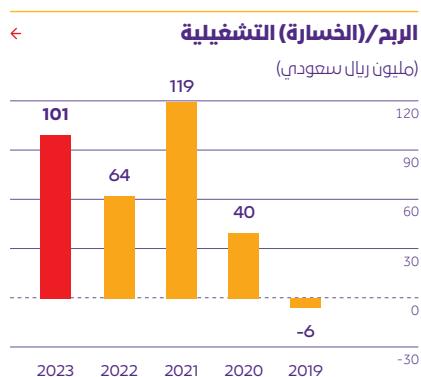
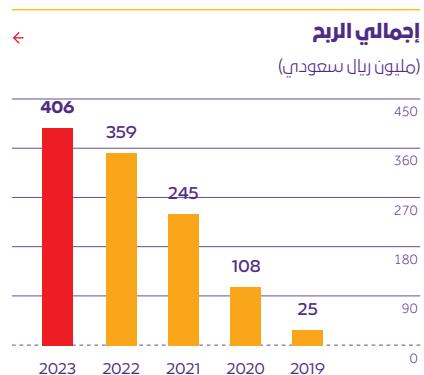
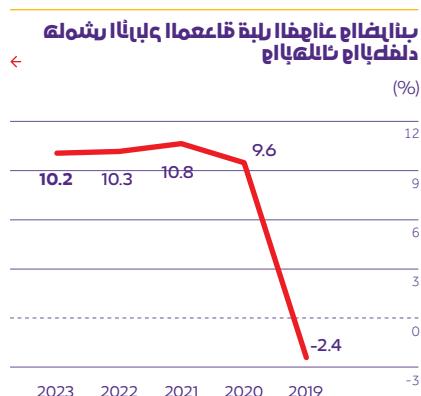
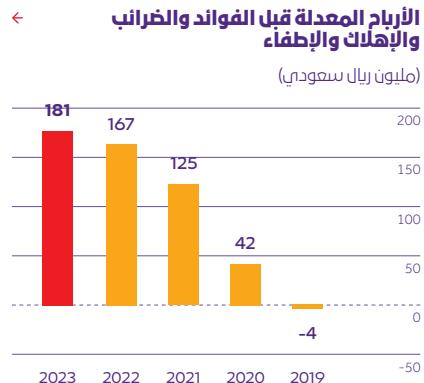
كما تعكس قائمة الربح والخسارة لهذا العام زيادة في إجمالي الربح على مستوى المجموعة بسبب تحسين التكاليف والاقتصاد في الحجم، بينما ظلت نسب المبيعات والتسويق منخفضة مقارنة بمعايير القطاع، مما يعكس الالتزام بالإنفاق الذكي والموجه.

ساهمت هذه التدابير في تحقيق معدل متغير قدره 10.2% من هامش الأرباح قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والإطفاء (EBITDA) في قطاع لا يزال جميع الأعوام فيه تقريباً يسجلون فتراتهن الإيجابية الأولى.

المؤشر	2023	2022	2021	2020	2019
صافي الإيرادات (ألف ريال)	1,784,755	1,602,477	1,159,568	459,306	158,529
عدد الطلبات (مليون)	84.8	69.0	51.6	19.5	7.0
متوسط قيمة الطلب (ريال)	60.1	62.2	64.8	72.6	71.1
متوسط العمولة/الطلب (ريال)	8.1	7.7	7.5	7.7	6.7
إجمالي قيمة الطلبات (ألف ريال)	7,024,335	6,071,081	4,524,826	1,887,706	631,862
إجمالي قيمة البضائع (ألف ريال)	5,092,828	4,291,296	3,342,531	1,418,096	497,477

إذا نظرنا إلى أدائنا خلال عام 2023م، تجلّى زيادة الربحية وسط نمو مطرد بكل وضوح في النجاح المحقق في تحويل نتائج العمليات اللوجستية، من خسائر إلى أرباح، متغللين على التحديات في وقت قياسي. فقد أدى الجهد المتضافر والمستمرة لتنمية هذا القطاع إلى تحول سريع إلى الربحية مع تحسين الهامش، من خسائر في الأرباح قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والإطفاء بلغت -29.2- 23.8 مليون ريال سعودي في عام 2022م، إلى مكاسب تبلغ حوالي 23.8 مليون ريال سعودي في عام 2023م.

وقد بدأت تكاليف التأسيس المتکبدة خلال الفترة السابقة تؤثي ثمارها الان، ومن المتوقع أيضًا زيادة الاستقرار والإنتاجية في السنوات القادمة مع نمو قطاع الخدمات اللوجستية بشكل أكبر وأكثر ربحية من أي وقت مضى. وتعتمد المجموعة على النشاط اللوجستي كركيزة أساسية تؤمن مصدرًا مستدامًا لإمدادات الساقين بتكاليف تنافسية للغاية.



ومن بين القطاعات الأخرى، اطلت منصات التجارة السريعة بلو ستور وبك توسعها. حيث قامت منصة بلو ستور بتوسيع خدماتها إلى أكثر من 70 دولة. وفي حين أن مساهمتها في المجموعة بشكل عام لا تزال صغيرة نسبياً، فإن النمو الكبير الذي حققته منصة بلو وأداتها المتميزة خلال عام 2023 يظهر الإمكانات الهائلة لشراكتنا مع نادي الهلال وبعد تأثير كبير على النمو عبر مختلف مصادر الإيرادات وقطاعات السوق.

## كلمة الرئيس التنفيذي للشؤون المالية

وعلى الرغم من أن منصة بك واجهت بعض التحديات، إلا أن الفريق اخترط في عدد من المبادرات للنمو والتوسيع من خلال إدارة الأداء وكذلك لتحسين نموذج الأعمال، مع التركيز بشكل كبير على قبول النموذج من طرف الشركاء من المتاجر وكفاءة الاتصال وإدارة العلاقات.

وفي الوقت نفسه، أضافت شركة كو، المسؤولة عن أعمال المطابخ السياحية، نشاط الرفوف السياحية خلال عام 2023م في خطوة استراتيجية تمثلت في توفير مساحات تخزين لشركائنا من المطاعم والتجار، مما مكنا من تعدد الاستخدامات وزيادة الإيرادات والإنتاجية لكل متجر مريح، حيث توفر الرفوف السياحية مراكز تنفيذ صغيرة لمنصات جاهز، بالإضافة إلى منصات التجارة الإلكترونية الأخرى في السوق. ومن المتوقع أن يؤدي ذلك إلى تحقيق إيرادات إضافية من خلال الجمع بين مساحات المطابخ والأرفف السياحية لدينا وقدرانتنا اللوجستية كمنتج شامل لمنصات التجارة الإلكترونية في جميع أنحاء المنطقة.

تجدر الإشارة أيضًا إلى أن عام 2023م سجل تكاليف تأسيس للمجموعة في أسواق دول مجلس التعاون الخليجي في إطار استراتيجية التوسيع واكتساب حصة سوقية أكبر، وبلغت هذه الخسائر حوالي 72 مليون ريال سعودي على مستوى الأرباح المعدلة قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والإطفاء.

كما ساهمت عملياتنا في البحرين والكويت خلال العام الماضي في تعزيز مكانتنا التنافسية في تلك الأسواق المهمة مع مسار واضح لتحقيق الربحية على المدى القريب.

إن نهجنا في التسعيり الديناميكي وتحسين التكلفة في المملكة، والذي يستمر في تحقيق نتائج إيجابية، سيتمكن أيضًا من تحقيق المزيد من التوسيع محلياً وإقليمياً بالإضافة إلى النمو الرئيسي مع تحقيق أرباح كبيرة. ويسعدني أن أشير إلى أن الجهود المبذولة للحصول على حصة سوقية في خضم المنافسة الشديدة في دول مجلس التعاون الخليجي قد أثبتت نجاحها بالفعل.

شهد العام، أيضًا عدداً من عمليات الاستحواذ الرئيسية واستثمارات رأس المال الجريء والشراكات، مما يترجم طموحنا لبناء منظومة حول جوهر أعمالنا من الخدمات حسب الطلب. وتهدف أحدث عمليات الاستحواذ هذه والمتمثلة في شركة "سول"، إلى رفع مستوى تجربة الشراء لشركائنا من المطاعم، وتوفير فرص متزايدة للنمو.

أما فيما يتعلق بنمو السوق، فإن استمرار السوق السعودية في التوسيع في ظل ارتفاع نسبة الاعتماد الرقمي التغير في التركيبة демographic، قد أدت إلى جوهر أعمالنا من الخدمات حسب الطلب. وتهدف أحدث عمليات الاستحواذ الشركاء التجاريين خلال الفترة المشتملة بالتقرير، في حين تحول اعتمادنا على شركاء التوصيل نحو أسطولنا الخاص بهدف زيادة الإنتاجية.

ومع انتقالنا إلى عام 2024م، نظر المجموعة نصب أعينها تعزيز الأسواق الحالية وتحقيق المزيد من النمو، لا سيما في قطاعات منصات التوصيل والخدمات اللوجستية.

إن أوجه التكامل التي نقوم بإنشائها عبر قطاعات مختلفة من أعمالنا بالإضافة لاستثمارات الجديدة، تستمر في خلق المزيد من القيمة لعملائنا ومساهمينا. ونعمل حالياً على تطوير أفكار استثمارية جديدة من شأنها أن تضيف إلى أحد التكامل هذه وأن تخلق قيمة متزايدة للجميع من خلال بناء منظومة تساهم في تحسين مستوى الحياة للمستخدمين وفي تمكين الشركاء من التجار والمطاعم. إن قدرتنا على تحقيق النمو مع الحفاظ على الربحية تشكل ميزة تفرد بها مجموعة جاهز على مستوى القطاع الذي تنشط فيه، ووسع النشاط والتركيز المتعدد، نخطط لتقديم المزيد لأصحاب المصلحة الكبار، في السنوات القادمة.

**الأستاذ/هاني عبد الحكيم محمد الجلوبي**  
الرئيس التنفيذي للشؤون المالية

# نظرة عامه ٢٠١٨

أهم النقاط المالية  
والتشغيلية

**19**

نبذة تعريفية عن جاهز

**20**

نبذة عن المجموعة

**24**

نموذج تحقيق القيمة

**34**



# أهم النقاط المالية التشغيلية

المؤشرات المالية		أبرز المعالم التشغيلية
الربح التشغيلي <b>101.9 مليون ريال سعودي</b>	نحو طافى الإيرادات على أساس سنوى: <b>%11.4</b>	أظهرت المجموعة ربحية واستدامة كبيرة، محققة هامش الأرباح قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك (EBITDA) بنسبة 10.2% بفضل الارتفاع، وحافظت على مستويات ربحية مرشحة للغاية إلى جانب النمو المطرد في عام 2023.
إجمالي قيمة البضائع <b>5.1 مليار ريال سعودي</b>	طافى الإيرادات: <b>1,784.8 مليون ريال سعودي</b>	وضع الأساس الاستراتيجي للتحول المخطط له باعتبارنا المزود الرائد للحلول الرقمية لأسلوب الحياة في المنطقة بما يتجاوز النطاق الحالي لتوسيع الطعام والتجارة السريعة.
عدد الطلبات التي تم توصيلها: <b>84.8 مليون طلب</b>	إجمالي الربح: <b>405.9 مليون ريال سعودي</b>	تم الانتهاء من الاستحواذ على شركة "أعمال من" لتكنولوجيا المعلومات التجارية مما يساعد على تعزيز القدرات التكنولوجية لشركائنا من المطاعم.
متوسط قيمة الطلب الأرباح المعدلة قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والإطفاء: <b>60.1 ريال سعودي</b>	الأرباح المعدلة قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والإطفاء: <b>181.3 مليون ريال سعودي</b>	استثمرت في حصة بنسبة 35% في سول، وهي الشركة التي تركز على تجربة الشراء للمطاعم من خلال تقديم تجربة رقمية شاملة بما في ذلك التوصيل. وكان الهدف من هذا الاستثمار هو تعزيز تجربة الشراء لشركائنا من المطاعم، وفتح فرص جديدة للنمو المستدام.
المستخدمون النشطون: <b>3.5 مليون مستخدم</b>	هامش الأرباح المعدلة قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والإطفاء: <b>%10.2 من طافى الإيرادات</b>	تغلبنا على عدد من العقبات التنظيمية والتشغيلية والتشغيلية التي واجهتها شركة لوجي المسؤولة عن أعمالنا اللوجستية.
متوسط معدل العمولة:(%) <b>%13.6</b>	طافى الربح: <b>118.8 مليون ريال سعودي</b>	تحولت شركة لوجي من خسارة إلى أرباح على مستوى الأرباح قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك في عام 2023، مع تحسن كبير في الهامش، من خسائر 29.2 مليون ريال سعودي في عام 2022 إلى مكاسب بقيمة 23.8 مليون ريال سعودي في عام 2023.
الانتشار الجغرافي		
المناطق المخدومة: <b>13 منطقة إدارية بالإضافة إلى البحرين والكويت</b>	التوسع: <b>+100 مدينة</b>	قام، تطبيق بلاستور بتوسيع خدماته إلى أكثر من 70 دولة من حيث الطلبات التي تم توصيلها.
الموظفون		
نسبة السعودية جاهز السعودية) <b>+%90</b>	عدد الموظفين: <b>974 موظف</b>	واجه تطبيق بك بعض التحديات في عام 2023، ولكن الأداء العام خلال العام قيد المراجعة كان بمثابة تمهد الطريق لتحسين العروض.
البحث والتطوير		
الاستثمار في البحث والتطوير: <b>41.9 مليون ريال سعودي</b>		دخلت شركة كوا في مجال جديد للرقوف السياحية، حيث توفر مرافق تخزين مظلمة لشركائنا التجاريين والأطراف الأخرى.
		تم إطلاق أيقونة "اكتشف" في تطبيق جاهز، مما يوفر تجربة مستخدم، وبيانات مخصصة وتحديثات تعتمد على الذكاء الاصطناعي لجميع العملاء.

## نبذة تعرفية عن جاهز



في إطار تعزيز مكانتها كشركة عملاقة في قطاعها على مدار العامين الماضيين بعد طرحها العام الأولي غير المسبوق، ركزت شركة جاهز في عام 2023م على التحول إلى علامة تجارية فريدة ومتعددة الأوجه في نفس الوقت. يشير هذا التحول في فلسفة نمو شركة جاهز كشركة مدركة متقدمة في ثقافة الشركات الناشئة بتطور متواصل: التحول من شركة توصيل عالية التقنية إلى شركة أوسع نطاقاً وأعظم، في رؤية.

بينما ظلت الشركة خلال معظم الفترة المشمولة بالتقرير رائدة محلياً وإقليمياً في مجال التجارة الإلكترونية القائمة على الدوسيبة السطحية مع جعل توصيل الطعام هويتها الأساسية، تختتم شركة جاهز العام مسجلة تقدماً كبيراً في أن تصبح مزوذاً لحلول أسلوب الحياة الأكثر شمولًا كما وتتمتع بقدرات تقنية وريادة الأعمال لا مثيل لها. ويثبت هذا التحول أن شركة جاهز تخدم قاعدة مستخدميها التي تتinosس باستمرار بعدد متزايد من المنتجات والخدمات التي تغطي جواب لا متعددة من الخدمات الرقمية، من تناول الطعام، والأزياء إلى الرياضة والترفيه، وجميعها متاحة عبر عدد من تطبيقات الهواتف الذكية المتميزة المضمنة في منظومة واحدة ومتطورة عبر الإنترنت.

## نبذة تعريفية عن جاهز

تدخل المجموعة عام 2024م مدعومة بالعديد من عمليات الاستحواذ الجديدة واستثمارات رأس المال الجريء للشركات التي ساعدت على تعزيز عروض القيمة الخاصة بها، وتستعد لتولي دور ريادي في كل سوق تعمل فيه عبر جميع القطاعات الحالية بما في ذلك التجارة الإلكترونية والخدمات اللوجستية والمطابخ السطانية.

انطلقت شركة جاهز في عام 2016م كشركة ناشئة لتوسيع الطعام عبر الإنترنت ببطاق وطمود كثرين، وبدأت عملياتها في مقرها الرئيسي في الرياض متصلة إلى تغيير مشهد التجارة الإلكترونية في المملكة بطرق كانت تعتبر مستحيلة في ذلك الحين. استفاد المؤسسين، الذين كانوا وما زالوا مؤمنين بشدة بالإبداع السعودي، من ثورة المملكة المذهلة بشكل متزايد من المعرفة العلمية والتكنولوجية والمواهب لتمهيد الطريق لمشروع تجاري رائد عبر الإنترنت من شأنه أن يحفز إمكانات ريادة الأعمال عبر الإنترنت في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا.

وقد ساعدت الاستثمارات المبكرة في موارد وقدرات تقنية المعلومات والاتصالات، في يلة تقنية سريعة التغير، شركة جاهز على زيادة ثقتها بأن رويتها بأن تصبح منصة أسلوب الحياة الأكثر محبة في المنطقة ستتحقق في غضون سنوات. وتحمّلت هذه الاستثمارات الخبرة الداخلية في تطوير تطبيقات الهواتف الذكية، والخدمات حسب الطلب، والتسلیم إلى الميل الأخير، والخواص السطانية، وغيرها من العوامل التي من شأنها أن توفر للمستهلكين تجربة تسوق رقمية لا مثيل لها.

مع تفشي فيروس كورونا (كوفيد-19) واحتياج الناس في جميع أنحاء العالم في منازلهم لأسابيع متتالية، اضطر قطاع المطاعم، إلى إعادة التفكير في استراتيجيتها خشية أن يستسلم للانحدار الناجم عن الوباء. ومع تزايد اعتماد المستهلكين في كل مكان على خدمات توصيل الطعام والبالغة عبر الإنترنت، رأت الشركة الفرصة واغتنمتها للاستفادة من النمو السريع لسوق توصيل الطعام، في المملكة بما يقدر بنحو 6.8 مليار ريال سعودي في عام 2020م.

ومع التدفق المستمر من عمليات الاستحواذ والتوسّعات التي تتصدر المشهد والتي تمت خلال الفترة الفاصلة بين التأسيس والطرح العام، التاريخي بقيمة 2.4 مليار دولار أمريكي، عزّزت جاهز وجودها كلاعب رئيسي في هذا القطاع، كانت المنصة الأسرع نمواً في المملكة من حيث حصة السوق وأول شركة مليارية مطلية يتم طرحها للتداول العام.

خلال عام 2023م، تراوحت الحصة السوقية لشركة جاهز لتوصيل الطعام، في المملكة بين 30% - 35%، ومع انتقال المجموعة إلى عام 2024م، هناك خطط جارية لتوسيع تواجدها وانتشارها في المزيد من الأسواق بالإضافة إلى زيادة عروض توصيلها للمنتجات.

ومع اقتراب العام الجديد، تحفظ شركة جاهز بمحانتها كشركة رائدة في السوق وتتمتع بموقع جيد لتنشيط القطاع والاقتصاد من خلال تحولها القادم، بما يتماشى مع استراتيجية رؤية المملكة 2030م، الطموحة.

## تاريخ جاهز

## رحلة جاهز في لمحات

2020

20,000,000



تم تسليم **20 مليون** طلب عبر منصة جاهز



تأسیس بک "PIK" كشركة تابعة مملوکة بالكامل كمنصة التجارة الإلكترونية للمجموعة

توسعت منصة **جاهز** لتشمل 47 مدينة



## نبذة تعريفية عن جاهز

2023



تم الحصول على جائزة **أفضل طرح أولي بالسوق الموازي "نمو" من السوق المالية السعودية**

**marn**

استكمال عملية الاستحواذ على شركة **أعمال مرن لتقنية المعلومات**

بدأت المجموعة عملياتها في **دولة الكويت**



الاستثمار في العديد من الشركات التي تكمل نموذج خلق القيمة للمجموعة بما في ذلك حصة مسيطرة بنسبة 35% في شركة **"Sol"**

**jahez**

2022

الطرح العام والدخول في السوق السعودية الموازية "نمو"

150 000 000+



تسليم أكثر من **150 مليون طلب عبر منصة جاهز**

**Blu<sup>STORE</sup>**

أنشئت المجموعة شركة التطبيق الأزرق "بلو ستور" لمستلزمات الرياضية بالشراكة مع شركة **نادي الهلال الاستثمارية**

بدأت المجموعة عملياتها في **مملكة البحرين**





## رسالتنا

تجاوز توقعات شركائنا من خلال تقديم تجربة سلسلة تتمحور حول تلبية احتياجات عملائنا وتفاعلاتهم، بالاعتزاز على الابتكار المستمر في التكنولوجيا.



## رؤيتنا

أن نصبح المنصة الأكثر محبة من خلال توفير أفضل تجربة لشركائنا.



## قيمنا

والشركاء بلطف وتقدير واحترام.

**الاستدامة:** خلق قيمة للشركاء على المدى الطويل مع الأخذ بعين الاعتبار الجوانب الاجتماعية والاقتصادية والبيئية.

**التميز:** الاستمرار في تقديم تجربة عالمية المستوى للمستخدم عبر الخدمات المقدمة.

**الثقة:** لضمان حصول شركائنا دائمًا على منتجاتهم، ومدفوعاتهم في الوقت المحدد وفي كل مرة.

**الابتكار:** تعزيز روح المبادرة في الشركة بعقلية موجهة نحو النتائج.

**الشفافية:** الالتزام بتجاوز توقعات الشركاء من خلال السعي لتحقيق سعادتهم، وتحقيق طموحاتهم.

**الاحترام:** معاملة الموظفين والعملاء

بعد توسيعها السريع من عام 2019، إلى عام 2021، قدمت المجموعة محاور استراتيجية رئيسية لتحديد طموحاتها المستقبلية للنمو:

## المحاور والأهداف الاستراتيجية

تعزيز تواجد جميع الشركات التابعة في جميع أنحاء المملكة

تعزيز عمليات المجموعة في المناطق الجغرافيةالية من خلال الاستحواذ على حصص أكبر من السوق وجذب عملاء وشركاء جدد.

إطلاق كافة الخدمات المتاحة في المدن الجديدة في المملكة ومنظمة مجلس التعاون الخليجي

توسيع الأعمال في القطاعات والأنشطة والدخول إلى مناطق جغرافية جديدة لتحقيق النمو المستقبلي.

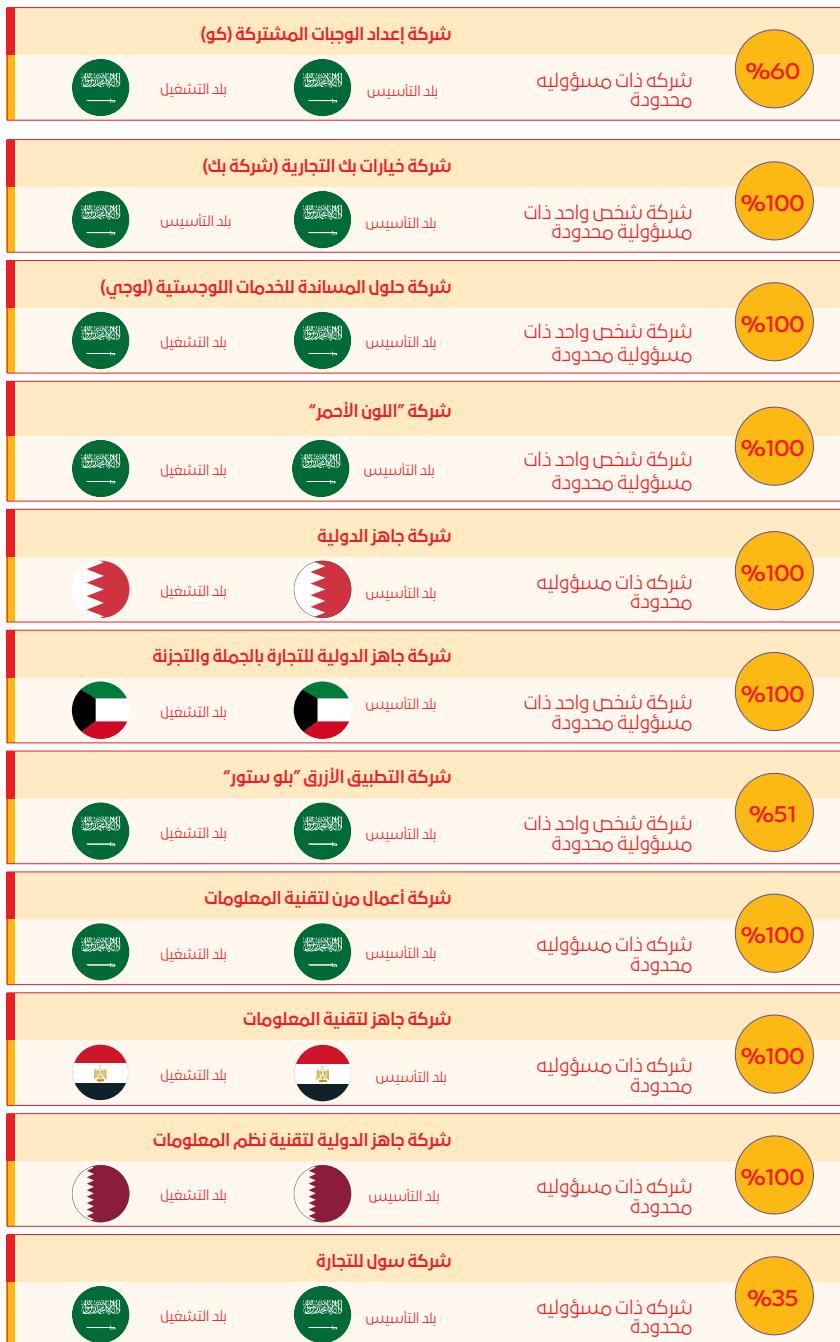
قيادة التميز التشغيلي وتجربة العملاء من خلال الاستثمار المستمر في التدريب والعمليات والتكنولوجيا

تمييز خدمات وعروض المجموعة من خلال الابتكار المستمر لقد تطور المحاور الإستراتيجية إلى أهداف إستراتيجية عبر قطاعات الأعمال الرئيسية للمجموعة.

قيادة التدول على مستوى المملكة إلى أسلوب الحياة الرقمي من خلال إنشاء حلول توصيل الطعام المبتكرة وعالية التقنية والتسوق عبر الإنترنت والمطبخ السطابي وحلول التوصيل حتى الميل الأخير

توسيع التواجد الإقليمي من خلال الاستفادة من الميزة التنافسية للمجموعة.

على مدى السنوات القليلة الماضية، أنشأت شركة جاهز واستحوذت على عدد من الشركات التابعة المملوكة بالكامل أو المملوكة جزئياً والتي شكلت مسار التوسيع الطموح للشركة، حيث تحقق كل شركة تابعة هدفاً تجارياً فريداً.

**مجموعتنا****نظرة عامة على الشركات التابعة**



Jahez

نجد منصة جاهز، المتوفرة كتطبيق على الهاتف المحمول، المنصة الأساسية عبر الإنترنت للشركة التي تربط مجموعات أصحاب المصلحة الرئيسيين بالمجموعة، وهم، التجار والعملاء ومنديبي التوصيل، في حل متكامل يلبي الاحتياجات اللوجستية لجميع الأطراف الثلاثة.

خلال الفترة المしまولة بالتقرير، خدمت جاهز 37.9 ألف متجر من المطاعم، الراقية ومحلات الوجبات السريعة ومحلات السوبر ماركت والمطابخ والمتأخر الصغيرة. بعد الطرح العام الأولي، واصلت شركة جاهز الاستفادة من الفرص المتاحة للتجار لتوسيع تواجدهم في السوق بكلفة معقولة.

تقدّم جاهز سلسلة كاملة من الخدمات للعملاء في جميع أنحاء المملكة، مما يتيح لهم الوصول إلى مجموعة متنوعة ومتزايدة باستمرار من التجار. وتنسّم خيارات توصيل الطعام، في التزايد، وفي عام 2023، غطت المنطقة 100 مدينة لتشمل إلى 95% من إجمالي السكان. خلال العام المنصرم، ارتفع عدد المستخدمين النشطين في جاهز إلى 3.5 مليون عميل (زيادة بنسبة 625% على أساس سنوي) مع استمرار انتشار الهواتف الذكية وتقدّمة التوصيل في النمو بسبب الطفرة التي أحدثها الوباء قبل ثلاثة سنوات فقط. من عام 2016م إلى ديسمبر 2023م، تم توصيل أكثر من 264 مليون طلب من خلال منصة جاهز.

في ديسمبر 2023م، خدم المجموعة أكثر من 60 ألف مندوب توصيل، مما أتاح لهم فرصه الربح من خلال منصة جاهز التي تربطهم بشبكة سريعة النمو من التجار.

يمكن للعميل اختيار من قائمة التجار المتاحين أو استخدام اقتراحات المجموعة أو الدفع باستخدام عدد من خيارات الدفع الرقمية أو الدفع نقداً عند التسليم، حسب تفضيلاتهم. بمجرد تحديد مندوب التوصيل لطلب معين، يمكن للعميل تتبع التقديم المدرب في طلياته على التطبيق نفسه.

تم إعداد المنصة بأحدث التقنيات، مما يوفر تجربة سلسلة و شاملة للتجار والعملاء ومنديبي التوصيل. تتميز الإصدارات الجديدة من التطبيق بأتمتة معززة، مما يؤدي إلى زيادة كفاءة إدارة الطلبات التي يتم تنفيذها بطريقة مركبة باستخدام أقل عدد ممكن من الموارد مما يسمى بمزيد من التوسيع.

يتضمن التطبيق الآن أيقونة "استكشاف" تحتوي على روابط إلى منصات بك وبلو، من بين ميزات أخرى مثل الحملات المستهدفة من المطاعم. تعرّض أيقونة أيقونة "استكشاف" أيضًا الوجبات والعروض الجديدة المتاحة للعملاء في محاولة لإبقائهم على المنصة وأيضاً للترويج للعروض الجديدة. تتكون إيرادات جاهز من رسوم التوصيل وإيرادات العمولات ورسوم الاعلانات والدفع الإلكتروني.

## المجموعة



لقد كانت بك المحطة الأولى للمجموعة في سعيها للتنوع، ومن خلال الاستفادة من الطلب المتزايد على خدمات التوصيل عبر الإنترنت، قامت المجموعة بتوسيع خدمة التوصيل الخاصة بها إلى ما هو أبعد من قطاع الطعام، حيث قامت بتضمين منصة لتجار التجزئة المحليين لتوصيل الطلبات مباشرةً منهم، بك عبارة عن منصة تجارة سريعة تربط العملاء بالتجار الموجودين على مسافة تصل إلى مائة كيلومتر في المدن والخواص على حد سواء.

تمثل المنتجات المباعة على بك أساساً في الملابس ومستحضرات التجميل والأحذية والإلكترونيات، وتمثل بعضاً من أشهر العلامات التجارية المحلية والعالمية، ويتم التوصيل في غضون ساعتين إلى ثلاثة ساعات.

بدءاً من اختيار الطلب والعرض وحتى خيارات الدفع والتوصيل للعميل، تغطي منصة بك مجلس عمليه التسويق الرقمية، بمجموعة متنوعة قابلة للبحث والتحفيظ من فئات المنتجات والتجار، وخدمات الدفع الإلكتروني، وتتبع العلامات التجارية المباشرة، ودعم العملاء المباشر وسياسة الإرجاع وغيرها من الميزات.

ويستفيد التجار أيضاً من ميزات التطبيق عالية التقنية التي تتيح لهم مراقبة تحديد اتجاهات العملاء وأنماط سلوكهم، يمكنهم أيضاً الاستفادة من الفرص التسويقية التي يوفرها التطبيق وزيادة الوعي بالعلامة التجارية.

عادلاً ما تتم جدولة شركاء التوصيل المشتركين في بك خارج ساعات الذروة لتوصيل طلبات الطعام.

### تحقق المنصة إيرادات من خلال القنوات التالية:

- ➡ يتم توصيل العمولات على كل طلب على التجار في كل مرة يقدم فيها العميل طلباً مع التاجر من خلال منصة بك
- ➡ الرسوم المفروضة فيما يتعلق بمواضع الإعلانات مثل العروض الترويجية والقوائم المميزة على منصة بك؛
- ➡ رسوم الدفع الإلكتروني التي يتم توصيلها من التجار في حالة الدفع عن طريق بطاقة الائتمان أو بطاقات الدفع
- ➡ رسوم التوصيل المدفوعة من العملاء

## كو حلول المطابخ والرفوف السحابية



تتحول شركة كو، التي تمتلك المجموعة حصة فيها بنسبة 60% منذ عام 2020، حول مطابخ تجارية شاملة متاحة للمطاعم التي تقدم الطعام عبر المنصات الرقمية بالإضافة إلى الرفوف السحابية أو مراقب المتجزء لمنصات التجارة الإلكترونية الخاصة بما في ذلك تلك المملوكة للمجموعة.

تقوم، شركة كو بتجهيز مساحات المطبخ التجارية وتأجيرها للمطاعم التي تخدم فقط العملاء، باستثناء عدد قليل من المواقع التي توفر أيضاً خيارات الاستلام، اعتباراً من عام 2023، توفر الشركة أيضاً خدمات الرفوف السحابية للشركات التجارية، مع التركيز بشكل أساسي على الشوكولاتة والمشروبات الباردة، لتسرع وصولهم إلى العملاء. توفر شركة كو المعدات للمطاعم في شكل مراافق للطهي وإعداد الوجبات وغيرها من الموارد مما يوفر لهم، تكاليف الإيجار والمراقب بالإضافة إلى أكثر إنتاجية لتسهيل النمو.

يمكن استخدام خدمة الرفوف الخاصة بالشركة من أي شريك تجاري لمنصة بك أو بلو والذي ليس لديه المساحة المادية للتزيين بضائعه. في الوقت الحاضر، تعد شركة كو واحدة من عدد قليل من الشركات التي تقدم، مراافق المطبخ السحابي والمتجزء في وقت واحد.

كما في ديسمبر 2023، تستضيف الشركة أكثر من 200 علامة تجارية في ست مدن. ويتمثل نموذج إيرادات "كو" في عمولات يتم احتسابها كنسب من إيرادات المطاعم والتجار المشتركة بالخدمة. تقوم، شركة كو بتطوير مطابخ سحابية جديدة عن طريق تأجير المواقع بموجب اتفاقيات إيجار طويلة الأجل تتراوح من ثلاثة إلى 10 سنوات. يشرف فريق المشاريع مع العديد من المقاولين على تنفيذ مشاريع المطابخ السحابية الجديدة بما يتماشى مع مجموعة من الخطط والمواصفات الأولية التي يمكن أن تكون مرنة حسب الظروف، مما يسمح لشركة كو بعملية تحسيم، أكثر مرونة والتكافلة والتحكم في الوقت. يستغرق التطوير عادةً من ثلاثة إلى خمسة أشهر ويتضمن تحسيم، مساحات المطبخ وإعداد توصيلات الفاز والتهوية والكهرباء وتركيب الأثاث والمعدات المطلوبة.



الخدمات اللوجستية

Logi

تعد لوجي، التي تم إطلاقها في الربع الثالث من عام 2021م، بمثابة شركة لوجستية مملوكة بالكامل للمجموعة وعامل تمكين في السوق لقطاع التجارة الإلكترونية والتوصيل السريع في المملكة. توفر لوجي أسطولاً قوياً يضم ما يقرب من 14,000 من العاملين المستقلين السعوديين وشركاء التوصيل الدائمين غير السعوديين أو لشركات مجموعة جاهز ومن ثم، إلى قطاعات التجارة الإلكترونية والخدمات اللوجستية الأوسع في أسعار تنافسية وهي في طريقها لتصبح الشركة الرائدة في مجال توصيل الميل الأخير في المملكة.

وتعد لوجي منصة مركزية تدعم المجموعة في احتياجاتها اللوجستية والتشغيلية، مما يؤدي إلى تكامل عمليات المجموعة. تقوم لوجي بالربط بين العملاء والتجار وتوظف أيضًا الكادر اللوجستي للمجموعة بما في ذلك مناديب التوصيل لكل من منصة جاهز والمناطق الأخرى.

توفر خدمات لوجي على مدار الساعة مع أوقات توصيل قصيرة مع خاصية وتنبع الطلب، كما تعدد تكاليف التشغيل المنخفضة وقابلية التوسيع والجودة العالية باستمرار من بين ميزاتها البارزة الأخرى.

ت تكون إيرادات لوجي من رسوم التوصيل، والرسوم المدفوعة مسبقاً على أساس المسافة لتجارة التجارة الإلكترونية، ورسوم الاشتراك السنوية والشهرية.

وتشتمل مصادر الإيرادات الأخرى العلامات التجارية، وتوصيل الطرود، وتأجير القوافل العاملة.

تأسست شركة لوجي كشركة شخص واحد ذات مسؤولية محدودة مملوكة بالكامل للمجموعة. يرأس مال قدره 1,000,000 ريال سعودي.



في الربع الثالث من عام 2022م، أنشأت مجموعة جاهز التطبيق الأزرق (بلو ستور) برأس مال قدره 500,000 ريال سعودي، وهو مشروع مشترك مع نادي الهلال حيث تمتلك المجموعة 51% منه. يلو هي منصة متخصصة في بيع وتسويق المنتجات والخدمات المتعلقة بالرياضة والتي تمثل مختلف العلامات التجارية الرائدة. توفر منصة يلو ستور للعملاء المنتجات التي يتم توصيلها إلى منازلهم خلال ساعات في مزيج بين نموذج التجارة الالكترونية ونموذج حسب الطلب.

وتتمثل شركة نادي الهلال الاستثمارية الحصة المتبقية البالغة 49%. يمثل يلو أول تطبيق من نوعه في المنطقة، حيث يوفر المنتجات والخدمات الرياضية والأخبار لكل من محترفي الرياضة والمشجعين. ويمكن للعملاء أيضًا شراء تذاكر للأحداث الرياضية البارزة من خلال التطبيق. وفي عام 2023م، قام التطبيق بتوسيع عملائه وتوصيل منتجاته في أكثر من 70 دولة حول العالم.



وفي يناير 2023م، استحوذت على شركة أعمال من لتقنية المعلومات، وهي شركة رائدة في مجال توفير الحلول الرقمية للأعمال، تقدم العديد من الخدمات التقنية الحديثة التي تدعم التاجر في نموهم. عزز هذا الاستحواذ عروض المجموعة، مما أدى إلى تحسين الخدمات لمختلف أصحاب المصلحة، وساعد التجار من خلال تطوير الأنظمة من خلال الطول الرقمي المختلفة مثل أنظمة نقاط البيع التي تعمل جنباً إلى جنب مع مختلف مقدمي الخدمات والشراكات.

وبلغت القيمة الإجمالية للصفقة 60 مليون ريال سعودي، وذلك بهدف توسيع قاعدة أعمال المجموعة من خلال عمليات الاستحواذ والاستفادة من الفرص المت坦مية في القطاع.



### RED COLOR

تم تأسيس شركة اللون الأحمر، الذراع الاستثماري للمجموعة، في الربع الأول من عام 2021م، بهدف تقديم أفضل قيمة لجميع أصحاب المصلحة، من خلال استهداف الاستثمارات التي من شأنها تعظيم القيمة المؤسسية للمجموعة. ويمكن تحقيق ذلك من خلال الشراكات الإستراتيجية التي تضيف قيمة وتنوّعًا مع الحلول الحالية المقدمة، والعائدات المالية التي تولد مكاسب مستقبلية أو تقلل التكاليف، تسرع من الدخول إلى قطاعات جديدة.

تسعى الشركة إلى تحقيق فرص نمو و غير عضوي من خلال الاستثمارات أو الاستحواذ على الشركات الناشئة والتقنيات الناشئة التي نراها مكملاً لأعمالنا. تستثمر الشركة في فرص التقنية وفي القطاعات التي تعتمد على أصول المجموعة الحالية من العملاء والتجار وشركاء التوسيع والاستفادة من مكانتها تشمل هذه القطاعات التسويق الإلكتروني وسلسل الإمداد وحلول التقنية المالية والخدمات المباشرة للمستحد وخدمات تحسين أسلوب الحياة.

تسعى شركة اللون الأحمر إلى تعزيز عوائد المجموعة من خلال الاستثمارات التي تساهم في النمو، وذلك في المقام الأول من خلال اكتساب عملاء جدد، وتوفير الدخول إلى أسواق جديدة وزيادة المشاركة المجتمعية. يتم البحث عن عمليات الاستحواذ واستثمارات رأس المال الجريء للشركات (VC) في خمس قطاعات رئيسية: الخدمات اللوجستية، والتجارة الإلكترونية، ومنظومة التجارة، التقنية المالية، والإعلانات التقنية.

تهدف الشركة التابعة إلى خفض التكاليف بالنسبة للمجموعة عن طريق توفير التكاليف التشغيلية وتوفير الوقت وتسرير التوسيع باستدامة رأس مال أقل.



### söl

سول (Söl) هي شركة توريد الأطعمة والمشروبات بين الشركات، وتركز على إدارة سلسلة التوريد للفنادق والمطاعم والمقاهي (HORECA). و تستفيد الشركة، التي استحوذت عليها المجموعة جزئياً في عام 2023م، من التقنية لتيسير العمليات وتحسين خدمة العملاء.

تتضمن عملياتها الأساسية التجارة والعمليات، حيث يقوم فريق سول بالتفاوض على الصفقات مع الموردين، وإدارة المخزون في مستودعاته الخاصة، وتسلیم الطلبات للعملاء باستخدام أسطول الشاحنات الخاص به. تخدم سول العديد من الموردين عبر فئات مختلفة، بما في ذلك الأطعمة الجافة والمجمدة والمبردة والطازجة والوجبات الخفيفة والمشروبات.

تسعى شراكة سول مع جاهز إلى الاستفادة من بيانات جاهز الواسعة وقاعدة العملاء لتوسيع نطاق وصول الشركة إلى السوق. توفر شركة جاهز، بحجم مبيعاتها الكبير، بيانات وموارد قيمة للشراكة. تخطط سول لاستهداف عملاء جاهز من المطاعم للحصول على الإمدادات الغذائية واستكشاف الفرص في سوق البقالة.

الكيان القانوني	بلد التأسيس	بلد التشغيل	نسبة الملكية في 31 ديسمبر 2023م	الشركة التابعة
شركة ذات مسؤولية محدودة	مملكة البحرين	مملكة البحرين	%100	شركة جاهز الدولية
شركة شخص واحد ذات مسؤولية محدودة	دولة الكويت	دولة الكويت	%100	شركة جاهز الدولية لتجارة الجملة والتجزئة
شركة ذات مسؤولية محدودة	جمهورية مصر العربية	جمهورية مصر العربية	%100	شركة جاهز لتقنية المعلومات
شركة ذات مسؤولية محدودة	دولة قطر	دولة قطر	%100	شركة جاهز الدولية لتقنية المعلومات

## الشركات التابعة خارج المملكة

وأستناداً إلى النجاحات التي حققتها قبل الطرح العام، قامت المجموعة بالتوسيع في السوق الإقليمية، ورست وجودها في البحرين والكويت كجزء من استراتيجية التوسعة لتعزيز بصمة جاهز في دول مجلس التعاون الخليجي.

في 25 نوفمبر 2021م، أسست جاهز كيانها القانوني في مملكة البحرين كشركة ذات مسؤولية محدودة باسم شركة جاهز الدولية ش.م.م برأس مال قدره 50,000 دينار بحريني. تعمل هذه الشركة في مجال البيع بالتجزئة عبر الإنترنت.

بدأت العمليات التجارية في البحرين في يونيو 2022م لتتنفس السوق بتجربة توصيل مميزة. وفي نهاية عام 2022م، أشئلت شركة جاهز رسمياً كيانها القانوني في الكويت وبدأت في تشكيل الفريق، بهدف إحداث تغيير جذري في سوق خدمات التوصيل عبر الإنترنت الذي كان واعداً بالفعل. تم إطلاق التشغيل بالكامل في الربع الثاني من عام 2023م بنهج مماثل لنهج عملية البحرين، مع وضع مسار واضح لزيادة الحصة السوقية.

ومع التوزيع الكبير والتنوع للشركاء التجاريين، تواصل المجموعة الوصول إلى عدد متزايد من العملاء في جميع أنحاء المملكة.

## الانتشار الجغرافي



فيما يلي إجمالي الإيرادات حسب المنطقة الجغرافية، بملايين الريالات السعودية:

السنة المالية ٢٠٢٣	السنة المالية ٢٠٢٢	السنة المالية ٢٠٢١	السنة المالية ٢٠٢٠	السنة المالية ٢٠١٩	
1,847	1,668	1,160	459	159	داخل المملكة
72	4	-	-	-	خارج المملكة

# نموذجنا لخلق القيمة

توفر مجموعة جاهز خدمات حسب الطلب، والتجارة السريعة، والبنية التحتية المطابخ السطحية، المتاجر السطحية، والتوصيل إلى الميل الأخير من خلال عدد من منصات التقنيات ووحدات الأعمال الأخرى، مقسمة على النحو التالي:

وفي أقل من عقد من الزمان، بزرت جاهز كرائد في المشهد التقني في المملكة العربية السعودية، ليصبح ممساهاً رئيسياً في قمة النمو في المملكة. مع توسيع أعمالنا إلى عدد متزايد من القطاعات، تطلق المجموعة قيمة لا توصف لجميع أصحاب المصلحة بطرق فريدة ومتعددة.

## محركات السوق

### التركيبة السكانية

ما يقرب من 70% من سكان المملكة هم تحت سن 30 عاماً تؤدي زيادة انتشار الهواتف الذكية والتعرض لاجهات الطعام المنفرقة إلى دفع نمو سوق خدمات الطعام.

### أنشطةنا التجارية

منصة توصيل الطعام الشاملة عبر الإنترنت



منصة توصيل مختلف أنواع المنتجات خارج إطار الأطعمة



متجر إلكتروني للمنتجات والخدمات المتعلقة بالرياضة



خدمات توصيل الميل الأخير



مساطن مطابخ سطحية شاملة ومرافق تخزين



الذراع الاستثماري للمجموعة



تقديم الحلول التقنية للتجار



إدارة سلسلة التوريد لقطاع الفنادق والمطاعم والمقاهي



### نمو سوق خدمات المطاعم

من المتوقع أن يسيطر سوق خدمات المطاعم في المملكة العربية السعودية على متوسط نمو سنوي مركب قدره 6% في الفترة من 2023م إلى 2030م، حيث تتصدر المملكة سوقاً رائداً للوجبات السريعة.

### نقاط القوة التي تميز جاهز

#### مركز مالي قوي

تعد مجموعة جاهز شركة رائدة في السوق في القطاعات التي تعمل فيها بعد إدراجها بقيمة 2.4 مليار دولار أمريكي في عام 2022م، تتبّع المجموعة استراتيجية استثمارية سليمة تعزّز عروض القيمة بشكل كبير.

#### شبكة موسعة

ويتميز تطبيق جاهز بخطية تغطية أكثر من 100 مدينة و95% من سكان المملكة، بالإضافة إلى توسيعه في البرية والكوت تجعل شركتنا الأولى أيضًا على زيادة تواجدها الجغرافي في الوقت الحاضر، حيث تصل بلو الآن إلى أكثر من 70 دولة لدينا مجموعة كبيرة من منافذ التوصيل، سواء بدوام كامل أو مسقّل، تعمل على تعزيز وصولنا إلى بعد ذلك.

#### تجربة لا مثيل لها لأصحاب المصلحة

نحن نقدم تجارب توصيل طعام، ونسوق عبر الإنترنت لا مثيل لها لملايين العملاء ونقدم خدمة عملاء ممتازة على مدار الساعة وطوال أيام الأسبوع للمستخدمين النهائين والتجار ومدربين التوصيل على حد سواء، تتيّم وجهات المستخدم الدقيقة والحلول التقنية المتقدمة في جميع أنحاء سلسلة القيمة تقديم خدمات سلسلة وفعالة عبر القطاعات، كما أن الروح الريادية التي تدفع التقدّم التقني تجعلنا في صدارة السوق.

#### علامة تجارية مميزة

يساعدنا الوعي المتزايد بالعلامة التجارية الذي يتواافق مع قاعدة العملاء سريعة التوسيع عبر القطاعات على الاحتفاظ بميزتنا التنافسية في الأسواق التي نعمل فيها ويؤدي هذا المستوى العالمي من تقارب العلامة التجارية أيضًا إلى انخفاض تكاليف الاستحواذ لجميع شركاء النجاح الثلاثة على المدى الطويل.

#### أساس لوجستي متين

تضم جاهز أكثر من 60.000 مندوب توصيل يعملون لحسابهم الخاص وبدوام كامل، إلى جانب أسطول من المركبات للأعمال اللوجستية للمجموعة.

## محركات النمو

مع نمو قاعدة عملاء المجموعة وزيارة المشاركة، يرتفع حجم الطلب، مما يجذب العلامات التجارية المقفلة من المطاعم والتجار، تترجم أحجام الطلبات المرتفعة وأرقام التيار إلى فرص أفضل لشركاء التوصيل المختصين، مما يتيح خدمات لوجستية أكثر كفاءة مع تحسين الأداء. وهذا بدوره يؤدي إلى تحسين تجربة العملاء مع اتساع الخيارات وزيادة كفاءة التسليم، مما يعود بالنفع على جميع الشركاء.

### تأثيرات الشبكة

**الأنشطة الأخرى** والتي تشمل شركات مثل كو ومرن واللون الأحمر وسول

**3**

**الخدمات اللوجستية** والتي تشمل عمليات الدعم اللوجستي وتوجيه مركبات نقل البضائع، أعمال شركة لوجي تاني ضمن هذا القطاع.

**2**

**منصات توصيل** لتوصيل الطعام والسلع الأخرى داخل وخارج المملكة. المنصات العاملة داخل المملكة العربية السعودية هم، جاهز بل وبلو أما خارج المملكة، فمنصة جاهز متوفرة في البحرين والكويت.

**1**

## أثار كوفيد-19

على الرغم من مرور أربعة أعوام، منذ ظهور الوباء، إلا أن النمو الهائل الثقافة التوصيل التي جاءت مع عمليات الإغلاق الطويلة أصبحت الآن راسخة بعمق في المجتمع، الحضري مما أدى إلى نمو مستدام، في سوق تجميم المواد الغذائية عبر الإنترنت.

## توظيف النساء

و بما أن أكثر من ثلث القوى العاملة في المملكة أصبحت الآن مكونة من النساء، فقد زادت وتيرة توصيل الطعام، بشكل ملحوظ.

## تأثيرنا من خلال خلق القيمة المشتركة

تمثل رسوم توصيل الطلبات لكل عملية توصيل شاء على المسافة بين موقع العملاء والتجار مصدر إيراداتنا من المستخدمين النهائيين مقابل الراحة والتوصيل السريع وتجربة لا مثيل لها عبر منطقتنا.

**العمل**

تسنمد المجموعة القيمة من التأمين والمطاعم في شكل عمولات يتم احتسابها على كل طلب يتم تقديمها، بالإضافة إلى الدفع الإلكتروني، الإعلانات والإبرادات الأخرى، بينما يمكنهم الوصول إلى ملابس العملاء والاستفادة من أسعار العمولات التنافسية، ودوره الدفع الأسبوعية، ودعم التحليلات، نوجن توصيل فريد من نوعه، وتأهيل سريعاً وزيادة الوعي بالعلامة التجارية.

**التجار**

تسنمد منصتنا قيمه عالية من أكثر من 60.000 مندوب توصيل، وفي المقابل يحصل المندوب على إيرادات باسعار تنافسية بالإضافة إلى عملية تأهيل سلسة ويتمنى مكتأتهم أيضاً ساعات عمل مرونة وبرامج حوافز وخيارات إضافية للكسب الإبرادات. وتشمل المزايا الأخرى تباع الدخل المباشر والتسوية الفورية. يمكن لمندوب التوصيل استخدام أي من مرافر التوصيل التقديي البالغ عددها 22 مركزاً.

**مناديب التوصيل**

بلغت ربحية السهم حتى ديسمبر 2023م، 0.61 ريال سعودي.

**المساهمون**

إن موطنينا المجتهدون هم، حجر الزاوية في أعمالنا. نحن نقدم، رواتب تنافسية، وخطبة خيارات الأسهم، وساعات العمل المرنة، وخيارات العمل عن بعد، وننفذ مباريات متعددة لمشاركة الموظفين على مدار السنة المالية. يتمتع العمال بإمكانية الوصول بالانتظام إلى فرص التدريب التي تستهدف التطوير الوظيفي. تعد برامج الصحة وأنشطة بناء الفريق والمبادرات الأخرى التي تهدف إلى تعزيز التوازن بين العمل والحياة الشخصية وتعزيز ثقافة العمل الإيجابية من الأولويات القصوى لشركة جاهز بشهادة "أفضل مكان للعمل" من Great Place to Work في عامي 2021م و 2022م، على التوالي. بينما فازت الشركة في عام 2023م بجائزة "أفضل مكان للعمل".

**الموظفون**

تماشينا مع قيم شركتنا، فإن خدمة مصلحة المجتمع الذي نعمل فيه لها أولوية قصوى. نحن نحاول المساهمة في تحقيق مستهدفات المملكة الطموحة لرؤية 2030م، مع زيادة التكثير والالتزام بالنمو المستدام، ومع اخذ ذلك في الاعتبار، قمنا بتطوير خارطة للحكومة البيئية والاجتماعية والمؤسسية (ESG) مدة ثلاثة سنوات للفترة 2023-2026م، لمواهدة العمليات التجارية والطلعات المستقبلية مع الدعوى الاقتصادية وحماية البيئة والمسؤولية الاجتماعية، بمساعدة المسؤولية الاجتماعية للشركات في الوقت المناسب وضمن المشاريع المخطط لها جيداً. كما آتت صياغة خطة انتقالية شاملة وقوية لخفض انبعاثات غازات الدفيئة (GHG) طوال مدة خارطة طريق الحكومة البيئية والاجتماعية والمؤسسية.

**المجتمع**

تنمو شبكة المدموعة مع زيادة القيمة المقدمة للتجار والعملاء وشركاء التوصيل بمرور الوقت. تستفيد الشركة من زيارة الوعي بالعلامة التجارية وقارب العلامة التجارية، مما قد يؤدي إلى انخفاض تكاليف الاستحواذ لجميع شركاء النجاح الثلاثة على المدى الطويل.

**قارب العلامة التجارية**

# نظرة تحليلية 36

استعراض أداء نشاط  
المناطق والمحفظة

**37**

استعراض المحفظة - 37

تعزيز صورة العلامة التجارية - 70

الاستعراض المؤسسي

**75**

التميز التنظيمي من خلال التقنية والابتكار - 76

الاستثمار في فريق النجاح لنمو مستدام - 82

تعزيز الاستدامة - 89

# استعراض أداء نشاط المنصات والمحفظة

## استعراض المحفظة

تنقسم أنشطة أعمال المجموعة إلى منصات التوصيل داخل وخارج المملكة، والعمليات اللوجستية، والأنشطة الأخرى. وفيما يلي نظرة عامة على ذلك:



**الأنشطة الأخرى** والتي تشمل الشركات الأخرى مثل: كو ومرن والألون الأدمر وسول

**الخدمات اللوجستية** والتي تشمل عمليات الدعم اللوجستي وتوجيه مركبات نقل البضائع. تأتي أعمال "وجي" ضمن هذا القطاع.

**منصات التوصيل** ونشاطها الذي يشهد توصيل الأطعمة والمواد الغذائية والسلع الأخرى عبر المنصات الإلكترونية داخل المملكة، والمنصات العاملة داخل المملكة العربية السعودية هي جاهز وبك والتطبيق الأزرق (بلو سنتور). أما خارج المملكة، فمنصة جاهز متاحة في البحرين والكويت.

وتخدم هذه النشطة دورها مصالح المجموعة في مجالات توصيل الطعام والتجارة الإلكترونية والخدمات اللوجستية، كما أنها تشمل عمليات الاستحواذ والاندماج واستثمارات رأس المال الجريء والمنتجات المتازرة التي تكمل المنظومة للمجموعة.

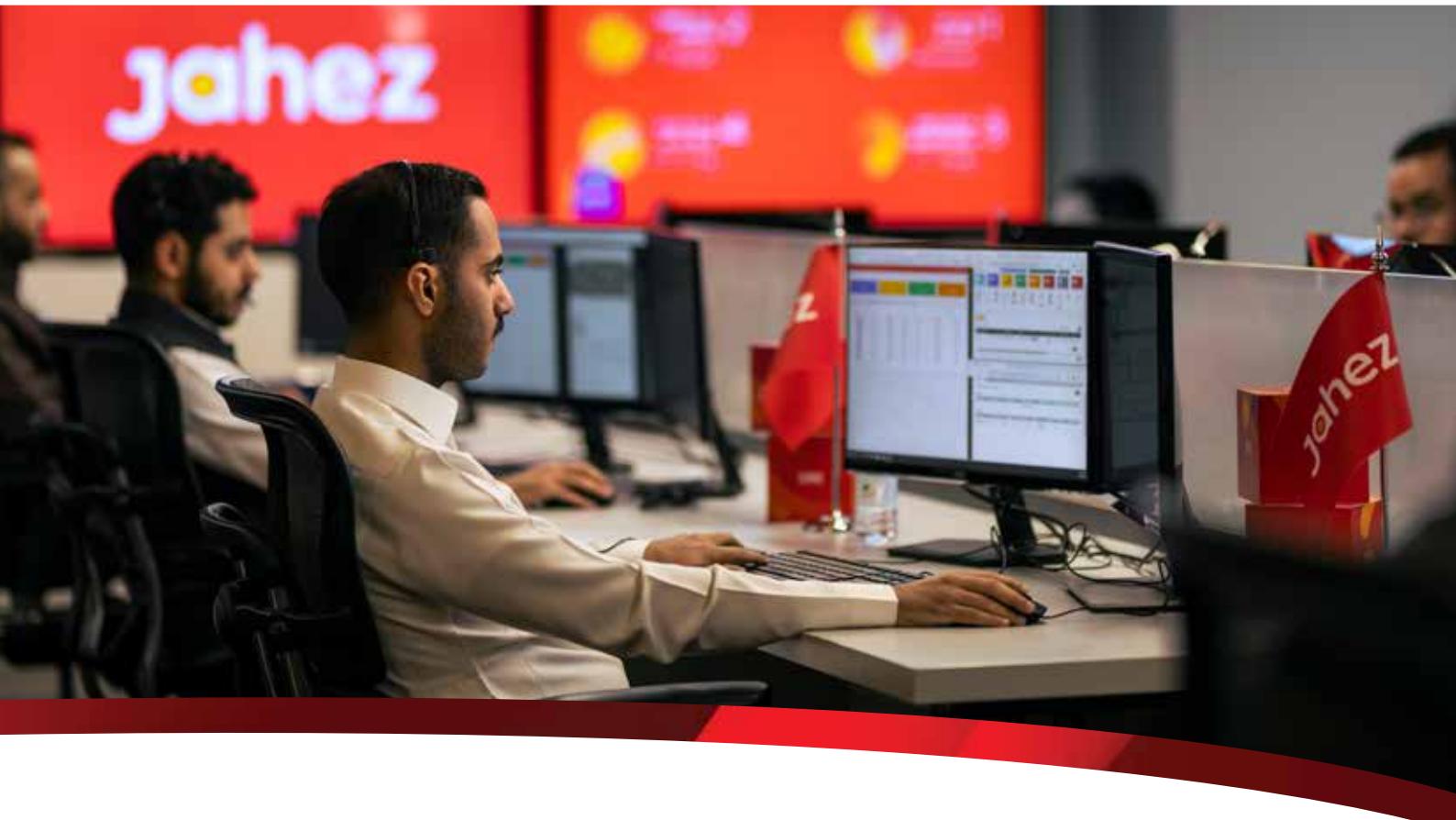
يوجد عدد من تطبيقات الهواتف الذكية وصفحات الانترنت ضمن العديد من القطاعات المذكورة أعلاه، مع إصدارات تختلف عبر مجموعة أنصاف المليحة الثلاثة الرئيسية لدينا: النجار والعملاء ومندوب التوصيل. يعمل الذراع الاستثماري للمجموعة على استكمال سلسلة التوريد الخاصة بها وتوسيع عروض منتجاتها وخدماتها لأنصاف المليحة الثلاثة، وتوسيع نطاقها بشكل عام، على المجال الرقمي المتنامي في المملكة.

يعرض هذا القسم من تقرير جاهز السنوي لعام 2023م مراجعة شاملة للقطاعات الأربع الرئيسية للمجموعة والمناطق ووحدات الأعمال المختلفة التي تدرج تحت كل منها. يتواافق هذا القسم أيضاً مع الركائز الثلاث الأولى للنموذج الاستراتيجي للمجموعة:

### تطوير التمييز التشغيلي داخلياً وتكامل الخدمات من خلال التحالفات الاستراتيجية



يسلط هذا الفصل الضوء على التطورات الرئيسية خلال الفترة المشمولة بالتقرير والتي ساعدت في تنفيذ استراتيجيتنا للنمو الأفقي والرأسي، والأهم من ذلك، للتحول القادم إلى شركة طول أسلاوب حياة شاملة والتي ستشهد تطور الأعمال بسرعة من هويتها الأساسية الحالية المتمثلة في أعمال التوصيل عبر الإنترنت إلى شركة رائدة في مجال التقنية ذات طموحات كبيرة لقيادة مسيرة المملكة نحو الحياة الرقمية الكاملة في القرن الثاني والعشرين.



تمثل منصات التوصيل أساس عملنا، حيث تشكل تطبيقات الهواتف الذكية جاهز، بك، وبلو أكبر مصدر لإيرادات المجموعة. ونفخر بأن منصاتنا تلبي احتياجات ملايين العملاء في المملكة، مع التركيز على توصيل الطعام وتسلیم البضائع الأخرى عبر منصات رقمية متقدمة تربط المستخدمين النهائين بالشركاء التجاريين عبر شبكة متنامية من مناديب التوصيل.

#### ↳ منصات التوصيل (داخل المملكة العربية السعودية)

تعمل منصة "جاهز" كتطبيق في الهواتف الذكية يحمل اسمها، وهي المنصة الأكثر شهرة للمجموعة، وتعمل على ربط العملاء والمطاعم مناديب التوصيل في كل رقمي متطور ومصمم لتقديم خدماتها إلى 3.5 مليون عميل نشط كما في نهاية سنة 2023م، في أسرع وقت ممكن، مع راحة وموثوقية وكفاءة لا مثيل لها.

**jahez**

تحت هذا القطاع، بالإضافة إلى منصة جاهز الرئيسية، يوجد عدد من المنتجات الداخلية، مثل لوحات التشغيل التي تم تطويرها لتعزيز كفاءة الفريق، مثل خدمة الاشتراك برايم، التي تقدم للمشتركيين خدمة توصيل مجاني لمجموعة مختارة من التجار الذين يخدمون فئات المستهلكين المختلفة.



التغير السنوي بنهاء عام ٢٠٢٣م		
%24.9	3,549,480	العملاء النشطون
%47.8	37,932	فروع المتاجر

بلغ إجمالي الطلبات المقدمة كما في نهاية ديسمبر 2023م، إلى 84.8 مليون طلب عبر نشاط المنتصات

شهد العام الماضي عدداً من التطورات المهمة في هذا القطاع والتي عززت مكانة جاهز كواحدة من الشركات الرائدة في السوق. ويشمل ذلك:

في شهر سبتمبر، عقدت جاهز شراكة مع أحد أكبر مزودي خدمات الاتصالات في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وأيضاً مع أحد أبرز البنوك في المملكة، بقاعدة عملاء تبلغ 30 مليوناً و20 مليوناً على التوالي. كان هذا بهدف توسيع قاعدة مستخدمي جاهز وزيادة الإيرادات.

يمكن للعملاء الآن استخدام وظيفة المحفظة المدمجة في تطبيق جاهز لاستبدال النقاط المكتسبة من شركة الاتصالات عند الطلب من خلال تطبيق جاهز، والذي يدوره يؤدي إلى اكتساب عملاء جدد لشركة جاهز، بينما تساعد ميزة استبدال النقاط أيضاً في الاحتفاظ بالعملاء.

### شراكات استراتيجية جديدة



ومن المحتمل أن يكون هناك بعض التداخل بين قواعد المستهلكين لشركة الاتصالات والبنك، ومحتمل أن يكون عملاً جاهز الحاليين من بين هذه الأرقام بالفعل، تستهدف المجموعة اكتساب العملاء من خلال هذه الممارسة.

خلال الفترة المشمولة بالتقرير، عقدت جاهز شراكة مع 139 ألف متجر، بدءاً من المطاعم الراقبة ومحلات السوبر ماركت والمطاعم والمطاعم الصغيرة. وعلى مدار العام، بدأت الشركة العمل على تجديد بوابة المتاجر في محاولة لتسريع عملية الإعداد للمطاعم والشركات الأخرى واستخدام الخدمات والحلول المقدمة لهم، من خلال البوابة لتوسيع نطاق مبيعاتهم، وتسريع نموهم، ومحظوظ عام 2024، سينشهد النظام المجدد وصول الشركاء التجاريين الجدد الذين يتضمنون إلى شبكة جاهز في الأشهر المقبلة في أقصر وقت ممكن. تكمّن وراء هذه المبادرة فلسفة مفادها أنه كلما كان شركاؤنا التجاريون متطلعين بشكل أسرع، كلما تمكّن جاهز من الحصول على القيمة بشكل أسرع. (من المقرر حدوث تطور مماثل في قطاع التجارة الإلكترونية).

تمت إضافة أيقونة "استكشاف" إلى تطبيق جاهز هذا العام، كمصدر جديد للإيرادات. وتمثل هذه الأيقونة أداة تسويقية تدريجية لشركة جاهز من خلال تمكين المتاجر من الإعلان عن منتجاتهم. تحتوي "استكشاف" أيضًا على روابط لتطبيقات بك وبلا، لتوجيه المستخدمين إلى تلك التطبيقات. ومن المتوقع أن تؤدي هذه الخطوة إلى تعزيز عمليات الاشتراك في منصتي التجارة الإلكترونية الرئيسية للمجموعة في عام 2024.

يعلم مدرك التوصيات المستند إلى الذكاء الاصطناعي على تشغيل "استكشاف"، ويعرض معلومات المطعم والوجبات للعمالة بناءً على بياناتهم، السلوكية وملفات تعريف المستخدم.

تم تطوير حزمة دعم التسويق الجديدة للمطعم في عام 2023، مما يمنّ دعم التسويق الكامل للمطعم، مما يساعد المطعم على الحصول على خطة عمل واضحة واتجاه نمو لتوسيع نطاق وصولها وعروضها وتحسين دعمها.

يجري العمل حالياً على تفعيل خاصية طلب السلة الواحدة بدءاً من عام 2024، وقد بدأت بالفعل المرحلة التجريبية لهذا المشروع، مما يسمّد للمستخدمين بطلب الطعام من أربعة مطاعم مختلفة أو أكثر باستخدام سائق واحد، مما يلغى تكلفة الدفع لأربعة سائقين مختلفين، مما يفيد كلاً من المطعم، والمستهلكين، مع التأكيد من الحفاظ على جودة الخدمة المقدمة للعمالة.

## تجديد بوابة التجار



## أيقونة "استكشاف"



## حزمة دعم التسويق



## طلب السلة واحدة





Jahez

Jahez

Jahez



يضم هذا المجال منصتي بك وبلو، وهما منصتان للتجارة السريعة.

### التجارة الإلكترونية



#### مظهر جديد



بـك هي علامة عن منصة تجارة سريعة تربط العملاء بالمتاجر التي تبعد عنهم 100 كيلومتر كحد أقصى في المدن والضواحي وتتيح الوصول في أقل من ساعتين.

تم إطلاق نسخة معدّة تدريبها من طريق بك في الربع الأول من عام 2023م، بهدف تحسين تجربة المستخدم من خلال البحث السلس وتقليل الخطوات مما يؤدي إلى تعزيز رحلة العميل.

تشمل الميزات الجديدة التي تم تقديمها خلال الفترة المشمولة بالتقرير ما يلي:

- ➡ خط سير لكل صفحة أثناء التنقل بين المنتجات أو المتاجر أو الفئات
- ➡ خيار الفرز لقيمة السعر على مستوى المتجر
- ➡ ملخص فاتورة الطلب
- ➡ خيارات دفع جديدة عبر الإنترنت، والدفع عند الاستلام، وتتبع الطلب، وخيارات الإلغاء قبل القبول النهائي للمتجر

بالإضافة إلى تركيزها على المنتجات الصيدلية وغيرها، تخدم بك أساساً احتياجات السوق النسائية حيث يقود معظم الشركاء التجاريين بتقديم، مستحضرات التجميل من خلال المنصة. وبالرغم، من حداثة نموذج العمل وعده، تعود المستخدمين عليه، فإن الأقبال عليه سجل تحسيناً ملحوظاً.

### النمو الثابت





قامت بك بمبادرات لضم المزيد من التجار والعلامات التجارية للانضمام إلى المنصة في العام المسبق. تعمل المجموعة بالفعل على إعداد شركاء للمنصة بشكل أسرع وتنطلع إلى تعزيزها باستخدام الاستثمارات تطافرها ضمن قطاع التجارة الإلكترونية.

في عام 2023، اتخذت منصة بك الإجراءات التالية لجذب عملاء وتجار وشركاء توصيلجدد:

### جذب عملاء جدد



#### المتاجر

- انخفاض معدل العمولات
- تكامل النظام، مع مراقبة المخازن



#### شركاء التوصيل

- دخل أعلى لكل تسليم، طلب للمندوبين والشركات ذات الصلة
- وقت الدروزة للتجارة الإلكترونية يقع خارج ساعات الدروزة لأوقات دزوقة الطعام.



#### العملاء

- مجموعة متنوعة من المنتجات والفنانين
- أسعار المنتجات المكافحة مع عرض المتاجر.

وتخطط منصة بك أيضًا لإشراك المتاجر بشكل مباشر لتقديم خدمة أفضل لعملائهم، وهي أيضًا في خطه تطوير سيشهد إضافة الشركة لمتاجر سحابية إلى عروضها عبر شركة كو ومراكز التوزيع الأخرى.



وهي شركة مملوكة للمجموعة بالشراكة مع نادي الهلال، وتمتلك المجموعة 51% من بلو ستور، وهي منصة متخصصة في بيع وتسويق المنتجات والخدمات المتعلقة بالرياضة والتي هو أول مختلف العلامات التجارية الرائدة. بلو هو أول تطبيق تفاعلي من نوعه في المنطقة يختص في كل ما يتعلق بالرياضة في المملكة، حيث يوفر السلع والخدمات والأخبار لكل من محترفي الرياضة والهواة وكذلك المشجعين. ويمكن للعملاء أيضًا شراء تذاكر للأحداث الرياضية البارزة من خلال التطبيق.

ازدهرت الأعمال التجارية لشركة بلو في عام 2023، حيث سجلت أكثر من مليون مستخدم، في غضون 13 أو 14 شهراً فقط. يعد التطبيق، الذي يلبي احتياجات عشاق الرياضة الذين غالبيتهم من الشباب فهو ليس منصة تقليدية للتجارة الإلكترونية بل يتبع نموذج أعمال فريدًا أنشأته جاهز ويجمع بين عناصر التجارة الإلكترونية والتجارة المباشرة التي من المرجح أن يطأكيها سوق التجارة الإلكترونية الأوسع.

ومن المتوقع أن تنمو منصة بلو ب معدل متتسارع، وأن تصبح واحدة من أكبر التطبيقات في المملكة في تضمنها.

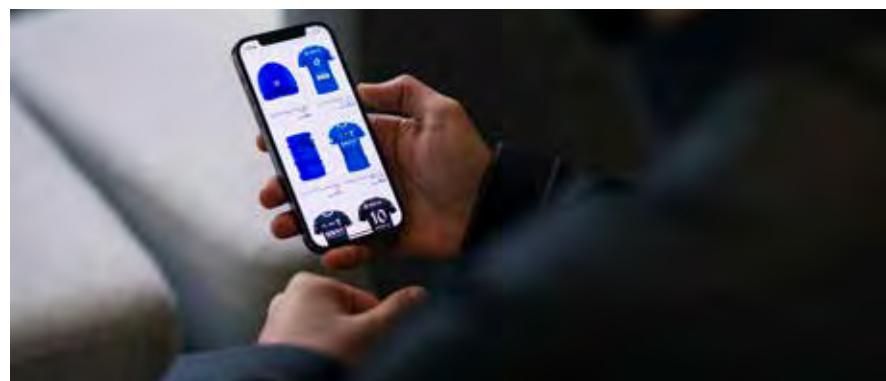
تنعم المجموعة بقاعدة عملاء عريضة من خلال الشراكة مع نادي الهلال، النادي صاحب أكبر قاعدة جماهيرية في مجال الرياضة في المملكة العربية السعودية حيث أن أكثر من 50% من السكان هم من مشجعين الهلال. كما أن للنادي مشجعون في جميع أنحاء منطقة الخليج ودول العالم.

بالاستفادة من عدد عملائها الذي بلغ 1.4 مليون عميل، تقوم بلو بالشحن إلى أي مكان في العالم، حيث خلال الفترة المسموحة بالتقدير، قامت الشركة بشحن المنتجات إلى أكثر من 70 دولة. وتم تسجيل تزويلات التطبيق في أكثر من 170 دولة خلال العام المنصرم، تمكناً أيضًا من تأجير أكثر من 1,000 ملعب لأكثر من 10 رياضات مختلفة في عام 2023، وفقاً لبيع أكثر من 700,000 تذكرة لحضور المباريات.

### نهج فريد من نوعه



### مبيعات قياسية ↗

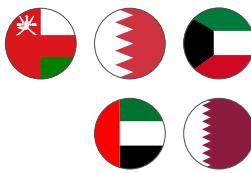


## تركيز السوق

السوق الأساسي



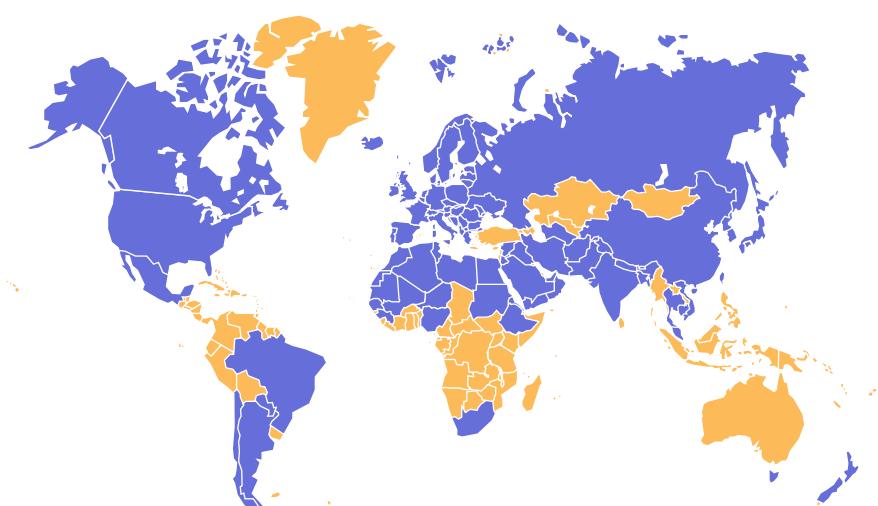
السوق الثانوي



الأسواق المخدومة



أدى الانتشار الإعلامي للدوري السعودي للمحترفين إلى تعزيز نمو بلو من خلال جذب الجمهور العالمي



وصلت منتجات بلو إلى كل قارات العالم

## ↳ منصات التوصيل

(خارج المملكة العربية السعودية)

جاهز البحرين



في 14 ديسمبر 2021م، أنشأت شركة جاهز كياناً قانونياً في مملكة البحرين كشركة ذات مسؤولية محدودة باسم، شركة جاهز الدولية ذ.م.م، برأسي مال 50,000 دينار بحريني.

تعمل جاهز في مجال مبيعات التجزئة عبر الإنترنت. بدأت العمليات التجارية في البحرين في 26 يونيو 2022م، مدرومة بتغطية توصيل فريدة من نوعها.

وفي عام 2023م، اتخذت شركة جاهز عدة إجراءات لتوسيع تواجدها في البحرين. وفيما يلي بعض التفاصيل:

- التوسيع الجغرافي:** منذ اليوم الأول، تقدم جاهز البحرين خدماتها لجميع مناطق مملكة البحرين، بما في ذلك العاصمة المنامة والمحرق والشمال والجنوب، وكانت نسبة الطلبات التي تم توصيلها في كل منطقة على النحو التالي:



- التحسين التشغيلي:** كان التحسين أولوية رئيسية لشركة جاهز في عام 2023م من أجل تلبية الطلب المتزايد على خدماتها. اتخذت جاهز إجراءات مثل المراقبة والتحليل المستمر لعدد الطلبات لتحديد أنماط النمو وإجراء التعديلات اللازمة لتحسين العمليات.

## نظرة تحليلية

أحد التدابير المهمة التي تم اتخاذها خلال الفترة المشمولة بالتقدير هو زيادة عدد منديب التوصيل، وبحلول نهاية عام 2023م، كانت جاهز قد ضمت أكثر من 4400 مندوب، واطلنا توسيع قاعدة المنديب لدينا كل شهر، مما أتام لشركة جاهز خدمة التوصيل في الوقت المحدد وتلبية توقعات العملاء، ومن خلال تحسين العمليات التشغيلية لدينا، تمكنت جاهز البحرين من التعامل مع طلبات العملاء المتزايدة بفعالية والحفاظ على خدمات عالية الجودة.

- نمو العملاء:** في عام 2023م، شهدت جاهز البحرين نمواً كبيراً في قاعدة العملاء بنسبة ملحوظة بلغت 156%. حيث يشير العدد المتزايد للطلبات شهرًا بعد شهر إلى زيادة الوعي بعلامتنا التجارية وشعبيتها جاهز بين العملاء في البحرين.

**نمو في شبكة التجار:** تمكنت شركة جاهز البحرين من مضاعفة عدد التجار في عام 2023م، وتشير هذه الزيادة السريعة في عدد التجار إلى تزايد الثقة في الشراكة مع شركة جاهز في سوق البحرين. أتاحت هذه التدابير، بما في ذلك التوسيع الجغرافي وتحسين العمليات والنمو في عدد العملاء والتجار منديب التوصيل، لشركة جاهز تعزيز وجودها في سوق البحرين في عام 2023م.

خلال الفترة المشمولة بالتقدير، سجلت شركة جاهز البحرين أداءً ماليًا قويًا بشكل متزايد ونفذت استراتيجيات مختلفة لتعزيز الربحية. فيما يلي نظرة عامة على الجوانب المالية التي من المتوقع أن تساعد الشركة في الوصول إلى نقطة التعادل في عام 2024م:

### الطريق إلى الربحية في عام 2024م



- زيادة العمولة:** قامت شركة جاهز بزيادة العمولة المفروضة على شركائها الجدد، مما أدى إلى زيادة إيرادات الشركة.

**أدوات التسويق:** في البداية، قدمت شركة جاهز البحرين لجميع الشركاء أدوات تسويق مجانية داخل التطبيق لكتسب ثقتهم، منذ الربع الأخير من عام 2023م، بدأنا في فرض رسوم على التجار مقابل الإعلانات داخل التطبيق، وغيرها من أشكال الدعم التسويقي. مما سيساهم بشكل كبير في تحسين الإيرادات والربحية.

**اشتراك "برايم":** تم إطلاق اشتراك "برايم" في البحرين في 07 نوفمبر 2023، وهو يتيح للعملاء الاشتراك في خدمة توصيل مجانية مقابل رسوم شهرية بسيطة بينما يساهمن التجار بجزء من تكلفة التوصيل. وبالتالي، تمكنت جاهز البحرين من تعويض بعض النفقات المرتبطة بتكليف التوصيل.

**انخفاض تكلفة المبيعات:** تفاوضت شركة جاهز بنجاح مع شركاء التوصيل لتقليل الحد الأدنى لتكلفة رسوم التوصيل نظرًا لحجم العمليات المتزايد.

- زيادة إيرادات التوصيل:** وذلك لزيادة رسوم التوصيل لكل طلب.

ومن خلال هذه التدابير المتعددة لخفض التكاليف التشغيلية وزيادة إيرادات العمولات، وإيرادات التوصيل وإيرادات التسويق، وتحسين تكلفة المبيعات، من المتوقع أن تتمكن جاهز البحرين من التمرر بشكل ممتاز في سبيل تحقيق الربحية خلال النصف الثاني من عام 2024م.

### نظرة عامة على سوق البحرين



ومن المتوقع أن يشهد سوق الخدمات الغذائية للعملاء في البحرين نمواً كبيراً، حيث يقدر حجم السوق بحوالى 0.95 مليار دولار أمريكي في عام 2024م، ومن المتوقع أن يصل إلى 1.64 مليار دولار أمريكي بحلول عام 2029م.

عززت شركة جاهز البحرين مكانتها كلاعب رئيسي في قطاع توصيل الطعام عبر الإنترنت في البحرين، وهي حالياً ثاني أكبر تطبيق توصيل في السوق. تواجه جاهز منافسة شديدة من شركتين رئيسيتين. وعلى الرغم من ذلك، تمكنت جاهز البحرين من ترسيد مكانة مميزة في سوق شديد التنافسية بسبب تركيزها على النمو الاستراتيجي والشراكات مع المطاعم المحلية. ومن خلال نهجها الموجه نحو العملاء وميزاتها المبتكرة، تواصل جاهز النمو والمنافسة في السوق البحريني.

### ➡ الدخول إلى السوق والبيئة التشغيلية والتحديات:

توفر مملكة البحرين بيئة أعمال ديناميكية مع العديد من الفرص للنمو والاستثمار، حيث لم يكن هناك سوى منافس واحد في سوق البحرين.

### ➡ الدخول إلى السوق والبيئة التشغيلية

وكان أحد العوامل الرئيسية التي دفعتنا إلى اتخاذ قرارنا بالتوسيع في البحرين هو الأطر القانونية والتنظيمية الداعمة للمستثمرين الأجانب في البحرين. نفذت الحكومة العديد من المبادرات والسياسات التي تهدف إلى جذب الاستثمار الأجنبي وتعزيز نمو الأعمال. كما توجد العديد من المبادرات المحلية من هيئات حكومية مختلفة لدعم التكاليف على الشركات العاملة، مثل برنامج دعم التوظيف من وزارة العمل ومبادرة تمكين. وقد تمكنت شركة جاهز البحرين من توفير ما يصل إلى 150 ألف دينار بحريني من خلال المشاركة في مثل هذه البرامج.

تحتفظ البحرين بأنظمة شفافة ومحيدة للمستثمرين، مما يوفر الواضحة والاستقرار للشركات العاملة في البلاد. ويدعم النظام القانوني الحقوق ويضمن الآيات عادلة لحل النزاعات. كما تدخل مملكة البحرين باستمرار مرتبة عالية في المؤشرات العالمية لسهولة ممارسة الأعمال التجارية. قامت الحكومة بتبسيط الإجراءات الإدارية ونفذت الحلول الرقمية لتيسير العمليات للشركات.

### التحديات

جلب دخول سوق جديدة مثل البحرين في عام 2022م فرضاً وتحديات لشركة جاهز. شكلت بيئة التشغيل خلال ذلك العام عدة عقبات أمام الشركة.

**1. اكتساب ثقة التجار:** كان أحد التحديات التي واجهت جاهز هو كسب ثقة التجار الذين عانوا من إغلاق تطبيقات التوصيل الأخرى في الماضي. وأدت عمليات الإغلاق السابقة إلى حالة من عدم اليقين والخوف بين التجار، مما جعل من الضروري لشركة جاهز بناء الثقة وترسيخ نفسها كشركة موثوقة بها وطويلة الأمد في السوق.

**2. تغيير سلوك العملاء:** كان التحدي الآخر الذي واجهته شركة جاهز هو الولاء العالمي من العملاء تجاه التطبيقات المنافسة بسبب غياب المنافسين المؤثرين في السوق لفترة طويلة. لقد اعتاد العملاء على منصة واحدة لأكثر من عقد من الزمن وكان على جاهز إقناعهم، وإجراء التبديل. وهذا يتطلب استراتيجيات تسويقية فعالة من شأنها تسليم الضوء على الميزات والفوائد الفريدة التي تقدمها شركة جاهز مقارنة بمنافسيها.

**3. إنشاء شبكة لمناديب التوصيل:** نظراً لأن الشركة تهدف إلى توسيع نطاق عملائها، فإن الحصول على عدد كافٍ من مناديب التوصيل يمثل دائماً تحدياً. وبالنظر إلى أن العديد من المناديب كانوا مرتبطين بالفعل مع شركات توصيل أخرى، فإن إقناعهم بالعمل لدى جاهز يتطلب تقديم حواجز تنافسية وإثبات استقرار المنصة وإمكانات نموها.

## نظرة تحليلية

وعلى الرغم، من هذه التحديات، تمكنت جاهز من كسب حصة سوقية واسعة بنجاح. ومن خلال فهم شامل للسوق البحريني ومن خلال بناء الثقة بين العملاء والشركاء والموردين، تمكنت شركة جاهز من وضع نفسها بشكل جيد في قطاع توصيل الأغذية في البحرين. لعبت الثقة المكتسبة والسمعة الإيجابية دوراً كبيراً في ترسیخ جاهز ك الخيار موثوق ومفضل لكثير من العملاء والتجار في السوق.

### النظرة المستقبلية



لدى جاهز نظرة متفائلة للمستقبل في البحرين. وتخطط الشركة لتوسيع خدماتها إلى ما هو أبعد من توصيل الطعام والدخول في مشاريع أخرى مثل محلات المواد الغذائية والميدليات وال محلات التجارية والازهور. بالإضافة إلى ذلك، ستطلق جاهز شركات شقيقة ضمن مجموعة جاهز، بما في ذلك منصات كوبك وبلو ولوادي ومنزل لسد فجوات السوق في البحرين. تثبت هذه الاستثمارات والعروض الترويجية الإستراتيجية التزام جاهز بتنويع وتوسيع عروضها، مما يضمن استمرار النمو والنجاح في السوق البحريني.

بدأت شركة جاهز في الربع الثاني من عام 2023م، وكان التوسع التجاري لشركة جاهز في الكويت شاملًا، حيث غطى المناطق الرئيسية منذ البداية وامتد لاحقًا إلى المناطق الشمالية، ليغطي ما يقرب من 90% من السطان.

### جاهز الكويت

- تحسين التشغيلي:** منذ البداية، ركزت شركة جاهز بشدة على تبسيط عملياتها. وتحمّن ذلك تحسين العمليات وتعزيز الكفاءة، كان الهدف هو تقديم تجربة سلسلة لجميع أصحاب المصلحة المشاركون في منظومة توصيل الطعام.
- تقديم الخدمة على مدار الساعة:** وإدراكًا لأهمية التوفير والتواجد عند الطلب، قدم جاهز نموذج خدمة على مدار الساعة طوال أيام الأسبوع. تبني هذه الخطوة الاحتياجات المتعددة للعملاء، مما يضمن قدرتهم على الطلب في أي وقت، ليلاً أو نهاراً. أصبحت راحة الخدمة بدون توقف نقطة بيع رئيسية لشركة جاهز.

- أسعار تنافسية وحوافز واعدة لمناديب التوصيل:** للحفاظ على أسطول قوي من مناديب التوصيل، قدمت لهم شركة جاهز حزم تعويضات تنافسية. وتحمّن هذه الدوافع أسعاراً جذابة والالتزام بتلبية الطلبات على الفور. ومن خلال إعطاء الأولوية لرضا مناديب التوصيل، تهدف شركة جاهز إلى خلق شبكة توصيل موثوقة وفعالة.

- أسعار العمولة المميزة للمتاجر:** اعتمدت جاهز سياسة متميزة في إبرام الشراكات مع المتاجر، حيث قامت بتحفيز المطاعم والممتاجر للانضمام إلى منصتها، من خلال تقديم أسعار عمولة مغرية للسنة الأولى من التعاقد. وقد شجعت جاذبية الرؤية المتزايدة والوصول إلى قاعدة أوسع من العملاء على الانضمام السريع للمتاجر.

## 5. الاستفادة من ميزات التسويق وحملات الاسترداد التقديم الناجحة:

سخرت شركة جاهز قدراتها التسويقية لجذب مستخدمين جدد. ومن خلال الحملات المستهدفة، سلطت الضوء على فوائد استخدام المنصة - الراحة والتنوع والخدمة السريعة. والجدير بالذكر أن مبادرات الاسترداد التقديم الناجحة حفزت المستخدمين على تقديم طلبات متكررة وجذب مستخدمين جدد.

لعبت كل من القنوات الرقمية الغير رقمية دوراً في استراتيجية تسويق جاهز. حيث وصلت الإعلانات عبر الإنترنت والعروض الترويجية على وسائل التواصل الاجتماعي والإشعارات إلى المستخدمين المتمرسين في مجال التقنية. وفي الوقت نفسه، أدت الشراكات مع الشركات المحلية والنشرات الإعلانية والفعاليات المجتمعية إلى توسيع نطاق وصول جاهز إلى جمهور أكبر.

باختصار، أدت قرارات جاهز الاستراتيجية وتركيزها التسويقي وجهودها التسويقية إلى تشكيل منظومة مزدهرة لتوسيع الطعام، تلبى احتياجات المستخدمين والباحثين ومتذمبي التوصيل على حد سواء.

ومع دخول أسعار العمولات للعام الثاني حيز التنفيذ اعتباراً من الربع الأول من عام 2024، فضلاً عن ذلك، تتوقع شركة جاهز زيادة مباشرة في إيرادات العمولات. تتضمن استراتيجية تحقيق الربحية تخفيفها في تكاليف التوصيل للتوافق مع متوسط أسعار السوق إلى جانب التحسينات على رسوم التوصيل الديناميكية. تتطلب هذه الخطة مراقبة دقيقة لنمو الطلب لكل منطقة لاستفادة من الفرص، مع ضمان أسعار تنافسية مقارنة بالمنافسين، وبالتالي استفادة جميع أصحاب المصلحة.

## الطريق إلى الربحية

### 1. زيادة أسعار العمولة للسنة الثانية:

- اعتباراً من الربع الأول من عام 2024، تم تطبيق أسعار العمولة الجديدة لعقد السنة الثانية مع التجار. تؤثر هذه الأسعار بشكل مباشر على إيرادات الناجحة عن كل طلب يتم تقديمه عبر المنصة.
- يشير التغيير في أسعار العمولة إلى تحسين العمولة لكل طلب واقتصاديات الوحدة بشكل عام.
- ومع تدفق المزيد من الطلبات عبر المنصة، فإن التأثير التراكمي لهذه الأسعار سيساهم في نمو الإيرادات الإجمالية.

### 2. استراتيجية التعادل:

- زيادة العمولة لكل طلب.
- وفي ظل التركيز على الربحية، تظل جاهز ملتزمة بتقديم نسب عمولة منافسة حتى بعد اتفاعها، وذلك بهدف الحفاظ على التوازن بين الربحية والمنافسة.
- بالإضافة إلى ذلك، ضمان المحافظة على أسعار عمولات مغربية مقارنة بالمنافسين، وذلك لتحقيق الفائدة ليس فقط للشركة، بل للمتاجر والعملاء على حد سواء.
- زيادة الإيرادات من غير العمولات: بدأت شركة جاهز بفرض رسوم تسويق على التجار وسائل التواصل الاجتماعي الإعلانية الإبداعية وتحسين مشاركة المستخدمين وتعزيز الشراكات لتحقيق المزيد من نمو الإيرادات. من خلال الشراكات مع المطاعم والشركات الأخرى، تعرّض جاهز إعلانات مستهدفة داخل تطبيقها. تصل هذه الإعلانات إلى جمهور مستهدف من المستخدمين الذين يتصفحون خيارات الطعام دائمًا.
- تحسينات على رسوم التوصيل الديناميكية:
  - تدرك شركة جاهز أن رسوم التوصيل تلعب دوراً حاسماً في نموذج إيراداتها. من خلال تعزيز رسوم التوصيل الديناميكية، يمكن للشركة جاهز تحسين ربحيتها.
  - قد تختلف الرسوم الديناميكية بناءً على عوامل مثل المسافة والوقت من اليوم والطلب. يمكن أن يؤدي تعديل هذه الرسوم، بذكاء، إلى نتائج مالية أفضل.

- **مراقبة دقيقة لنمو الطلبات:**
- يعتمد نجاح جاهز على قدرتها على استغلال الفرصة. ويتحقق ذلك تبع اتجاهات نمو الطلب عن كثب في مناطق محددة.
- من خلال تحديد المناطق ذات الطلب المرتفع، يمكن لجاهز تحديد الموارد بشكل فعال، وتحسين طرق التوصيل، وزيادة الإيرادات إلى أقصى حد.

### 3. مزايا أصحاب المصلحة:

- **تهدف استراتيجية جاهز الشاملة إلى إفادة جميع أصحاب المصلحة:**
- **العملاء:** الأسعار التنافسية قد تؤدي إلى عروض أفضل للعملاء، وتشجيع الولاء وتكرار الطلبات.
- **المطاعم:** يمكن أن تؤدي العمولات المنخفضة لكل طلب مقارنة بالمنافسة إلى جذب المزيد من المطاعم، للانضمام إلى جاهز، وتوسيع عروضها.
- **مناديب التوصيل:** الرسوم، الديناميكية الفعالة تضمن أسعار عادلة لخدمات التوصيل.
- **المستثمرون:** تحقيق الربحية ونمو الإيرادات يعزز ثقة المستثمرين.

حددت الشركة الفرص وبدأت المناقشات مع الشركات الشقيقة داخل المجموعة، بما في ذلك كو ومرن، بينما شاركت أيضًا في مبادرات البيع المتبادل لشركة بلو.

يشهد سوق خدمات الطعام الكويتي نمواً قوياً من المتوقع أن يتخطى 8%. وبعود هذا النمو إلى الطلب المتزايد على مطاعم الخدمة السريعة، وهي شريحة كبيرة من عملاء جاهز. ومع تقدیر حجم السوق بنحو 3.26 مليار دولار أمريكي في عام 2024، من المتوقع أن يصل حجم السوق، إلى 5 مليارات دولار بحلول عام 2029، حيث تمتلك شركة جاهز موقعًا جيدًا للاستفادة من هذا السوق المتوسع لتحقيق النجاح المستدام في الكويت.

## سوق خدمات الطعام الكويتي

وفي مجال توصيل الطعام الكويتي التنافسي، تُحتل شركة جاهز مكانة هامة باعتبارها ثاني أكبر شركة بحصة سوقية تزيد عن 12%， وعلى الرغم من المنافسة الشديدة، شهد القطاع نمواً في حجم الطلبات بنسبة عالية في عام 2023، بما في ذلك القطاعات الأخرى. يتأثر سلوك العملاء بشكل ملحوظ بالعروض والعروض الترويجية ومحليات العلامة التجارية الحساسة للسعر.



## التحديات:

خلال عام 2023م، واجهت جاهز الكويت تحديات داخلية وخارجية:

### ١. التحديات الداخلية:

#### • جهود التأقلم مع متطلبات السوق المحلي:

- أدركت شركة جاهز أهمية التأقلم مع متطلبات السوق المحلي - وتكيف أدواتها وخدماتها واتصالاتها لتناسب الاحتياجات والتقنيات المحددة للسوق الكويتي.
- تم توجيه الجهد نحو فضفاضة المنته من الشفافية الكويتية المحلية واللغة وسلوك المستخدم، وتضمن ذلك تكييف الواجهات وتحسين تجربة المستخدم، وتخصيص الميزات لتوافق مع التوقعات المحلية.
- ومن خلال ذلك، كان هدف جاهز هو تعزيز مشاركة المستخدمين، وبناء الثقة، وتعزيز الشعور بالألفة بين قاعدة عملائها.

#### • فهم البيانات واستخدامها:

- عملت جاهز بنشاط على اتخاذ القرارات المستندة إلى البيانات. كان فهم البيانات أمرًا بالغ الأهمية لتحسين العمليات واتخاذ خيارات استراتيجية مستقرة.
- من خلال تحليل البيانات المتعلقة بسلوك المستخدم، وأنماط الطلب، وطرق التوصيل، وتقنيات المطاعم، قامت جاهز بضبط خدماتها وتخصيص الموارد بشكل فعال لخدمة الجمهور المستهدف.
- كان ولزاج الهدف هو تقديم خدمة أفضل للسوق من خلال تقديم تجربة مخصصة وعمليات توصيل فعالة وعروض ترويجية ذات صلة للمستخدمين.

## نظرة تحليلية

### 2. التحديات الخارجية:

- التغير في القواعد والأنظمة للهيئات المحلية:
- تعمل شركة جاهز في بيئة تنظيمية ديناميكية. تقوم الهيئات المحلية بشكل متكرر بتحديث أنظمتها المتعلقة بتوصيل الطعام، وبروتوكولات السلامة والتاريخ والمعايير التشغيلية.
- يتطلب التعامل مع هذه اللوائح المتطورة باستمرار المرونة والقدرة على التكيف. كان على جاهز الكويت أن تبقى على اطلاع على آخر التغيرات النظامية وتطبيقاتها على وجه السرعة.
- كان الالتزام بهذه التغيرات أمرًا بالغ الأهمية لحفاظ على سمعة إيجابية، وتجنب العقوبات، وضمان سلامة المستخدمين ومنذيب التوصيل والمتاجر.

باختصار، إن تركيز جاهز الداخلي على التأقلم مع متطلبات السوق المحلي واستخدام البيانات، إلى جانب تعاملها الماهر مع التحديات التنظيمية الخارجية، سمح لها بالازدهار وسط مشهد تنافسي للغاية.

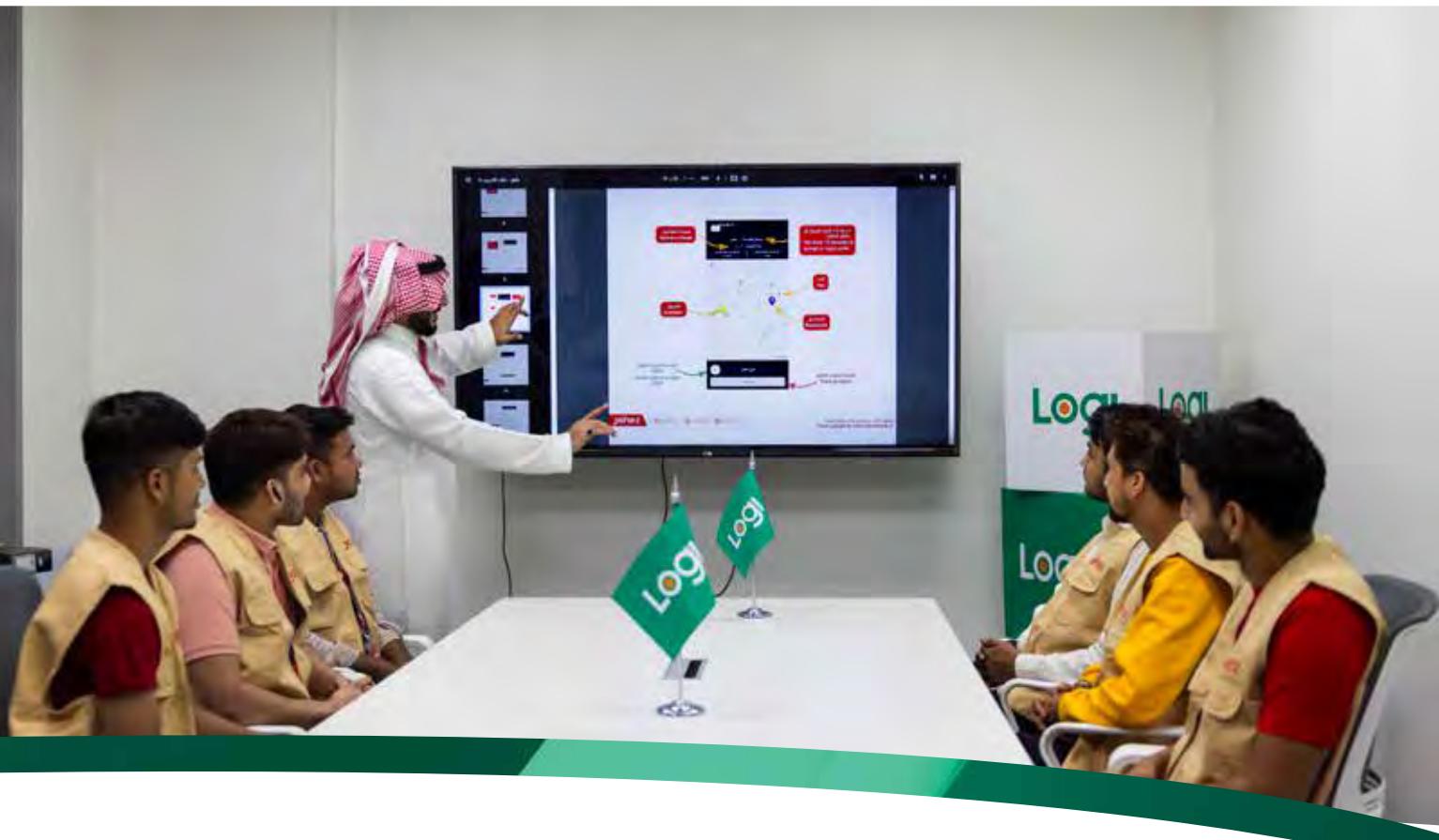


### النظرة المستقبلية

تدرك شركة جاهز وجود فرص نمو كبيرة في توصيل الطعام، بالإضافة إلى التنويع في قطاعات أخرى، بما في ذلك المتاجر الصغيرة والإلكترونيات والهدايا وغيرها.

وهنالك توقعات كبيرة لإدخال ميزات جديدة من شأنها تحسين تجربة العملاء بشكل عام. ومن خلال الاستفادة من عروض البيع الفريدة الحالية لدينا مثل خدمة التوصيل السريع وشبكة مطاعمنا الواسعة ونطمة سهلة الاستخدام، فإننا نهدف إلى تمييز أنفسنا عن المنافسة.

في عام 2024، سينصب تركيزنا على استيعاب العلامات التجارية لمطاعم الخدمة السريعة ذات الاحجام العالية للزيادة والمحافظة على معدلات عالية من الطلبات، بالإضافة إلى ذلك، ستكون هذه العلامات التجارية بمثابة أدوات اكتساب رقمية لجذب مستخدمين جدد إلى المنطقة.



بعد أن تعرّض قطاع الخدمات اللوجستية إلى عدد من التحدّيات خلال عام 2022، ظهر القطاع بشكل أقوى وأكثر جاهزية خلال الفترة المしまولة بالتقرير ومن المتوقّع أن يكون مدركاً رئيسياً لنمو المجموعة في المستقبل القريب.

لوجي هي شركة لوجستية مملوكة بالكامل للمجموعة وتعمل على تمكين قطاع التجارة الإلكترونية والتوصيل السريع في المملكة. توفر لوجي أسطولاً قوياً يضم ما يقرب من 14,000 من العاملين المستقلين السعوديين ومتذمّب التوصيل الدائرين غير السعوديين، ويخدم هذا الأسطول شركات مجموعة جاهز بالإضافة إلى قطاعات التجارة الإلكترونية والخدمات اللوجستية، وهي في طريقها لتصبح الشركة الرائدة في السوق في مجال توصيل الميل الأخير.

وتعد لوجي منصة مركزية تدعم المجموعة في احتياجاتها اللوجستية والتشغيلية، مما يؤدي إلى تضافر عمليات المجموعة. تقوم الشركة التابعة بربط العملاء والتجار وتوظف أيضًا الكادر اللوجستي للمجموعة بما في ذلك شركاء التوصيل من خلال كل من منصة جاهز والمناطق الأخرى.

#### ◀ الخدمات اللوجستية



لطالما شكلت الخدمات اللوجستية عدداً من التحديات للمجموعة، لكن عام 2023م، كان العام الذي شهد زيادة في الإنسيجية والربحية. واليوم، أصبح هذا القطاع قطاعاً ذا أهمية حيوية، وهو القطاع الذي عقدت المجموعة العزم على تطويره، كما هو الحال للنشاطات الأخرى، حيث يخطي النشاط حوالي 30% من إجمالي الطلبات للمجموعة.

يمثل التسويق لأسطول لوجي الحالي جزءاً من استراتيجية النمو الأساسية التي تطبق على المجموعة بأكملها. وقد تمت صياغة خطط بناء مجموعة من المنتجات التفاعلية مثل منصة ساند التي يمكن مناديب التوصيل استخدامها لقبول الطلبات من خلال جهاز أو بلو.

## تسويق الأسطول

ومن خلال الاستفادة من ساند، تعزز المجموعة تسويق أسطول لوجي لمنصات تجارة الكترونية أخرى وزيادة إنتاجية مناديب التوصيل من خلال تحسين خدماتها.

لقد استثمرت المجموعة في شركات لوجستية جديدة: ريد بوكس، وبرسل، وبرق وكلاود ثيفل، مما يدل على درتها على الاستثمار في هذا القطاع باعتباره عنصراً رئيسياً في الأعمال.

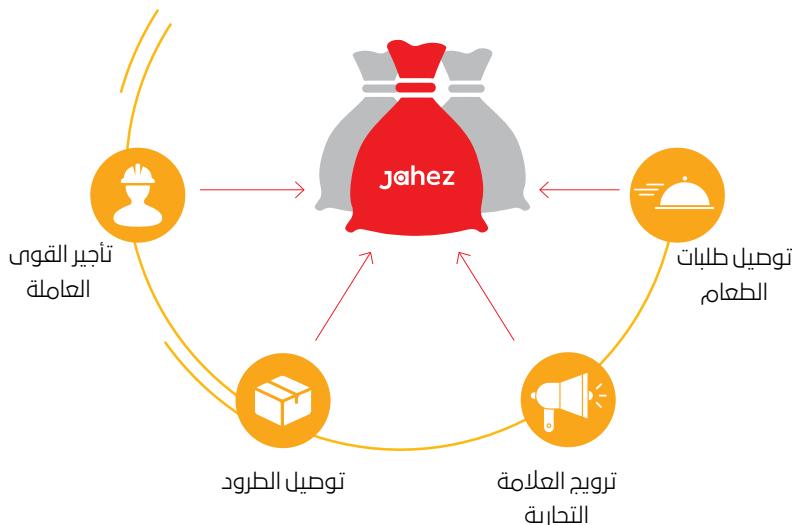
## مشاريع جديدة



تزدهر الخدمات اللوجستية حالياً في المملكة العربية السعودية، ونعتقد أن الخدمات اللوجستية تمثل فرصة عظيمة نظراً للنقص الحاد في مناديب التوصيل في الميل الأخير في المملكة. يتجاوز الطلب على السائقين أكثر من 100,000 خلال العامين المقبليين، مما يمثل فرصة لشركة لوجي.

تشمل إيرادات لوجي ما يلي:

## توقعات النمو



ومع دخول عام 2024م، ستركز المجموعة على نموذج اشتراك ساند بالإضافة إلى خدمات التخزين كمصدر جديدة لإيرادات. من خلال التكامل مع المزيد من العملاء خارج المجموعة. هيئ أن ترکيز الشركة الحالي هو زيادة التواجد في المزيد من المدن، بحلول نهاية عام 2024م.

في العام الجديد، ستستمر لوجي في كونها المنصة الرائدة في توصيل الميل الأخير حيث تدير الشركة عمليات توصيل الميل الأخير لجميع منصات جاهز وستقوم أيضاً بتوسيع خدماتها لتشمل عملاء خارجيين.





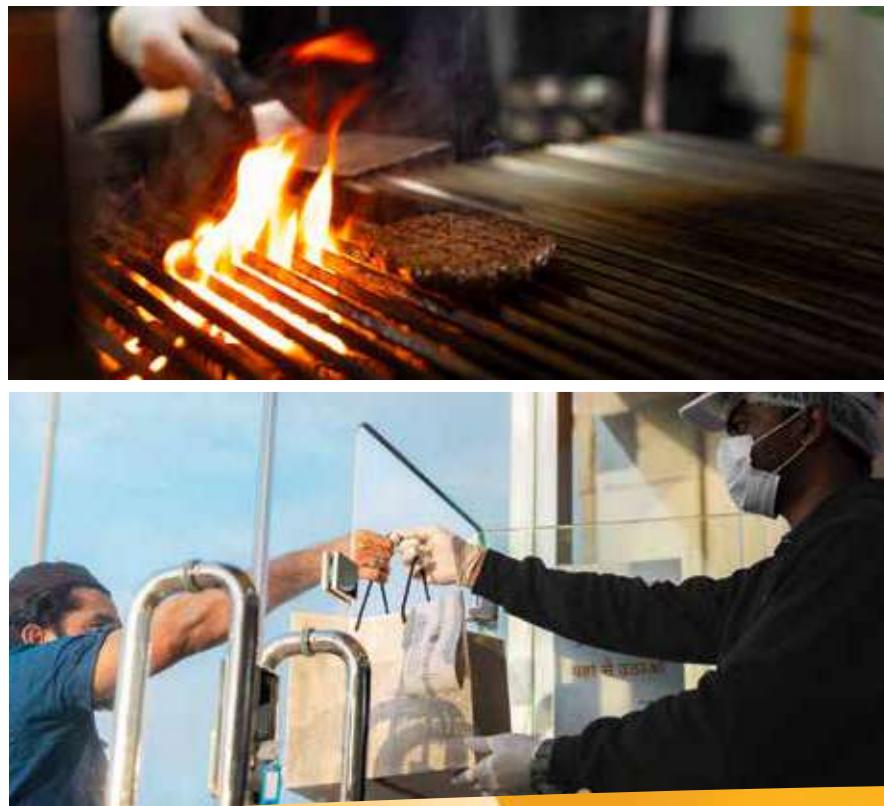
### ↳ نشاطات أخرى

تندمج قطاعات الأعمال الأخرى للمجموعة ضمن هذه الفئة. تتمحور شركة كو التي تمتلك المجموعة حصة 60% فيها حول المطابخ السطانية الشاملة التي تقدم الطعام فقط عبر منصات التوصيل الرقمية، بالإضافة إلى الرفوف السطانية التي تم إطلاقها ديجيتالاً. تعد أعمال المطابخ السطانية بمثابة وسيلة تسهل التوسيع لكل من جاهز وشركائه من المطاعم، حيث توفر للمطاعم التي لا يمتلك تواجدها الفعلي خارج مناطق جغرافية معينة مراافق المطابخ اللازمة لتنمية أعمالها، مما يساعد جاهز على الالتباس في أسواق جديدة في المملكة.

يمكن للمطاعم المحلية التي لديها قليل من الفروع أو التي تفتقر إلى الموارد الازمة للتوسيع بمفردها، الاعتماد على شركة كو لمساعدتها في الوصول إلى سوق أكبر بكثير مما تصل إليه. وتستفيد المجموعة من هذه الشراكات من خلال الوصول لعدد أكبر من المستهلكين في منصات المجموعة في تلك المواقع.

شهدت الفترة المسموحة بالتقرير اضافة قطاع جديد إلى شركة كو، والذي يعمل، جنبا إلى جنب مع أعمال المطابخ السطانية، على دعم، وإضافة قيمة لعدد من الشركات الرئيسية للمجموعة.





### أبرز أحداث 2023



إجمالي نشط	عدد المواقع التي تم افتتاحها في عام 2023	النسبة السنوية (%)	
11	62.5	13	مطابخ سحابية
14	66.67	15	رفوف سحابية

### رفوف سحابية



خلال عام 2023، توسيع شركة كو إلى مجال الرفوف السحابية، مما أدى إلى افتتاح الشركة لمتاجر الكترونية تخدم منصة جاهز الرئيسية بالإضافة إلى بك وبلو، الأمر الذي ساعد بدوره على نمو قطاع التجارة الإلكترونية للمجموعة الغذائية يمكن لأي شريك تجاري لكل من بك أو بلو يحتاج إلى مسارات لتخزين بطارئه التواصل مع شركة كو لتلبية احتياجات المتجر الإلكتروني.

تعد شركة كو حالياً واحدة من بين ما لا يزيد عن ثلاثة أو أربع شركات يقدمون خدمات المطبخ والرفوف السحابية. هذا العام، جاء 62.5% من الإيرادات (كما في ديسمبر 2023) من أعمال المطبخ بينما تم توليد النسبة المتبقية البالغة 37.5% من قطاع الرفوف السحابية.

بالإضافة إلى تطبيق جاهز، تعمل شركة كو مع الآخرين بما في ذلك تطبيقات التوصيل المنافسة. كما في ديسمبر 2023، تمتلك الشركة 13 موقعًا أثنتان منها موجودان كمساحات رفوف سطحية فقط. تخطط شركة كو للتوسيع إلى 16 موقعًا في سبع مدن في عام 2024، مما يوجد أيضًا مركز مخازن سطحية لمساعدة في خطط النمو في قطاع الرفوف والتوزيع في الرياض.

## النمو والتوسّع



وفي العام المقبل، ستستفيد شركة كو أيضًا من خدمات التجارة الإلكترونية التي يمكن تقديمها على منصتنا لتعزيز طموحاتنا في النمو.

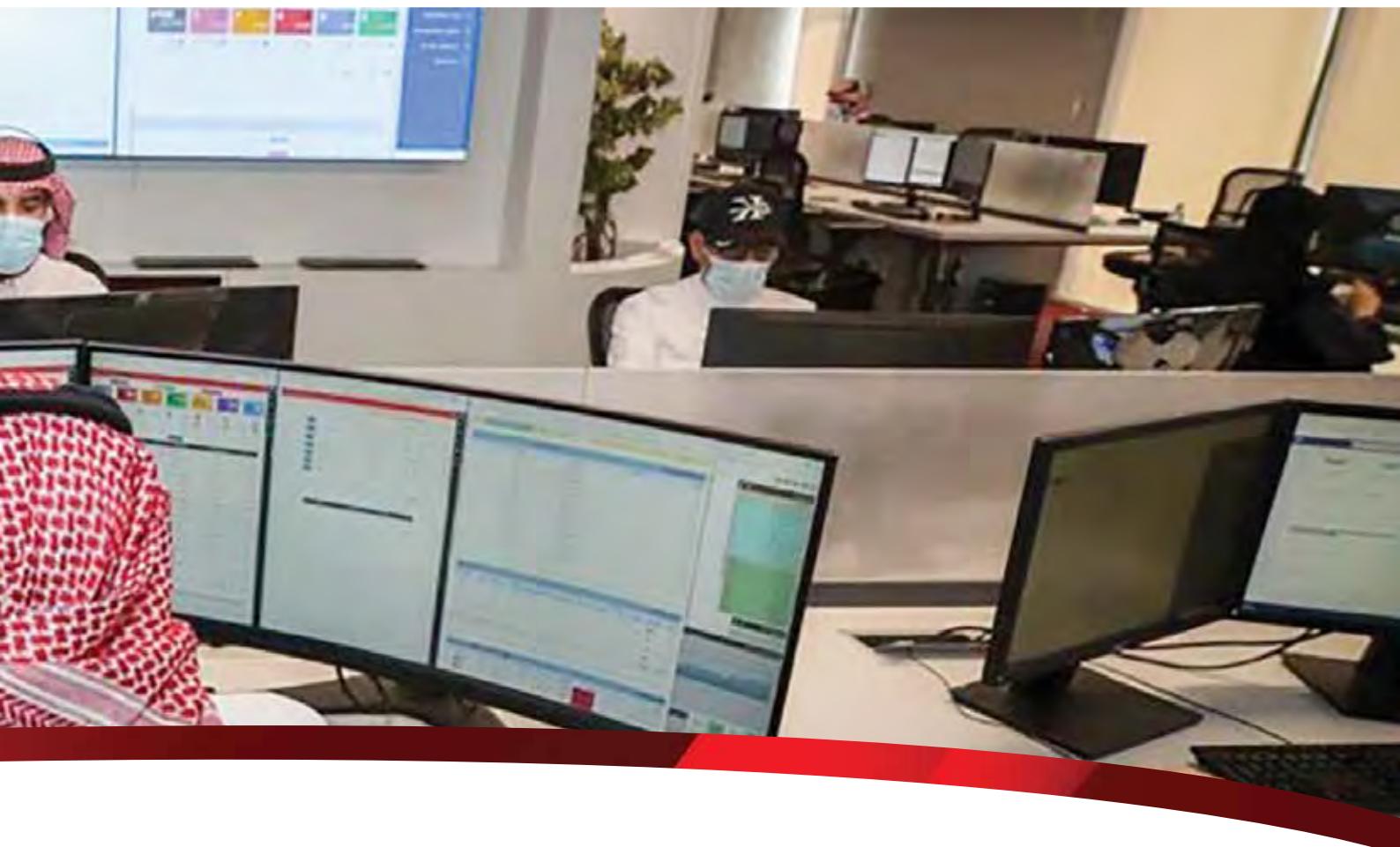




تعمل شركة جو وفقاً للمودج إيرادات يعتمد على العمولات، ونقدم دعم التسويق من خلال المجمعات لتعزيز مبيعات العلامات التجارية كجزء من إستراتيجية مستمرة للعمل في تعاون وثيق مع الشركاء من التجار لتحسين مبيعاته.

**المحافظة على  
العملاء**





تعمل الشركات التي تستحوذ عليها المجموعة من خلال شركة اللون الأحمر، ذراعها الاستثماري، على استكمال سلسلة توريد جاهز وتحسين عروض منتجاتها وتوسيعها. تستثمر شركة اللون الأحمر في بعض الشركات التي تعمل على تعزيز مكانتها ضمن قطاعات محددة.

تأسست شركة اللون الأحمر، الذراع الاستثماري للمجموعة، في الربع الأول من عام 2021م، بهدف تقديم أفضل قيمة لجميع أصحاب المصلحة، واستهداف الاستثمارات التي من شأنها تعظيم القيمة المؤسسية للمجموعة.

تسعى شركة اللون الأحمر إلى تحقيق فرص النمو غير العضوي من خلال الاستثماري أو الاستحواذ على الشركات الناشئة والتقنيات الناشئة التي تعتبرها مكملة لأعمال المجموعة، مع تعزيز الابتكار والتعاون والكافأة والاستثمارات الإستراتيجية باعتبارها ركيزة الأساسية.

ونظم إلى تسريع النمو من خلال دمج الابتكارات التي تؤدي إلى دورات تطوير أكثر كفاءة، ودمج دوافع جديدة لتحفيز ثقافة بدء التشغيل في جاهز، والتحدي المستمر لعمليات جاهز لتحسين الكفاءة، وخفض التكاليف، وتعزيز جودة الخدمة، وتحقيق عوائد إيجابية من استثماراتنا.

## RED COLOR

### استراتيجية استثمارية مميزة

## نظرة تحليلية



ونظر إلى نمو صافي الدخل وتعزيز صافي الربح من خلال تحديد أوجه التكامل التشغيلي عبر شركات المجموعة في تقييم الاستثمارات المحتملة وتحديد أولويات الاستثمار والاستحواذ على الشركات العاملة في القطاعات التي تعتبر من حيث المبدأ أقرب إلى هوية جاهز الأساسية من غيرها. الأمثلة الأساسية لهذه القطاعات هي الخدمات اللوجستية، والتجارة الإلكترونية، ومنظومة المطاعم، والتكنولوجيا المالية، والتكنولوجيا الإعلامية. ونؤمن أنه من خلال الاستثمار في هذه القطاعات، يمكننا الاستفادة من شبكتنا وعلاقتنا لتمكين وخلق قيمة لأهدافنا والاستفادة مالياً من تنمية الأعمال التجارية وتشغيلنا من تحسين جودة خدماتنا.

تركز هذه الممارسة على المملكة، تليها دول الخليج (GCC) ثم منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، في حين أحجام الاستثمارات الملكية المستهدفة حسب الفرصة. من خلال برنامج رأس المال الجريء للشركات، تقوم في المقام الأول بالانتشار والسعي للحصول على حصة أقلية كبيرة في الشركات الناشئة. فيما يتعلق ببرنامج الاندماج والاستحواذ الخاص بنا، فإننا نسعى للحصول على حصة الأغلبية والسيطرة في الشركات التي لديها قصة تكامل واضحة مع واحدة أو أكثر من شركات مجموعة جاهز.

الشركة	القطاع	الوصف	المقر	الجولة	قيمة الاستثمار (دولار أمريكي \$)	سبل الاستثمار
هلا	التقنية المالية	توفير محطات الدفع لتجار البيع بالتجزئة للبقاء	المملكة العربية السعودية	ما قبل السلسلة ب	1,000,000	لقد مكّناها النمو الكبير الذي حققه هلا من الاستحواذ على حصّة سوقية كبيرة بسرعة، مما جعلها متّالية لجاهز للاستفادة من سوق منتجات المواد الغذائية المدفوعات، إلى جانب ترخيص مؤسسة التقدّم الإلكترونيّة (EMI) التي يمكّن لجاهز الاستفادة منه في المستقبل.
نعمان	التجارة السريعة	متّاشرة إلى سوق المستهلك الذي يقدم خدمة توصيل البقالة بسرعة	المملكة العربية السعودية	ما قبل السلسلة ب	2,000,000	توسيع نطاق الوصول إلى السوق وتنميّم الإمكانيات في سوق البقالة عبر الإنترنّت من خلال إضافة عروض منتجات جديدة والاستفادة من تجربة الطعام والبقالة المدمجة لتحقيق المزيد من الإيرادات
بونات	تقنيّة المعلومات والبرمجيات كخدمة للأغذية والمشروبات	مزود برامج الوجبات للمطاعم	المملكة العربية السعودية	بذرة	400,000	بناء نظام الوجبات لجاهز، واستكمال تجربة أعمال من دون الاتصال بالإنترنّت باستخدام تطبيق المستهلك لمدّن المطاعم التي تستخدم أعمال من لرفاهية التفاعلات مع قاعدة المستخدمين غير المتعلّقة بالإنترنّت
ريد بوكس	الخدمات اللوجستية	مزود إدارة المشاريع المرتبطة كجدول التوصيل إلى المتأتّل من التجارة الإلكترونية	المملكة العربية السعودية	السلسلة أ	5,250,000	تعدّ جاهز رائداً في مشهد الميل الأخير في المملكة العربية السعودية يعني أنّها ينبع استثمارها عن التقنيّات والابتكارات الناشئة في هذا المجال، وبالنظر إلى الاتجاهات الحديثة في بدائل التوصيل للمنازل
برق	الخدمات اللوجستية	مزود الأسطوول المخصص للتوصيل للميل الأخير للتجارة الإلكترونية	المملكة العربية السعودية	ما قبل السلسلة أ	2,000,000	برق واحدة من أكبر الشركات المشغلة لشركة جاهز قبل الاستثمار، وجاء استثمار جاهز في الشركة من الجهود المبذولة لتوسيع الأسطوول والتواجد في مشهد التوصيل في الميل الأخير

الشركة	القطاع	الوصف	المقر	الجولة	قيمة الاستثمار (دولار أمريكي \$)	سبل الاستثمار
<b>أونيفل</b> 	الخدمات اللوجستية	تعمل كخدمة لتمكين التجار غير المتواجدين على الإنترنت من الحصول على تواجد رقمي	المملكة العربية السعودية	بذرة	351,667	من خلال إزدهارها في الشراكة مع المدعىين في جميع القطاعات على وجه التحديد في مجال الخدمات اللوجستية، تعمل أونيفل على تمكين تجار التجزئة من الحصول على تواجد رقمي، وبالتالي تعزيز مبيعات التجارة الإلكترونية الخاصة بهم، فرصة الاستفادة من
<b>كلود شيلف</b> 	الخدمات اللوجستية	خدمات التخزين والتنفيذ	المملكة العربية السعودية	ما قبل السلسلة A	1,000,000	وسط تعقيد التسليم وصعوبة تسليم التجارة الإلكترونية في نفس اليوم في المملكة العربية السعودية. حقق نموذج كلود شيلف الفريد من نوعه ذلك، مما شجعنا على المشاركة والتوسع في الخدمات اللوجستية في التنفيذ
<b>بارسل للتوصيل</b> 	الخدمات اللوجستية	مزود الأسطول المخصص للتوصيل للميل الأخير للتجارة الإلكترونية	مملكة البحرين	بذرة	333,333	إن وضع خدمة توصيل الميل الأخير في قلب جاهز هو ما مكتننا من وضع معايير جديدة لتوصيل الطعام في المملكة العربية السعودية. إن استثمارنا الاستراتيجي في شركة بارسل هو خطواتنا الأولى في تكرار هذه التجربة في البحرين
<b>سوم</b> 	التجارة الإلكترونية	سوق مبسط وأمن لتجارة السلم المستعملة	المملكة العربية السعودية	السلسلة A	6,500,000	نظراً للطبيعة اللوجستية الثقلة لسوق التعاملات الفردية نظراً لوجود وجهات متعددة في عملية توصيل واحدة، فإن استثمارنا في سوم يعد استراتيجيتنا للغاية في خفض تكاليفها في الميل الأوسط والأخير وتعزيز نموها
<b>18,835,000</b>						



بدأت المجموعة إجراءات الاستحواذ على شركة أعمال من لتقنية المعلومات في عام 2022م بهدف مساعدة التجار من خلال تطوير أنظمة لأصحاب الأعمال من خلال الحلول الرقمية المتنوعة التي تعمل جنباً إلى جنب مع مقدمي الخدمات والشركات المختلفة.

**marn**

الاستحواذ على  
شركة أعمال من

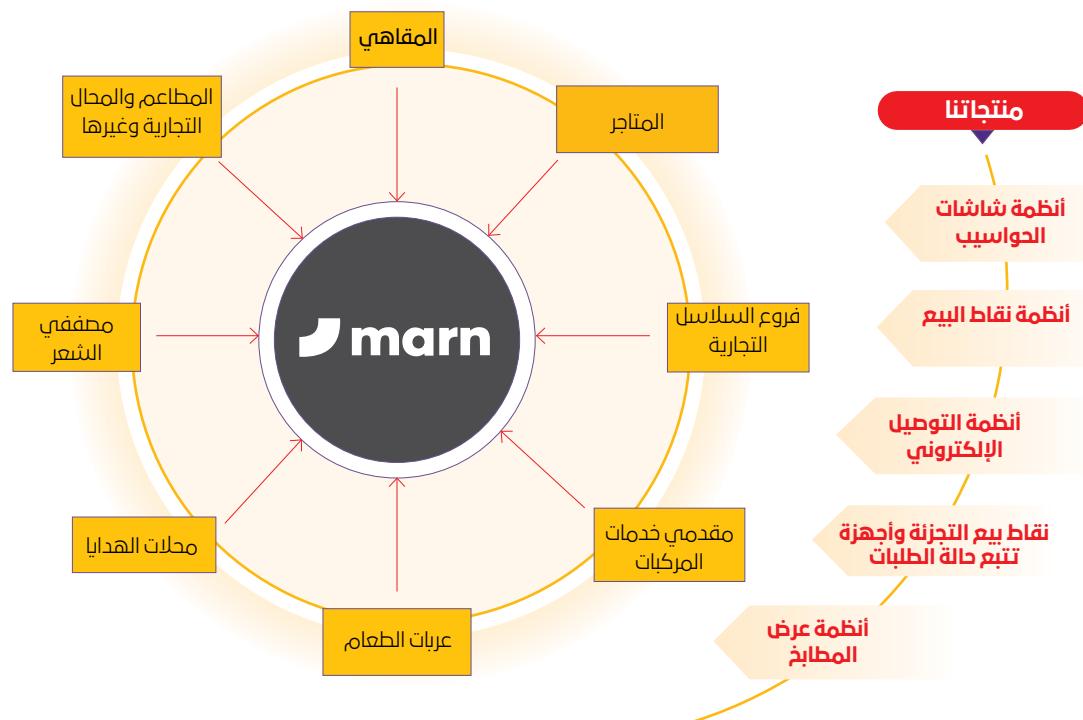
وفي يناير 2023م، أكملت المجموعة الاستحواذ على شركة أعمال من لتقنية المعلومات، وهي شركة رائدة في مجال توفير الحلول الرقمية للأعمال، والتي تقدم العديد من الخدمات التقنية الحديثة التي تدعم التجار في نموهم.

بالإضافة إلى تحسين الخدمات لمختلف أصحاب المصلحة، ساعدت أعمال من التجار على بناء أنظمتهم البيئية الفريدة من خلال تطوير الأنظمة من خلال الحلول الرقمية المختلفة مثل أنظمة نقاط البيع التي تعمل جنباً إلى جنب مع مختلف مقدمي الخدمات والشركات.



## قطاعات الأعمال التي نخدمها:

أعمال مرن تلبي احتياجات:





تعد سول أحد أحدث إضافة إلى محفظة المجموعة المتّبعة. تم الاستحواذ على سول جزئياً في عام ٢٠٢٣م، وهي مورد شامل للأغذية والمشروبات وتعمل كمتجر شامل لقطاع الخيافة، مع التركيز على إدارة سلسلة التوريد للفنادق والمطاعم، والمقاھي (HORECA) مع تقديم وظائف الواجهة الخلفية مثل لوجستيات المطبخ والمشتريات وغيرها.

SOL

تأسست شركة سول في عام ٢٠٠٧م، باسم راز كاترينج والتي كانت في ذلك الوقت تخدم العملاء على نطاق واسع مثل المقاولين والقصور الملكية والشركات البحرينية. وفي عامي ٢٠١٦-٢٠١٧م، اختار المؤسسين تغيير شريحة العملاء من الشركات العاملة ذات القوى العاملة العالمية إلى العملاء قطاع الخيافة. منذ عام ٢٠١٩م، أصبحت معروفة باسم سول، وتقوم الشركة بدمج التقنية في عملياتها لتقديم خدمة أفضل لعملائها من خلال منصة الكترونية ولوحات المعلومات لعملاء الفنادق والمطاعم، والمقاھي لتقديم الطلبات بسهولة وبسرعة.



تدبر سول أيضًا التدريب والعمليات ومعاملات الموردين داخلها لضمان هؤامش الربح المثلثي كما تدبر مركز التوزيع والمستودعات الخاصة بها. وتعمل الشركة حالياً مع ما يقرب من 160 مورداً عبر فنادق مختلفة مثل الأطعمة الجافة والمجمدة والمبردة والطازجة والوجبات الخفيفة والمشروبات.

تتولى سول عملية الشراء حتى التسليم بالكامل داخلياً، وتقدم حلولاً تقنية مثل لوحة المعلومات المخصصة لكل مطعم، لمراقبة الاستخدام وتقديم الطلبات بسهولة. تقوم الشركة بسد الفجوة الموجودة في السوق من خلال تقديم خدمة دعم، شخصي للشركات الصغيرة. كما هو الحال في الوقت الحاضر، تخدم شركة سول حوالي 575 عميلاً، مع التركيز بشكل أساسي على المطاعم، تليها المقاهي.

## تعزيز صورة العلامة التجارية

في عام 2023م، قام فريق التسويق في تطبيق جاهز بعدد من المبادرات الملهمة لتعزيز مكانتها كلاعب مهمين في مجال التقنية وأسلوب الحياة في المملكة العربية السعودية والمناطق الأخرى. بالتركيز على الهدف الرئيسي المتمثل في جذب عملاء وتجار ومنديب توصيل جدد إلى منصتنا المختلفة، استفاد الفريق من تحليلات البيانات والذكاء الاصطناعي، بالإضافة إلى رؤيتنا العميقه للفحاظ على حضتنا في السوق وتنميتها والوصول إلى جميع مجالات التشغيل.

أدى هذا النهج التسويقي الشمولي - المركز والمدعوم بالبيانات - إلى زيادة عدد التسجيلات الجديدة للعملاء والشركاء خلال العام المنصرم.

تمثل أحد المبادرات الرئيسية لنجاح فريق التسويق في قدرته على كسب رضا العملاء، ويعد تقديم خدمة استثنائية أمر بالغ الأهمية لنمواً كشركة. نحن نعمل بنشاط على جمع ملاحظات العملاء عبر جميع قنوات الاتصال لدينا، ونسعى من قسم العمليات في التعامل مع اهتماماتهم على الفور. وتعود آراء العملاء جزءاً لا يتجزأ من استراتيجية، مما يتبع لنا حل المشكلات بسرعة واتخاذ الإجراءات اللازمة لتجنب تكرارها، وبالتالي تعزيز جودة خدمتنا وإثراء تجربة العملاء.

### نهج البيانات أولاً ← لكسب رضا العملاء

في عام 2023م، واصلت جاهز استراتيجيتها المتمثلة في جمع ملاحظات العملاء والاستفادة منها في جميع قنوات الاتصال. يساعد التحليل اليومي الدقيق لتقارير آراء العملاء الشاملة في تحديد المشكلات السائدة واتخاذ طول فعاله لمعالجتها. كما يساهم التقييم المستمر لقياس رضا العملاء وتحليل المنافسين في مبادرات التحسين المستمرة في جميع التطبيقات والقنوات والوسائل، مما يمكننا من معالجة أي فجوات محددة في السوق.

يتسم تقرير تجربة العملاء الذي يتم إعداده بعد كل حملة بالشمولية ويتضمن قياسات لتفاعلاته وممؤشرات الأداء الرئيسية وما إلى ذلك، حيث يتم تقييم الملاحظات الإيجابية والسلبية بصورة موضوعية وتقديم التوصيات المحسنة للحلول.

تميز الفترة المしまولة بالتقرير أيضًا باستدامها المتزايد للذكاء الاصطناعي في مبادرات التسويق. وقد ساهمت تحسينات العملاء للأحكام القائمة على خوارزمية الذكاء الاصطناعي الخاصة بالمجموعة في تحسين تجربة العملاء خلال العام.

مثلت ميزة "استكشاف" التي أطلقت حديثًا وتم تقديمها عبر تطبيق جاهز قناة تسويقية واسعة النطاق مكتننا من الوصول إلى مساعينا الترويجية في عام 2023م، وتعمل الميزة المدعومة بالبيانات كأدلة فعالة للعملاء الذين يبحثون عن رؤى جديدة حول الطعام والمقاهي الرائجة، مما يمكنهم من مواكبة المنتجات الشائعة، مع استكشاف توصيات أكثر تخصيصًا. والأهم، من ذلك، أن صفحة الاستكشاف توفر تسويقية لعروض الدردشة ورموز الاسترداد النقدي التي يتم نشرها على منصات التواصل الاجتماعي الخاصة بالمجموعة، مما يجذب المستخدمين الجدد. كما أنها تعمل بمثابة قناة تسويق للتجار، الذين يمكنهم التسجيل في منصتنا للوصول إلى عملاء جدد. أما بالنسبة إلى بلو بستور، فيتم عرض مجموعة متنوعة من الإعلانات الجذابة والتي تقدم العروض التي تراعي الاحتياجات الفردية ذات الصلة على طفحة الاستكشاف، بينما استفادت بك من وصول ميزة الاستكشاف لدرج عروض العودة إلى المدرسة بشكل يبرز لدفع التحويلات الجديدة إلى تطبيق بلا.

## نظرة تحليلية

مع زيادة عدد المستخدمين النشطين يومياً على تطبيق جاهز، واصل فريق التسويق تقديم عروض الأكثر تنافسية للشركاء التجاريين في عام 2023، بالإضافة إلى الاستفادة من مزايا أخرى، مثل:

### عرض القيمة المضافة العالية للمتاجر

إبراز أكبر للتجار المتخصصين بين الأسواق المستهدفة والممتلكات الفردية للعملاء، على سبيل المثال: المنتجات الداخلية من الغلوتين و المنتجات العضوية وما إلى ذلك.	توسيع نطاق الوصول باستمرار في جميع أنحاء المملكة، مع التوافد في البحرين والكويت.	تقديم دعم على مدار الساعة وطوال أيام الأسبوع للمطعم/المتاجر

دعم المنشآت بالتعاون مع صندوق تطوير الموارد البشرية لدعم المنشآت الصغيرة والمتوسطة.

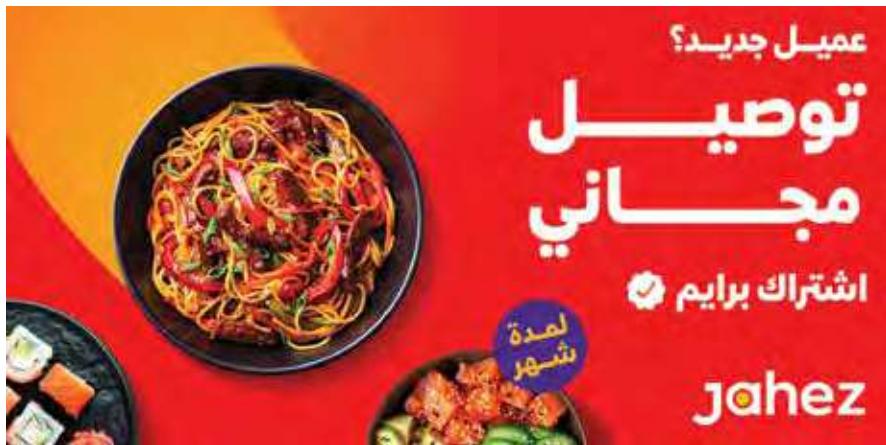
خلال العام المنصرم، أطلقت المجموعة أيضاً منصة **رؤى جاهز**، وهب مبادرة تمكن شركائنا التجاريين من خلال مجموعة شاملة من التحليلات والبيانات التي ستفتح آفاقاً جديدة للنجاح والنمو. وتتوفر مبادرة **رؤى جاهز** لأحدث التحليلات والبيانات المفيدة لاتخاذ القرارات ومعلومات تحليلية للسوق لا مثيل لها ومتاحة لشركائنا التجاريين.

لا تزال شبكتنا المتنامية من شركاء التوصيل المخلصين، وخلال الفترة المشتملة بالتقرير، مدفوعة بعرض قيمة فريدة من نوعها، حيث تم تقديم سيارات لمناديب التوصيل السعودية الذين يحققون باستمرار ما معدله خمس طلبات مكتملة يومياً على مدار العام المنصرم، كعربون تقدير.

أطلق فريق التسويق عدداً من الحملات والعروض الترويجية الهادفة، التي عملت على تعزيز مكانتنا في السوق عبر جميع القطاعات خلال عام 2023.

### أداء ملهم

### تسويق هادف لتحقيق نتائج أكبر



من بين المبادرات البارزة الأخرى في عام 2023، بُرِزَ عدد من حملات وسائل التواصل الاجتماعي وكذلك الحملات على وسائل الإعلام التقليدية. وكانت رعاية الفعاليات والميزات داخل التطبيق من بين تدابير متعددة لتعزيز حضور العلامة التجارية.

### تعزيز الحضور للعلامة التجارية متعدد القنوات

**حملة رقم 1M:** هي حملة فريدة من نوعها على وسائل التواصل الاجتماعي يشارك فيها الشباب من خلال وسائل الإعلام المدفوعة، والتسويق المؤثر، وإنشاء المحتوى إلى جانب جهود التسويق الرقمي الاستراتيجي الأخرى التي تهدف إلى زيادة أحجام الطلبات وتعزيز العلامة التجارية.

**توصيل مخففي لمجموعة من المدن المحددة:** في إطار جهودنا لتعزيز الولاء بالعلامة التجارية في مدن مختارة في المملكة، ولاسيما جدة وتبوك والقصيم، والخرج، تم إطلاق حملة شاملة تتضمن محتوى وسائل التواصل الاجتماعي والإعلانات الممولة الهدافـة، بالإضافة إلى لافتات اللوحات الإعلانية ووسائل الإعلام المدفوعة التسويق من خلال المؤثرين. أسفـرت نتائج هذه الحملة الواسعة عن زيادة كبيرة في عدد تحميلات التطبيق.

### وسائل التواصل الاجتماعي



## نظرة تحليلية

**عروض اليوم الوطني:** بمناسبة هذه المناسبة الوطنية المهمة، قمنا بتضمين عروض مصرية على منصة بك للعديد من العلامات التجارية، وتقديم مجموعة متنوعة من العروض الخاصة والعروض محدودة الوقت التي تقدمها العديد من علاماتنا التجارية. هدفت الحملة إلى زيادة ظهور العلامة التجارية وزيادة المبيعات في الرياض لمستخدمي كل من نظامي التشغيل iOS وAndroid، بل فاقت المعايير وأهداف التحميل والطلب. وقد استخدمت استراتيجيات مختلفة، شملت تسويق المحتوى، والإعلانات المستهدفة المدفوعة، والتسيير المؤثر، وتسيير وسائل التواصل الاجتماعي، والعروض من متاجر مختلفة على التطبيق، ووضع شعار ياز في تطبيق جاهز، وإشعارات التطبيق على كل من تطبيقات جاهز وبك. هذا وقد ساعدت المبادرة في التعرف على العلامة التجارية وفي تحسين أداء المبيعات في الرياض بشكل فعال، فاقت التوقعات الأولية.

**حملة قميص جديد لتطبيق متجر بك:** تم إطلاق حملة ناجحة لتحسين تحميلات التطبيق والتسجيلات ومشاركة المستخدمين في عام 2023، مما أدى إلى اكتساب مستخدمين جدد. وشهد معدل التحول من تحميلات التطبيق تسجيل زيادة ملحوظة.

**التلفزيون:** أبرمنا اتفاقية رعاية للإعلانات التلفزيونية لدوري روشن السعودية، كجزء من اتفاقية رعاية مع (MMS) Media Solutions (MSS)، الممثل الحصري لشركة الرياضة السعودية (SSC) مما شكل تحالفًا استراتيجيًا قوياً وارتباطاً لعلامتنا التجارية مع دوري روشن السعودي. كما أن هذه الاتفاقية تؤكد التزامنا بالمساهمة في إنجازات المملكة والتقدير، الذي حققه على الساحة الرياضية.

**الإذاعة:** قامت المجموعة ببث مجموعة من الإعلانات الاستراتيجية على محطة إذاعة (ألف ألف اف ام) على مدار شهر واحد، من أجل تحسين الوصول والمشاركة في مدينة جدة.

أظهرت فعاليات مثل واحة الإعلام، Media Oasis، وكأس العالم للأندية FIFA، وموسم عتيقة للتمويل دعم المجموعة للمبادرات الوطنية، مما أدى إلى تعزيز العلامة التجارية لتطبيق جاهز كشريك ومساهم في أهداف المملكة الطموحة عبر قطاعات متعددة.

## وسائل الإعلام التقليدية:



## الفعاليات





خلال الفترة الممولة بالتقدير، قمنا أيضًا بتطوير لعبة داخل التطبيق تستهدف اليوم، والتي عززت مشاركة العملاء والترفيه عنهم، مما ساعدنا على قضاء الوقت بين إعداد الطلب وتسليميه.

### الميزات داخل التطبيق



#### النظرة المستقبلية

قامت جاهز بسبعينية استراتيجية شاملة لبناء الثقة والولاء بين قاعدة عملائها متزايدة الانساع حيث شرعت المجموعة في رحلتها لتصبح منصة لأسلوب الحياة الأكثر محبة في الشرق الأوسط. وبعد هذا نهضًا متعدد الأوجه يشهد بالفعل استخدام أدلة لإدارة وسائل التواصل الاجتماعي المتقدمة لجمع الملاحظات وردود الفعل من المنتديات مثل أكسس وانستقرام.

بعد تقديم عروض تراعي الاحتياجات الفردية من خلال تقسيم العملاء إلى فئات هو جزء من هذه الاستراتيجية، وهذه العروض مدروسة من فريق خدمة العملاء الذي يعمل على مدار الساعة وطوال أيام الأسبوع، ويعالج على الفور أي مشكلات قد تطرأ ويقدم حلولاً مصممة خصيصاً لاحتياجات العملاء الفردية.

وفي نفس الوقت، نزيد من الأثر الاجتماعي من خلال رعاية المعايير المهمة، وتعزيز مصداقيتنا، وتعزيز التزامنا بالتميز. ولا تعزز هذه المشاركة في الأحداث الكبرى علامتنا التجارية محسّب، بل يتزداد صداها أيضًا بشكل إيجابي مع قاعدة عملائنا.

بالإضافة إلى ذلك، نسعى باستمرار لسعادة عملائنا من خلال تقديم عروض حصريّة، مما يضيف قيمة إلى تجربتهم، معنا.

# الأداء المؤسسي

تتمحور الركيزان الأخيرتان لنموج الشركة الاستراتيجي حول الجوانب التنظيمية للأعمال والتي تعتبر عناصر ملحوظة في منظومتنا القيمية التي تحافظ على توافق المجموعة مكانة مرموقة في القطاع المتنامي وعلاقتها المتطرفة باستمرار مع مجموعة متعددة من أصحاب المصلحة.

والركيزان هما:

تعزيز الاستدامة

تمكين ثقافة التميز التنظيمي.

تدرج تحت الركيزة الأولى الاستدامة، وهي فلسفة أساسية لرؤية جاهز في أن تصبح منصة أسلوب الحياة الأكثر محبة في الشرق الأوسط. تهتم ركيزة "التمكين" في المقام الأول على تطوير وتعزيز رأس المال الشري للمجموعة وقدراتها التقنية بينما تقترب أكثر من تحقيق رؤيتنا الطموحة. وتساعدنا هذه التدابير إلى جانب التزامنا بالنمو المستدام، بشكل كبير في سعينا الدؤوب لتحقيق التميز المؤسسي.



# المواكبة النشطة للتميز التنظيمي من خلال التقنية والابتكار

إن دمج قدراتنا الهندسية والبيانات المتقدمة عبر عروض منتجاتنا والبنية التحتية والموظفين والموارد المالية لدينا، يعد عنصراً طبيعياً في استراتيجيتنا لتحقيق التميز المؤسسي. تم تنظيم قسم التقنية بالمجموعة بطريقة تمكن جميع القطاعات من تحقيق أهدافها الفردية وضمان التأثير فيما بينها، مما يسمح للمجموعة بشكل عام بتحقيق أهدافها الإستراتيجية الشاملة مع استمرار الأعمال في التوسيع والنمو.

## يركز قسم التقنية بشكل استراتيجي على المجالات التالية:



وضعت مجموعة جاهز أهدافاً تعتمد على البيانات تهدف إلى تحويل هذه البيانات إلى أصول استراتيجية تدفع نمو المجموعة وتعزز قدرتها التنافسية في السوق. وهذه الأهداف هي كما يلي:

- تعزيز ثقافة استخدام البيانات مما يضمن إمكانية الوصول إلى البيانات في جميع الأدارات بالمجموعة لتمكين عمليات صنع القرار الأكثر استنارة.
- تعزيز المعرفة بالبيانات بين الموظفين، وتزويدهم، بالمهارات اللازمة لفهم البيانات وتحليلها واستخدامها بشكل فعال.
- استخدام التحليلات المتقدمة المعتمدة على الذكاء الاصطناعي لتخاذل وتشكيل القرارات الاستراتيجية.

## إطلاق العنوان لقوة البيانات في مجموعة جاهز

- إنشاء أطر شاملة لإدارة البيانات لدعم سلامة البيانات وضمان الامتثال التنظيمي.
- استكشاف وتنفيذ استراتيجيات تسليم البيانات، وفتح قنوات جديدة لخلق الإيرادات.
- اللتزام بالمسؤولية الاجتماعية من خلال الاستفادة من المبادرات القائمة على البيانات والتي لها تأثير مفيد على المجتمع.

في عام 2023م، وتماشياً مع هدفنا الاستراتيجي المتمثل في التميز التشغيلي والأهداف الأخرى مثل زيادةirate العملاء، قام قسم التقنية لدينا بتطوير العديد من الميزات والأدوات والمنتجات الجديدة مع التركيز على الشركاء التجاريين.

استخدام التعلم الآلي والذكاء الاصطناعي	التجربة الشخصية	التفوق التشغيلي:
<ul style="list-style-type: none"><li>تصنيف الطعام، وقوائم الطعام، حسب محتواها.</li><li>كشف الاحتيال لتعزيز الأمان والتراوحة في جميع التعاملات.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>محرك التوصيات مع عرض فريد لكل عميل.</li><li>لوحة تدكم وتقدير مستويات الشراكاء حول عملائهم، وائهم، وعملائهم.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>تحسين لوحة إدارة أداء فريق دعم العملاء.</li><li>تسميم بوابة الشركاء بمزيد من التخصيص وإدارة العروض.</li></ul>
<h3>الإيرادات من غير العملات</h3>		
<p>حملة مستهدفة تتيح المزيد من خيارات الإعلانات دون إزعاج العميل.</p> <p>مزيد من التحسين للخدمات الأساسية للمجموعة.</p>		

استثمرت المجموعة في البنية التحتية للبيانات والذكاء الاصطناعي من خلال جلب منصة متقدمة لعلم البيانات لاتعلم على تبسيط وتسريع دورة حياة علم البيانات فحسب، بل تتماشى أيضاً مع الأهداف الاستراتيجية من خلال تمكين اتخاذ قرارات أكثر ذكاءً، وتعزيز الابتكار في الذكاء الاصطناعي، وتعزيز ثقافة التعاون.

بالإضافة إلى ذلك، استثمرت المجموعة في منصة محرك التحليلات التحويلية التي تساهم، بشكل مباشر في نمو المجموعة وسرعتها وقدرتها التنافسية من منظور البيانات. فهذا يتيح التحليلات والرؤى في الوقت الفعلي، فضلاً عن توفير أحد ميزات إدارة البيانات والأمان الشاملة، مما يضمن دقة البيانات عبر المؤسسة واتساقها واستخدامها بشكل مسؤول. كما يدعم، وضع السياسات والمعايير والإجراءات لإدارة البيانات للأمن للوائح دعم، أهداف أعمال المجموعة.

## تطوير البنية التحتية للبيانات والذكاء الاصطناعي

خلال الفترة المشمولة بالتقرير، استثمر قسم التقنية لدينا بشكل كبير في دعم أجندة نمو المجموعة وأيضاً تحسيناً لأي قطاعات مستقبلية قد نستكشفها. لقد ركزنا على تطوير البنية التحتية الازمة لدعم المزيد من التوسع، وهو ما يدل على نهجنا تجاه التقنية كقوة دافعة للنمو.

بدأت مجموعة جاهز مبادرتها الإستراتيجية لبني النهج السحابي المحايد في بنيتها التحتية. يتماشى هذا القرار مع التزامنا باستمرارية الأعمال والمونة وفعالية التكالفة، مما يضمن بقائنا في طليعة صناعتنا.

**بتضميم وتشغيل التطبيقات والخدمات التي لا تعتمد على مزود سحابي واحد.**  
**يمكّنا هذا النهج من التبديل بسلاسة بين المنصات السحابية واستخدام منصات متعددة في وقت واحد، دون الارتباط بمورد واحد.**

## تحسين التقنية ← للمستقبل

## البنية التحتية ← السحابية

لماذا لا تعتمد على مزود سحابي واحد؟



### فوائد نهج عدم الارتباط بمزود سحابي واحد:

#### مونة أكبر:

من خلال عدم الارتباط بمزود سحابي واحد، يمكننا التكيف بسهولة مع احتياجات العمل المتغيرة والاستفادة من أفضل الخدمات من العديد من الموردين.

#### قابلية التوسيع:

للتوصّل ببناء على احتياجات نمو الأعمال مع تحسين الموارد.

#### تحسين التكالفة:

تسمح لنا استراتيجية عدم الارتباط بمزود سحابي واحد بمقارنة الأسعار والميزات عبر مزودي الخدمات المختلفين، مما يضمن حصولنا على أكبـر قيمة لاستثماراتنا.

#### امتثال وأمان أفضل:

يمكّنا اختيار مزودي الخدمات السحابية الذين يستوفون المتطلبات التنظيمية والأمنية المحددة، مما يضمن حماية بياناتنا دائمة.

#### تحسين الموثوقية:

من خلال القدرة على توزيع خدماتنا عبر منصات سحابية متعددة، يمكننا تقليل مخاطر التوقف بالإضافة إلى التعافي القوي من الكوارث لضمان عدم انقطاع الخدمة عن عملائنا.

#### زيادة الابتكار:

إن الوصول إلى مجموعة واسعة من الخدمات والأدوات من مقدمي خدمات متعددين يمكننا من الابتكار بشكل أسرع والبقاء في صدارة المنافسة.

#### مونة محسنة:

لدمج حلول متعددة وتبسيط البيانات وتحسين سير العمل عبر خدمات سحابية متعددة

إن

الخدمات

التي

يمكّنا

تقديمها

من

المنافسة

## الأداء المؤسسي

يعمل فريقنا بجد على تنفيذ هذا النهج المحايد ، مما يضمن الانتقال السلس والحد الأدنى من التعطيل لعملياتنا. ونحن على ثقة من أن هذه الخطوة الاستراتيجية لن تعزز كفاءتنا التشغيلية فحسب، بل ستتوفر أيضًا أساساً متيناً للنمو المستدام في البيئة الرقمية المتغيرة باستمرار.

في بداية الفترة المشمولة بالتقرير، أكملت المجموعة عملية الاستحواذ الكاملة والممولة ذاتياً على شركة أعمال مرن لتقنية المعلومات، فيما يعد بأن يكون توسعًا ناجحًا لقطاع التقنية لدينا.

توفر أعمال مرن طوال رقمية للشركاء التجاريين للمجموعة مع إضافة قيمة للتجزء ومجموعة منتجاته، فإن خدمات أعمال مرن للشركاء التجاريين تعمل دائمًا على تحسين جودة خدمة جاهز بشكل عام، دون التأثير على العمليات اليومية للتجزء. وفيما يتعلق باستثماراتنا في رأس المال الجريء، فقد أدت مشاركة أعمال مرن إلى تحقيق مستويات رائعة من التوافق فيما يتعلق بإدارة المنتجات، وواجهة المستخدم، وتجربة المستخدم، والهندسة، والبنية التحتية السطحية والبيانات. وهذا يعمل على خلق واستدراج قيمة ملائمة من خلال هذا التأثير بين مختلف الشركات التابعة للشركة والاستثمارات التي تدخل بها.

بعد الاستحواذ، تعامل قسم التقنية بالشركة التابعة تدريجيًا، لضمان تلبية أعمال مرن لمعايير الجودة القياسية التي حددتها شركة جاهز عبر عملية تطوير الشركة التابعة وكذلك في العمليات اليومية. بمجرد التوافق التام والتوافق مع معايير جاهز في تجربة المستخدم (UX) والتصميم، والجواب التقنية الأخرى، سيتم دمج حلول البعض بالتجزء والدفع عبر الإنترنت التي طورتها أعمال مرن بشكل مطرد عبر منتجات جاهز والشركات التابعة لها، مما يزيد من توسيع وتعزيز مجموعة منتجاتها التجارية.

### توسيع القدرات ← من خلال عمليات الاستحواذ

باعتبرنا شركة تقنية ، ظل تعزيز أمن البيانات والأنظمة الخاصة بالمجموعة من بين أهم أولوياتنا في عام 2023م، مما يعكس التزامنا بالحفاظ على سرية وقوية وأمن بيانات الشركة والبيانات الشخصية. منذ تأسيس المجموعة، تبني جاهز أعلى معايير الأمان السيبراني بما في ذلك لجنة الاتصالات والفضاء والتكنولوجيا (CST) ولوائح ISO 27001.

تضمنت تدابير الأمان السيبراني الشاملة لدينا عملية تقييم، المظاهر، والآليات المعمول بها لمطابقة التجار، وشركاء التوصيل، بالإضافة إلى المستخدمين الإداريين لمجموعة التطبيقات الخاصة بنا، وتقنيات التشفير والإخفاء، وميزات أخرى.

وشهد العام المنصرم، قيام المجموعة بتوسيع نطاق تقييم نقاط الضعف ليشمل جميع المنتجات الجديدة وترقيات المنتجات الطالية، مما يضمن تقييم كل منتج واختبار امتثاله قبل طرحه في السوق. استثمرت المجموعة بكثافة في أتمتة عملية النشر لدينا حيث يتم اختبار المنتجات الجديدة والمحدثة على عدد من مقاييس الأمان.

### الالتزام ثابت ← بالخصوصية

خلال عام 2023م، أثبتت اكتساب المواهب الازمة لاستخدام هذه التقنيات أنه يمثل تحدياً، ونحن نتغلب عليه الان من خلال الشراكة مع عدد من المؤسسات الأكademie التي تقوم بتدريب الموظفين بموجب خطة رعاية من جاهز.

## التغلب على التحديات

وتتمتع المجتمعية أيضاً بعلاقة عمل مع عدد من المنظمات التي تعنى بالمواهب في مجال تقنية المعلومات والاتصالات في المملكة وخارجها والتي نستمر في الاستفادة من قدراتها. تواصل معنا بانتظام مواهب عالية المستوى في الهندسة والبيانات والذكاء الاصطناعي والمنتجات والتصميم وغيرها من المجالات التي تتوجه للانخمام، إلى جاهز نظراً لسمعتها باعتبارها رائدة في مجال الابتكار التكنولوجي. يعمل هذا لصالح كلاً الطرفين، حيث تتمكن جاهز من الاستفادة من أحدث المعرفة التقنية ويستفيد الموظفون الجدد من الفرصة المتاحة لصقل مهاراتهم، واختبارهم، بمنتجات حقيقة.

من بين أسلطتنا لجذب المواهب والاحتفاظ بها إلى قسم التقنية خلال العام المنصرم، كان إطلاق جاهز الرقمية، وهي مبادرة تركز على الرعاية والشراكات والمعسكرات التدريبية وما شابه ذلك للمهتممات والفعاليات الرقمية، مما ساعد على تعزيز صورة جاهز كشركة رائدة في مجال التكنولوجيا وكأحد أعمدة مجتمع تقنية المعلومات والاتصالات.

في الآونة الأخيرة، تم إطلاق مدونة كجزء من مبادرة جاهز الرقمية حيث ننشر المحتوى الذي كتبه أعضاء فريقنا، ونعرض معرفة ثروتنا الهائلة من المواهب، مما يساعدنا على تحقيق مستويات أعلى من الوعي المتميز بين محترفي تقنية المعلومات والاتصالات في المملكة وبالتالي زيادة قيمة علامتنا التجارية والمساعدة في التوسيع من خلال زيادة التعبيبات.

وبعيداً عن الرقمنة والأنترنت، تقول، جاهز حالياً بتجربة تقنية الروبوتات والطائرات بدون طيار ومن خلال الشراكة مع جامعة الملك عبد الله للعلوم والتكنولوجيا (KAUST)، أنشأنا بيئة مواطنة لفرق البحث والتطوير لممارسة وتطوير إثبات المفاهيم (POC) لاستخدام الطائرات بدون طيار والروبوتات في البيانات الخاضعة للرقابة. ونواصل دعم التنظيم وضع السياسات في ظل هذا القطاع التقني، حتى نتمكن من تطبيق ودمج وريادة التقنيات المثبتة في المراحل التجريبية والتجارية. وتحقيقها لهذه الغاية، فإننا نعمل بشكل وثيق جداً مع وزارة النقل والخدمات اللوجستية وكذلك وزارة الاتصالات وتقنية المعلومات في المملكة العربية السعودية، لإطلاق هذه التقنيات على نطاق محدود في وقت مبكر من عام 2024م.

## البحث والتطوير

### الناظرة المستقبلية



يتطلع قسم التقنية في جاهز إلى مواصلة تطويره السريع على المدى القريب، مع تدبييد عدد من مجالات التركيز لعام 2024، بما يتماشى مع أهداف المجموعة.

هناك خطط جارية لجعل قسم التقنية لدينا أكثر قابلية للتوسيع في محافظتنا المتعددة وذلك لدعم، نموهم، الفردي ونمو المجموعة بشكل عام، مع السماح أيضًا بإضافة قطاعات جديدة. تمثل الإستراتيجية هنا في المساعدة في إضافة محافظ جديدة بطريقة التوصيل والتشغيل السلسة من خلال الموارد المشتركة..

لدينا أيضًا مبادرات لزيادة الإيرادات من غير العمولة من خلال الاستفادة من تدفقات العروض الجديدة مثل خدمات الاعلانات الموجهة، والتي ستكون محور التركيز الرئيسي العام الجديد، من خلال استكشاف طرق للاستفادة من البيانات للشركاء الخارجيين دون المساس بالخصوصية والأمن. ومن الممكن أيضًا إضافة ميزة الاشتراك في قطاع الخدمات اللوجستية.

وفي الوقت نفسه، ستحتل خدماتنا المشتركة مكانة بارزة في طموحات المجموعة لتصبح منصة لأسلوب الحياة الأكثر محبة في الشرق الأوسط. حيث تم تصميم منتجاتنا بطريقة تكميل بعضها البعض مما يسمح لمستخدمينا بالتبديل بينها بسلاسة، مع المزيد من الفوائد المشتركة، وهي خطوة أولى مهمة نحو رؤيتنا الكبرى لإنشاء منظومة شاملة لتطبيقات أسلوب الحياة تحت مظلة جاهز.

# الاستثمار في رأس المال البشري لتحقيق النمو المستدام

مع ترکیز المملكة العربية السعودية على تطوير قطاع الشركات الناشئة الذي يعتمد على التقنية لتلبية ال потребة المتسرعة للتحول الرقمي في جميع أنحاء العالم، ظل النقص في المواهب - وخاصة ذات الخبرة الفنية - يمثل تحدياً رئيسياً في سوق العمل خلال العام المنصرم.

بحصولنا على شهادة "أفضل بيئة عمل"® على مدار العاين الماضيين المتتاليين، واصلنا في جاهز استثمار نقاط قوتنا كصحاب عمل مفضل، في جذب وتوظيف المواهب الشابة ذات القدرات الفنية من جميع أنحاء المملكة، مع الاستثمار في تطوير شركتنا والحفاظ على ولاء الموظفين خلال الفترة المشمولة بالتقرير. ونماشياً مع استراتيجية الموارد البشرية للمجموعة، شهد عام ٢٠٢٣ استمرار تركيز جاهز على خلق ثقافة التميز، حيث يتم تمكين جميع الموظفين وتحفيزهم، وتأهيلهم للمساهمة في نجاح ونمو المجموعة، وبتم وتقديرهم على النحو الواجب لولائهم والتزاهم.



أبرز الأحداث  
في عام ٢٠٢٣



الحصول على شهادة  
**أفضل بيئة عمل®**  
لعام من نوفمبر ٢٠٢٢  
إلى نوفمبر ٢٠٢٣



ملف القوى العاملة  
في جاهز لعام ٢٠٢٣

## الموظفون حسب العمر والجنس

الجنس		العمر
أنثى	ذكر	
42	137	25-18
195	577	45-26
1	19	55-46
0	3	أعلى من 55
238	736	<b>الإجمالي</b>

بعد أن عززنا سمعتنا كواحد من أكثر أصحاب العمل المرغوبين في المملكة العربية السعودية، وأول شركة ناشئة في مجال التقنيات مدعاة برأس المال الاستثماري يتم طرحها للاكتتاب العام في عام 2022م، وأطلت جاهز التكيف بسرعة مع تحول سوق العمل في جميع أنحاء المملكة في عام 2023م من خلال جذب أفضل المواهب ذات القدرات الفنية والتجارية في المملكة خلال العام المنصرم.

٢٠٢٣	٢٠٢٢	عدد الموظفين الجدد
341	332	

مع استمرار جاهز في النمو على نطاق واسع خلال الفترة المしまولة بالتقرير، استفادت المجموعة من عملية التوظيف تم التحقق من فعاليتها لدينا لضمان سد الفجوات في المهارات المحددة بشكل فعال مع الموظفين الجدد الذين تتوافق قدراتهم مع متطلبات الوظيفة.

## استقطاب المواهب المتميزة



استكشفت المجموعة قنوات استقطاب الموظفين المتعددة في عام 2023م للبحث بشكل استباقي عن المرشحين المؤهلين والتفاعل معهم، بهدف شغل الوظائف الشاغرة الحالية بالإضافة إلى الوظائف المخطط لها والتي من شأنها تلبية النمو المتوقع للمجموعة خلال العام المنصرم. ومن بين هذه القنوات الرئيسية كانت الاتفاقيات المبرمة مع الجامعات المحلية الرئيسية في جميع أنحاء المملكة مثل جامعة الملك سعود (KSU)، وجامعة الملك فهد للتكنولوجيا والمعادن (KFUPM) وجامعة الأمير سلطان (PSU) وغيرها، وكذلك المبادرات مع مؤسسة الأمير محمد بن سلمان بن عبد العزيز (مؤسسة مسك)، والأكاديمية السعودية الرقمية (SDA)، وأكاديمية طويق، لمساعدة المجموعة على جذب واستقطاب المواهب المتميزة.

وأصلنا شراكتنا مع برنامج تمهير الذي يديره صندوق تنمية الموارد البشرية، حيث قمنا بتوفير التدريب العملي للخريجين السعوديين الجدد لإعدادهم وتهيئتهم للمشاركة في سوق العمل. ومن عام 2020م إلى عام 2023م، قامت مجموعة جاهز ولوجد وبلو بتدريب 122 خريجاً في إطار برنامج التدريب التعاوني، ومن ثم تم تعيين 61 منهم في المجموعة كموظفين دائمين بعد الانتهاء بنجاح البرنامج الذي دام ستة أشهر.

تم إدراج جاهز كأفضل بيئة عمل © للعام الثاني على التوالي من نوفمبر 2022م إلى نوفمبر 2023م، وذلك تقديراً للمجموعة كصاحب عمل متلزم بإنشاء تجربة متميزة للموظفين وتعزيز ثقافة لا مثيل لها في مكان العمل. وبعد أن تعززت سمعة المجموعة كصاحب عمل مرغوب فيه مع نسبة بقاء عالية بالموظفين.



فيما يتعلق ببقاء الموظفين، تناولت جاهز عدداً من التحديات الرئيسية بما في ذلك التنافسية الشديدة في سوق العمل بالإضافة إلى زيادة هجرة المواهب من خلال تحصين أجور الموظفين واستحقاقاتهم؛ كما واحتلت المجموعة وضع معيار تنافسي للأجور على أساس الأداء في عام 2023م، للموظفين على جميع المستويات، مع تزويد الفريق أيضاً بتعويضات إضافية وتأمين طبي ومزايا أخرى. وتشمل ذلك خطة خيارات أسهم، لتعزيز فعاليتها ومواءمتها بشكل أفضل مع تطلعات الموظفين والمساهمين.



بالإضافة إلى ذلك، قدمت جاهز للموظفين المزيد من فرص النمو المهني من خلال "المسار الوظيفي"، وتحديد نقاط القوة والإمكانات الكامنة لديهم، وتعزيز الرضا في مكان العمل بالإضافة إلى ولاء الفريق للمجموعة. كما تم توفير ترتيبات عمل مرنة وخيارات العمل عن بعد للموظفين لتحسين رضاهم، إلى جانب برامج صحة ورفاهية الموظفين التي تعزز التوازن بين العمل والحياة.

ولعل أحد أكبر العوامل التحفيزية للموظفين في جاهز هو تقدير المجموعة للموظفين ذوي الأداء العالي، من خلال نظام تقييم قائم على الأداء يسلط الضوء على الموظفين المتفانيين والمتوجين، مع تقديم مكافآت استثنائية والتقدير المستحق.

إن طبيعة أعمالنا، منذ تأسيس الشركة، مكنت جاهز من دمج التنوع والشمولية بشكل طبيعي عبر المجموعة. باعتبارنا مؤسسة حديثة حقاً، فإننا نواصل تقدير قيمة المساواة بين الجنسين والالتزام بها، سواء من حيث مُفْلِّي المساواة أو العائد على الاستثمار. كانت إحدى أبرز الأحداث في عام 2023 هي الزيادة الكبيرة على أساس سنوي للموظفات في القوى العاملة لدينا، وذلك نتيجة للعدد المتزايد من المرشحات المؤهلات اللاتي تقدمن للوظائف الفنية من مختلف أنحاء المملكة.

### تمثيل التنوع بين الجنسين

**الموظفات**  
**238**  
٢٠٢٣  
٢٠٢٢ - 186



بالإضافة إلى ذلك، تنص سياسة الإجازة لدينا، بما يتماشى مع قوانين العمل في المملكة، على 70 يوماً إجازة أمومة و3 أيام إجازة أبوة لموظفيها.

نجحت شركة جاهز في الحفاظ على تصنيفها "البلاتيني" ضمن برنامج نطاقات في عام ٢٠٢٣م، وظلت متوافقة مع متطلبات السعودية في القطاع الخاص حيث أن أكثر من ٩٥٪ من القوى العاملة لدينا تتكون من مواطنين سعوديين.

### التقنيين المرموق



خلال العام المنصرم، استثمرت شركة جاهز بشكل استراتيجي في تدريب فريقها وتحسين مهاراته وإعادة تأهيله لتطوير قدرات موظفيها وتزويدهم بالمهارات التقنية والتجارية الازمة لتلبية المتطلبات المتزايدة لأعمالنا. وفي عام ٢٠٢٣م، تم تقديم الدورات التدريبية على أساس الاحتياجات ووفقاً للمتطلبات التي رفعها كل قسم أعمال، وركزت إلى حد كبير على تطوير المهارات والخبرات الفنية للفريق. ومع ذلك، نظرًا لنمو وتوسيع الأعمال، يخطط قسم الموارد البشرية لإجراء تحليل احتياجات التدريب (TNA) لمعالجة فجوات المهارات بشكل أفضل مع فهم أعمق لاهتمامات الموظفين بشأن نموهم وتطورهم جنباً إلى جنب مع نمو وتطور المجموعة.

### التدريب والتطوير

واصلت المجموعة برنامجها القيادي لل المستوى التنفيذي والإدارة في عام ٢٠٢٣م، لتعزيز القدرات القيادية ولتحقيق أقصى قدر من التأثير، مع التركيز على أفضل الممارسات لإدارة الفرق المتنوعة وقيادتها والإشراف عليها أثناء إدارة العمليات اليومية.



تم تصميم مبادرات ترابط الموظفين في المجموعة لتشجيع فرقنا على توصيل آرائهم وخلق ثقافة التعاون والابتكار والشمولية. نسعى جاهدين للحصول على التغذية الراجعة من موظفينا من خلال الدراسات الاستقصائية ومجموعات التركيز وغيرها من الوسائل لفهم احتياجاتهم واهتماماتهم وأفكارهم، واتخاذ الإجراءات اللازمة على الفور. في عام 2023، واطلت جاهز تنفيذ عدد من أنشطة بناء الفريق والفعاليات السنوية وبرامج صحة ورفاهية الموظفين.

يُينما تستخدم جاهز حاليًا ميكروسوفت تيمز للاتصالات الداخلية، فإن قسم الموارد البشرية سيتمكن إلى تعزيز تجربة التعاون لدينا بشكل أكبر من خلال الانتقال إلى أداة أكثر مرونة وقابلة للتخصيص مثل سلاك تيمز خلال السنة التالية.

من خلال سياسة الباب المفتوح المعمول بها في جاهز، يتم تشجيع الموظفين على التواصل والتعبير عن اهتماماتهم، مع جميع مستويات الإدارة، مع التأكيد على عدم وجود تعارض مع منظومة تفويض الصالحيات. وللتأكيد بشكل أكبر على التزامنا بالتواصل الآمن والمفتوح، تقوه جاهز أيضًا بتنقييف جميع الموظفين حول سياسات التظلم والاستئناف الشاملة المعمول بها لدينا، حتى يتمكنوا من اللجوء إلى تفعيل اهتماماتهم مباشرةً إلى أعلى مستوى من حوكمة الموارد البشرية اعتمادًا على طبيعة الاهتمامات.

## ترابط الموظفين والتواصل

### النظرة المستقبلية

مع أن الفترة المشتملة بالتقدير تمثل تقدماً ملحوظاً لشركة جاهز في مجال إدارة الموارد البشرية، ستُركِّز المجموعة على مراجعة سياسات وعمليات الموارد البشرية الحالية لضمان بقاء جاهز متوافقاً مع جميع القوانيين ذات الصلة بالموارد البشرية وأنظمة العمل المحدثة في المملكة. بالإضافة إلى ذلك، يتطلع قسم الموارد البشرية أيضًا إلى الارتفاع وتعزيز وظائف وعمليات الموارد البشرية المتعددة خلال السنة الجديدة، لضمان قابلية التوسيع وإدارة أفضل لوظيفة الموارد البشرية لتلبية وتيرة النمو السريعة في جميع الأعمال.

## تعزيز الاستدامة

تحدد الركيزة الرابعة لمودجنا الاستراتيجي فلسفة المجموعة للممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات (ESG) ونهجنا لقليل التأثير البيئي لعملياتنا.

باعتبارها شركة رائدة في القطاع، تلتزم شركة جاهز بدمج خارطة الطريق البيئية والاجتماعية والホوكمة في أنشطتها اليومية لتعزيز النجاح على المدى الطويل والتأثير الإيجابي في مجال نطاقها. يضمن التزامنا الشامل بالمبادئ البيئية والاجتماعية والحكمة المساءلة والشفافية ويعمل على تعزيز النمو الشامل وزيادة ثقة المستهلكين وجذب اهتمام المستثمرين. كما تلتزم المجموعة في تطوير خرائط الطريق للحكومة البيئية والاجتماعية والمؤسسية المتواقة مع أهداف التنمية المستدامة العالمية (SDGs)، ومتطلبات أصحاب المصلحة، وأهداف النمو طولية المدى، ودجها في سياساتها وممارساتها واستراتيجيتها الشاملة.

ولتحقيق هذه الرؤية، قامت المجموعة بتطوير خارطة طريق رفيعة المستوى للممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات للفترة 2026-2025، انصور ممارسات مسؤولة اجتماعياً ومستدامة عبر عملياتها خلال السنوات القليلة المقبلة. وتركز هذه الاستراتيجية على مواجهة عمليات أعمال المجموعة وتطوراتها المستقبلية مع الجدوى للمجموعة وحماية البيئة والمسؤولية الاجتماعية. تعطي خارطة الطريق الأولوية لتقديم فوائد أولية كبيرة للمجموعة مع تلبية قيمها الأساسية المتمثلة في الاستدامة والابتكار والثقة والشفافية والتمييز والاحترام.

تركز خارطة طريق للممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات لدينا على تنفيذ سياسات الحكومة البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات المؤثرة والتي تم تحديدها للمجموعة، بما يضمن تعزيز البنية التحتية الشاملة للحكومة لتشمل جميع مبادئ الحكومة البيئية والاجتماعية والحكومة المادية. إن الخطة الانتقالية الشاملة والقوية لخفض انبعاثات غازات الدفيئة (GHG) طوال مدة خارطة الطريق، ستجعلنا نساهم بشكل كبير في مواجهة التحديات التي يفرضها تغير المناخ.

المجال الأول الذي تركز عليه خارطة طريق جاهز الخاصة بالممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات هو إعطاء الأولوية للحكومة من عام 2023 إلى 2026 في محاولة لرفع مكانة المجموعة وسمعتها وتحسينها، وتعزيز ثقة المستثمرين وبناء ثقافة مؤسسية تعاونية. وبما أننا لا نزال نضع الأساس المعقد للغاية، فلا شك أن الأمر سيسفر بعضاً الوقت ليؤتي ثماره، ولكن يمكن لأصحاب المصلحة لدينا أن يطمئنوا إلى أن نهجنا تجاه الممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات سليم من الناحية العلمية.

تعد مخزونات انبعاثات الغازات الدفيئة هي المجال الثاني الذي تركز عليه خارطة طريق شركة جاهز الخاصة بالممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات. خلال العام المنصرم، بدأ طريق الاستدامة لدينا عملية جمع بيانات شاملة لمخزونات انبعاثات الغازات الدفيئة (GHG)، نظراً لأن الانبعاثات هي التأثير البيئي الرئيسي الذي تهتم به مجموعة جاهز. تم حساب هذه المخزونات باستخدام معيار إعداد التقارير المحاسبية للشركات بموجب بروتوكول انبعاثات الغازات الدفيئة ومعيار إعداد التقارير المحاسبية لسلسلة قيمة الشركات بموجب بروتوكول انبعاثات الغازات الدفيئة.

**مسار جديد وجريء ← نحو الممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات**

لقد وضعنا خطوط الأساس الأولية، والتي سيتم تحديدها من الآن وحتى عام 2026م، استعداداً للخطوات التالية في إدارة الانبعاثات التي تهدف إلى تقليل الانبعاثات بشكل كبير. وتماشياً مع خارطة الطريق، فإننا نركز طاقاتنا في عام 2024م نحو الوصول إلى تطوير البيانات بحلول نهاية العام، مما سيساعد في تسهيل خلطتنا الانتقالية الطموحة لخفض الانبعاثات من خلال قوانيم جرد أكثر دقة للانبعاثات التي تتيح قدراً أكبر من الشفافية البيئية لجميع أصحاب المصلحة. تمثل هذه الممارسة أهمية قصوى لشركة جاهز لأنها مبادرتنا البيئية الرئيسية التي تنتهي على مشاركة جميع الشركات التابعة واستثمارات رأس المال الجريء، ونفخر بملحوظة أن جاهز تقدم على أقرانها في هذا المجال.

منذ عام 2022م، انخرط تطبيق جاهز في حملة إعادة تدوير مؤثرة كجزء من مبادرة الحد من النفايات. وكجزء من هذا المسعى، أطلقنا برنامج إعادة التدوير في مقرنا الرئيسي بالرياض بهدف توسيع نطاقه ليشمل فروعاً أخرى وبما يتماشى مع استراتيجية جاهز الشاملة للحكومة البيئية والاجتماعية والمؤسسية. يتم جمع العديد من المواد القابلة لإعادة التدوير بشكل روتيني في إطار هذه المبادرة كنفايات مختلفة قابلة لإعادة التدوير. منتهى زراعة الأشجار متاحة أيضًا لعملائنا منذ عام 2022م.

تم تركيب آلة إعادة التدوير (RVM) في أكتوبر 2023م والتي جمعت، اعتباراً من يناير 2024م، أكثر من 2,000 زجاجة بلاستيكية. وشهدت المبادرة توزيع تبرعات/مكافآت بنسبة 49% على التوالي. يعد رفع مستوى الوعي حول إعادة التدوير هدفاً رئيسياً في هذه الممارسة. كما أجرت دراسة مع عدد من الجهات الأكاديمية حول سلوك المستهلك فيما يتعلق بإعادة تدوير من خلال آلة البيع العكسي.

إن تطوير برامج الحكومة البيئية والاجتماعية والمؤسسية الفعالة والمتكاملة تعكس في نتيجة قوية للحكومة البيئية والاجتماعية والمؤسسية تمن عميلاً طويلاً ومحقة تتطلب الالتزام والجهد المستمر. تم تدمير، طريق الحكومة البيئية والاجتماعية والمؤسسية الخاصة بنا لتحقيق، أسرع تقدم، ممكناً مع وضع أساس متين لجميع البرامج المستقبلية.



## تقرير الاستدامة 2023م

انتظروا تحديداً أكثر تفصيلاً حول مبادرات المعايير البيئية والاجتماعية والحكومة في تقرير الاستدامة القادم.

# الحكومة والشركات وإدارة المخاطر

الحكومة

92

إدارة المخاطر

145



تعتبر الحكومة عنصراً محورياً في القيم الأساسية ونقط القوة لمجموعة جاهز حيث تسعى إلى تعزيز حضورها المتميّز ومكانتها الرائدة بين الشركات والعملاء والشركاء في المملكة وفي منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا. وتسعى المجموعة جاهزة إلى الالتزام بأفضل ممارسات الحكومة من أجل زيادة الشفافية والمسؤولية أمام جميع أصحاب المصلحة.

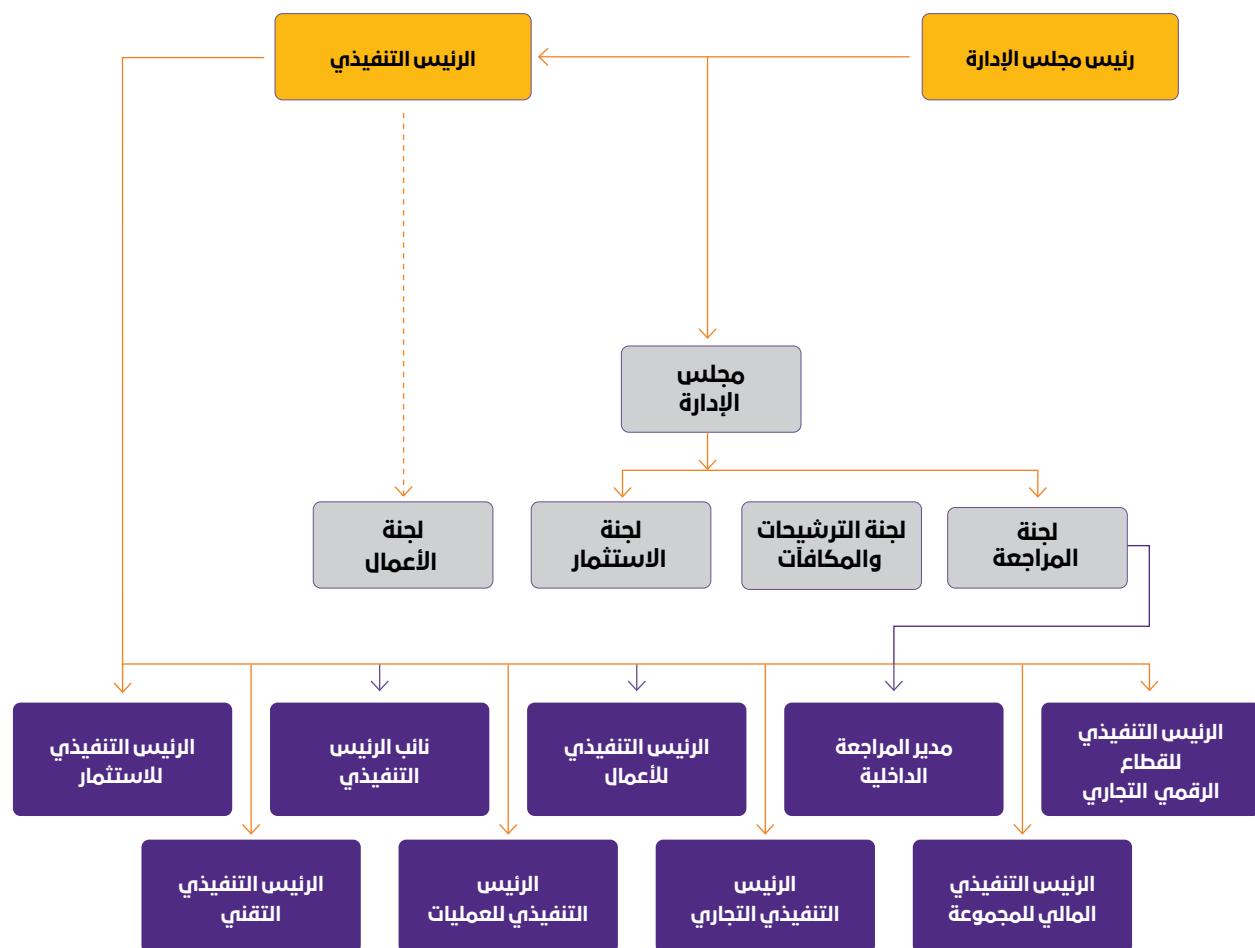
وفي تاريخ 1445/09/16هـ الموافق 21 أبريل 2021م، و1445/09/01هـ الموافق 11 مارس 2024م، اعتمدت الشركة لائحة حوكمة الداخلية، والتي تسترشد بمود لائحة حوكمة الشركات. تتكون لائحة الحكومة الداخلية للشركة من:

- ↳ لائحة الحكومة الداخلية للشركة والتي تنتهي حقوق المساهمين
- ↳ سياسة تفويض الصلاحيات
- ↳ مصفوفة تفويض الصلاحيات
- ↳ سياسة الإفصاح
- ↳ سياسة تعارض المصالح وأخلاقيات العمل
- ↳ سياسة توزيع الأرباح
- ↳ سياسة حماية أصحاب المطالع
- ↳ سياسة التداول بناء على معلومات داخلية
- ↳ سياسة الالتزام
- ↳ سياسة المسؤولية الاجتماعية
- ↳ لائحة عمل لجنة المراجعة
- ↳ لائحة عمل لجنة الترشيحات والمكافآت
- ↳ لائحة عمل اللجنة التنفيذية
- ↳ لائحة عمل لجنة الاستثمار
- ↳ سياسة المعابر والإجراءات للухووية في مجلس الإدارة
- ↳ سياسة المكافآت
- ↳ سياسة عمل مجلس الإدارة
- ↳ نظام الرقابة الداخلية

ويتولى مجلس الإدارة الموافقة على التعديلات العرضية على إطار لائحة حوكمة الشركات أو الدعوة لعقد الجمعية العامة للموافقة على أي تعديلات تتطلب موافقة المساهمين، وذلك بهدف الالتزام بالمتطلبات القانونية وضمان ممارسات الإدارة والحكومة الرشيدة.

تلزم الشركة بجميع المتطلبات الإلزامية المنصوص عليها في لائحة حوكمة الشركات الصادرة عن هيئة السوق المالية.

## الهيكل التنظيمي



## مجلس الإدارة

يتكون مجلس الإدارة من ستة أعضاء تم انتخابهم من قبل الجمعية العامة العادلة لمدة أربع سنوات من 2020م إلى 2024م. عينت الجمعية العامة العادلة في اجتماعها المنعقد بتاريخ (الموافق 17 ديسمبر 2020م) مجلس الإدارة الأول لمدة أربع سنوات اعتباراً من تاريخ هذا الاجتماع.



الأستاذ/ غطاب بن سلمان بن  
غطاب بن منديل

المناصب في الشركة  
عضو مجلس الإدارة  
رئيس التنفيذي

صفة العضوية  
غير تنفيذية

تاريخ التعيين  
هـ1442/05/02  
(الموافق 17 ديسمبر 2020م)



الأستاذ/ عبد العزيز بن عبدالرحمن بن  
محمد العمران

المناصب في الشركة  
نائب رئيس مجلس الإدارة  
عضو لجنة الاستثمار

صفة العضوية  
غير تنفيذية

تاريخ التعيين  
هـ1442/05/02  
(الموافق 17 ديسمبر 2020م)



صاحب السمو الملكي الأمير مشعل بن  
سلطان بن عبد العزيز آل سعود

المناصب في الشركة  
رئيس مجلس الإدارة  
رئيس لجنة الاستثمار

صفة العضوية  
غير تنفيذية

تاريخ التعيين  
هـ1442/05/02  
(الموافق 17 ديسمبر 2020م)



الأستاذة/لؤلؤة بنت محمد بن  
عبدالكريم بكر

المناصب في الشركة  
عضو مجلس الإدارة  
رئيس لجنة المراجعة  
عضو لجنة الاستثمار

صفة العضوية  
مستقل

تاريخ التعيين  
١٤٤٢/٠٩/٠٩  
(الموافق ٢١ أبريل ٢٠٢١)



الأستاذ/عبدالله بن سعود بن  
مرشود الرميم

المناصب في الشركة  
عضو مجلس الإدارة  
رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت

صفة العضوية  
مستقل

تاريخ التعيين  
١٤٤٣/٠٤/١٢  
(الموافق ٣٠ يونيو ٢٠٢٢)



الأستاذ/حمد بن عبدالله بن فهد البahr

المناصب في الشركة  
عضو مجلس الإدارة  
رئيس التنفيذي للأعمال

صفة العضوية  
تنفيذي

تاريخ التعيين  
١٤٤٢/٥/٠٢  
(الموافق ١٧ ديسمبر ٢٠٢٠)

## عضويات وخبرات ومؤهلات أعضاء مجلس الإدارة



### الأستاذ/ غطاب بن سلمان بن غطاب بن منديل

#### المؤهلات العلمية

عضو مجلس الإدارة في الشركة، منذ عام 2020م، وحتى تاريخه.

الرئيس التنفيذي للشركة، منذ عام 2017م، وحتى تاريخه.

نائب رئيس مجلس الإدارة في شركة التطبيق الأزرق (بلو ستور) وهي شركة ذات مسؤولية محدودة متخصصة في عرض وتسويق وبيع المنتجات الرياضية المختلفة، منذ عام 2022م، وحتى تاريخه.

مدير شركة الحاول المساعدة للخدمات الوجستية (لوجي)، وهي شركة شخص واحد ذات مسؤولية محدودة سعودية تعمل في مجال الخدمات، منذ عام 2021م، وحتى تاريخه.

مدير شركة اللون الأحمر وهي شركة شخص واحد ذات مسؤولية محدودة سعودية تعمل في مجال الاستثمار، منذ عام 2021م، وحتى تاريخه.

الرئيس التنفيذي لشركة خيارات بين التجارية، وهي شركة شخص واحد سعودية ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال التجارة الإلكترونية السريعة، منذ عام 2020م، وحتى تاريخه.

عضو لجنة شركات تطبيقات التوصيل الإلكترونية، وهي إحدى لجان عرقية الرياض وتنص في مجال دعم تطبيقات التوصيل الإلكتروني، منذ عام 2020م، وحتى تاريخه.

مدير وشريك في شركة علامات الدولية وهي شركة ذات مسؤولية محدودة سعودية، تعمل في مجال تكنولوجيا المعلومات، منذ عام 2014م، وحتى تاريخه.

مدير عام في شركة جاهز الدولية لتقنية نظم المعلومات (مملوكة للصرين)، وهي شركة ذات مسؤولية محدودة، منذ عام 2022م، وحتى تاريخه.

شريك مؤسس وعضو مجلس الإدارة في شركة دار واعمار للاستثمار والتطوير العقاري، وهي شركة ذات مسؤولية محدودة سعودية تعمل في مجال التطوير العقاري، منذ عام 2007م، وحتى تاريخه.

شريك مؤسس في شركة شخص واحد سعودية ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال الطباعة الرقمية والإلكترونية، منذ عام 2004م، وحتى تاريخه.

شريك في شركة خالد عبدالعزيز عبدالرحمن العمران، وهي شركة تضامنية سعودية تعمل في مجال المقاولات العامة لمباني، منذ عام 1997م، وحتى تاريخه.

**المؤهلات السابقة**  
عضو مجلس الإدارة في شركة جي أي بي كابيتال، وهي شركة سعودية مساهمة مقلدة تعمل في مجال الخدمات المالية والمصرفية، منذ عام 2014م، وحتى عام 2018م.

رئيس مجلس الإدارة في مجموعة عقال - الإياب، وهي مؤسسة وقفية سعودية تعمل في مجال المشاريع الناشئة، منذ عام 2011م، وحتى عام 2017م.

مدير أول لاستشارات الاستثمارية في مجموعة ساما المالية، وهي شركة مساهمة مدرعة سعودية تعمل في مجال الخدمات المالية والمصرفية، منذ عام 2000م، وحتى عام 2004م.

**المؤهلات العلمية**  
ماجستير تنفيذى في إدارة الأعمال من كلية لندن للأعمال في المملكة المتحدة، عام 2010م.

بكالوريوس مالية واقتصاد من جامعة الملك فهد للبنـوـل والمعادن في المملكة العربية السعودية، عام 2001م.

متدرب كمدير محفظة في في شركة الدولية في وزارة الاستثمار وهي جهة حكومية سعودية تعامل في مجال الإشراف على قطاع الاستثمار، منذ عام 2010م، وحتى عام 2011م.

#### المؤهلات العلمية

ماجستير في السياسة العامة والإدارة من كلية لندن للاقتصاد والعلوم السياسية في المملكة المتحدة، عام 2020م.

بكالوريوس إدارة مالية من جامعة الأمير سلطان في المملكة العربية السعودية، عام 2010م.

**صاحب السمو الملكي الأمير مشعل بن سلطان بن عبد العزيز آل سعود**



#### المؤهلات العلمية

رئيس مجلس الإدارة في الشركة، منذ عام 2020م، وحتى تاريخه.

رئيس لجنة الاستثمار في الشركة، منذ عام 2021م، وحتى تاريخه.

رئيس مجلس المديرين في شركة علامات الدولية، وهي شركة ذات مسؤولية محدودة سعودية، تعمل في مجال تكنولوجيا المعلومات، منذ عام 2014م، وحتى تاريخه.

مدير وعضو مجلس الإدارة في شركة ذروة القابضة، هي شركة ذات مسؤولية محدودة سعودية تعمل في مجال المقاولات العامة والاستيراد والتصدير والاستثمار، منذ عام 2013م، وحتى تاريخه.

شريك في شركة ترك السعودية القابضة، وهي شركة سعودية ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال تقنية المعلومات، منذ عام 2013م، وحتى تاريخه.

نائب رئيس لجنة الاستثمار في مجلس مؤسسة باذل الخير للأعمال التجارية والعقارية، وهي، مؤسسة فردية سعودية تعمل في مجال تقديم الحلول التقنية لوسائل التواصل والخدمات المالية.

نائب رئيس مجلس الإدارة في الشركة، منذ عام 2020م، وحتى تاريخه.

رسان لتقنية المعلومات (أتمني)، وهي شركة مساهمة مقلدة سعودية تعمل في مجال تقديم الحلول التقنية لوسائل التواصل والخدمات المالية.

عضو مجلس الإدارة وشريك مؤسس في شركة تأثير المالية (Impact46) وهي شركة مساهمة مقلدة سعودية تعمل في مجال الرعاية الصحية والاجتماعية للمستشفيات والتأهيل الشامل لذوي الاحتياجات الخاصة، منذ عام 2008م، وحتى تاريخه.

مالك ومدير مؤسسة مكافيف للمقاولات، وهي مؤسسة فردية تعمل في مجال المقاولات العامة، منذ عام 2012م، وحتى تاريخه.

## المؤهلات العلمية

دورة في القيادة الإدارية المتقدمة من جامعة أكسفورد في المملكة المتحدة، عام 2010م.

دورة في ريادة الأعمال والإدارة الجديدة، معهد ماساتشوستس للتقنية في الولايات المتحدة الأمريكية، عام 2008م.

بكالوريوس في الهندسة الصناعية من جامعة الملك فهد للبترول والمعادن في المملكة العربية السعودية، عام 1991م.



## الأستاذ/ عبد الله بن سعood بن مرشد الرمي

### المناصب الحالية

عضو مجلس الإدارة في الشركة، منذ عام 2022م، وحتى تاريخه.

رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت في الشركة، منذ عام 2024م، وحتى تاريخه.

عضو مجلس الإدارة في الهيئة العامة للمنشآت الصناعية والمتوسطة (منشآت)، وهي جهة حكومية سعودية تعمل على تنظيم ودعم وتطوير ورعاية قطاع المنشآت الصناعية والمتوسطة في المملكة، منذ عام 2023م، وحتى تاريخه.

رئيس مجلس الإدارة في شركة مجموعة الرميد الصناعية التجارية، وهي شركة مساهمة مقلدة تعمل في عدة أنشطة منها قطاع مواد البناء وقطاع الدواجن وقطاع الفنادق والضيافة وقطاع العقارات والتعدين، منذ عام 2022م، وحتى تاريخه.

عضو مجلس الإدارة في الشركة التعاونية العربية، وهي شركة ذات مسؤولية محدودة تُشغل مسالك الدواجن، منذ عام 2021م، وحتى تاريخه.

عضو مجلس الإدارة في البريد السعودي، وهي مؤسسة سعودية تعمل في مجال الخدمات البريدية، منذ عام 2018م، وحتى عام 2020م.

رئيس التنفيذى للشركة الوطنية الموحدة للتوزيع، وهي شركة سعودية ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال التوزيع، منذ عام 2014م، وحتى عام 2018م.

الرئيس التنفيذي للشركة الوطنية الموحدة للتوزيع، وهي شركة سعودية ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال الخدمات البريدية، منذ عام 2006م، وحتى عام 2014م.

مدير العام لخدمة البريد الممتاز في البريد السعودي، وهي وحدة تابعة لمؤسسة البريد السعودي وتعمل في مجال الخدمات البريدية، منذ عام 2006م، وحتى عام 2014م.

عضو في الجمعية العامة الدولية للخدمات البريدية، وهي جمعية دولية تعمل في مجال الخدمات البريدية، منذ عام 2012م، وحتى عام 2014م.

مدير دائرة اللجان في الففرة التجارية الصناعية بجامعة، وهي جهة حكومية سعودية تعمل في مجال الخدمات التجارية، منذ عام 2004م، وحتى عام 2006م.

المدير العام للاتصالات المدفوعة في شركة زوجل للاتصالات، هي شركة سعودية ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال الاتصالات، منذ عام 2000م، وحتى عام 2004م.

المدير الإقليمي في شركة الجبر، وهي شركة ذات مسؤولية محدودة سعودية تعمل في عدة مجالات تشمل المقاولات والتغذية، منذ عام 1997م، وحتى عام 2000م.

مساعد مدير في شركة الفيرق، وهي شركة شخص واحد سعودية تعمل في مجال التسويق العقاري، منذ عام 1995م، وحتى عام 1997م.

مدير التسويق في شركة سيسما وهي شركة ذات مسؤولية محدودة سعودية تعمل في مجال المقاولات، منذ عام 1993م، وحتى عام 1995م.



## الأستاذ/ محمد بن عبد الله بن فهد البكر

### المناصب الحالية

الرئيس التنفيذي للأعمال في الشركة، منذ عام 2023م، وحتى تاريخه.

عضو مجلس الإدارة في الشركة، منذ عام 2020م، وحتى تاريخه.

عضو مجلس الإدارة في شركة التطبيق الأزرق (إيلو ستر)، وهي شركة ذات مسؤولية محدودة، متخصصة في عرض وتسويق وبيع المنتجات الرياضية المختلفة، منذ عام 2022م، وحتى تاريخه.

عضو مجلس الإدارة في شركة الطاولة المسنادة للخدمات اللوجستية (لوجي) وهي شركة شخص واحد ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال الخدمات اللوجستية، منذ عام 2021م، وحتى تاريخه.

عضو مجلس الإدارة في شركة الجزيرة للمدفوعات والتجارة الإلكترونية، وهي شركة ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال البيع بالجملة عبر الإنترنت، منذ عام 2020م، وحتى تاريخه.

شريك في شركة علامات الدولية، وهي شركة ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال الاتصالات تقنية المعلومات، منذ عام 2014م، وحتى تاريخه.

رئيس في شركة سول للتجارة، وهي شركة ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال تجارة الجملة، منذ عام 2004م، وحتى عام 2011م.

المدير التجاري للشركة، منذ عام 2020م، وحتى عام 2023م.

مستشار محالي وزير الاتصالات في وزارة الاتصالات، وهي جهة حكومية تعمل في مجال الإشراف على قطاع الاتصالات، منذ عام 2018م، وحتى عام 2020م.

مدير عام في شركة جاهز الدولية لتجارة الجملة والتجزئة (الكونفي)، وهي شركة شخص واحد ذات مسؤولية محدودة، منذ عام 2023م، وحتى تاريخه.

مدير عام في شركة جاهز لتجارة المعلومات (قط)، وهي شركة ذات مسؤولية محدودة، منذ عام 2023م، وحتى تاريخه.

مدير عام في شركة جاهز الدولية لتقنية نظم المعلومات (قط)، وهي شركة ذات مسؤولية محدودة، منذ عام 2023م، وحتى تاريخه.

### المناصب السابقة

الرئيس التنفيذي ل الهيئة الهلال الأحمر وهو جهة حكومية سعودية تعمل في مجال الخدمات الطبية الإسعافية، منذ عام 2012م، وحتى عام 2014م.

مدير التخطيط والتطوير في شركة إيه إس، وهي شركة ذات مسؤولية محدودة سعودية تعمل في مجال النقل السريع، منذ عام 2011م، وحتى عام 2012م.

مدير مركز اتحاد الطوارئ والعمليات في وزارة الداخلية، وهي جهة حكومية سعودية تعمل في مجال الإشراف على القطاع الأمني، منذ عام 2008م، وحتى عام 2011م.

مدير مشروع التكامل في شركة الاتصالات السعودية وهي شركة مساهمة مدرجة سعودية تعمل في مجال الاتصالات وتقنية المعلومات، منذ عام 2004م، وحتى عام 2008م.

مهندس رئيسي لمشروع درع السلام في مركز عمليات القيادة، وهي جهة حكومية سعودية تعمل في المجال العسكري، منذ عام 1996م، وحتى عام 2004م.

### المؤهلات العلمية

بكالوريوس في علوم، المناسبة من جامعة الملك سعود في المملكة العربية السعودية، عام 1995م.

الرئيس التنفيذي لتمويل الشركات ورئيس الخدمات الاستثنائية للأسماء في البنك الأهلي السعودي - انضم مع البنك السعودي الأمريكي (سامبا) والمعروف حالياً باسم البنك الأهلي السعودي، وهي شركة مساهمة عامة سعودية ت تعمل في مجال الخدمات المصرفية، منذ عام 2004م، وحتى عام 2006م.

مطور ومدير منتج، التمويل المهيكل في البنك السعودي الأمريكي (سامبا) والمعروف حالياً باسم البنك الأهلي السعودي، وهي شركة مساهمة عامة سعودية ت العمل في مجال درجة سعودية ت العمل في مجال الخدمات المصرفية، منذ عام 1999م، وحتى عام 2001م.

خبير تحليل مالي في إدارة الرقابة المالية، في البنك السعودي الأمريكي (سامبا) والمعرف باسم البنك الأهلي السعودي، وهي شركة مساهمة عامة سعودية ت العمل في مجال الخدمات المصرفية، منذ عام 1997م وحتى عام 1999م.

مترب في البنك السعودي الفرنسي، وهي شركة مساهمة درجة سعودية ت العمل في مجال الخدمات المصرفية، منذ عام 1996م، وحتى عام 1997م.

#### المؤهلات العلمية

ماجستير من كلية إدارة الأعمال في تخصص المالية والاقتصاد من جامعة كولومبيا في الولايات المتحدة الأمريكية، عام 2004م.

بكالوريوس من كلية العلوم الادارية في تخصص المحاسبة من جامعة الملك سعود في المملكة العربية السعودية، عام 1997م.

شهادة التأهيل العام للأوراق المالية (CME) من هيئة السوق المالية السعودية في المملكة العربية السعودية، عام 2009م.

العديد من الدورات الادارية والمالية والقيادية من جامعة هارفارد وأكسفورد وإنسياد.

#### المؤهلات السابقة

مدبرة في شركة زد القابضة، وهي شركة إماراتية ذات مسؤولية محدودة مقهاها في سوق أبوظبي العالمي تعمل في مجال التجارة الإلكترونية، منذ عام 2021م، وحتى عام 2022م.

شريك في حندوق جلوبال فينسشنز (Global Ventures)، وهو حندوق رأس المال رأس مال جريء، (شركة ذات مسؤولية محدودة مسجلة في ديز كايمان) يعمل في إدارة صناديق رأس المال الاستثماري على المستوى الإقليمي، منذ عام 2019م، وحتى عام 2022م.

عضو لجنة المراجعة في الشركة، المتحدة الدولية للمواضلات (يدجت) السعودية، وهي شركة مساهمة مدرجة سعودية ت العمل في مجال تأجير السيارات، منذ عام 2018م، وحتى عام 2021م.

عضو المجلس الاستشاري لمنتدى القيادات العالمية للشابة، وهو منتدى اقتصادي عالمي ينعقد في جنيف، ويهتم بتنمية القيادات الشابة، منذ عام 2011م، وحتى عام 2017م.

رئيس الخدمات المصرفية والاستثمارية، بنك كريدي سويس السعودية، هي شركة مساهمة مقدمة مسجلة في مجال الخدمات المالية، منذ عام 2010م، وحتى عام 2011م.

نائب رئيس الخدمات المصرفية والاستثمارية في بنك كريدي سويس السعودية، وهي شركة مساهمة مقدمة مسجلة في مجال الخدمات المالية، منذ عام 2007م، وحتى عام 2010م.

نائب الرئيس ورئيس أسواق رأس المال المساهمة والمنطقة العربية في شركة هيرميسيس (المعروفبة باسم مروغان ستاللي السعودية) وهي شركة مساهمة سعودية ت العمل في مجال الخدمات المالية، في عام 2007م.

عضو المجلس الاستشاري لجامعة كولومبيا (عمان)، أحد مراكز الجامعة في الأردن العاملة في مجال البحث والتعليم، منذ عام 2015م، وحتى تاريخه.



#### الأستاذة/ لولوة بنت محمد بن عبد الكريم بكر

##### المؤهلات الحالية

عضو مجلس الإدارة في الشركة، منذ عام 2021م، وحتى تاريخه.

عضو في لجنة الاستثمار في الشركة، منذ عام 2021م، وحتى تاريخه.

مدير في غرفة جدة وهى جهة حكومية غير ربحية متخصصة في تطوير الأنشطة التجارية المختلفة على مستوى القطاعات التجارية، وتمثلها في الوزارات والهيئات العامة والمؤسسات والعمل على دعميتها وتطويرها، ضمن اختصاص مكتاني محدد، منذ عام 2023م، وحتى تاريخه.

المؤسس والشريك الرئيسي لشركة كروم المشورة (CDA)، وهي جهة حكومية سعودية ت العمل في مجال استشارات الاستثمار في رأس المال، منذ عام 2015م، وحتى تاريخه.

مدير في شركة ريل فاينانس REYL، الشق الأوسط وأوروبا (MEA) التابعة لشركة ريل Finance MEA، إتيلاسا ساباوازو (SANPAOLO O) وهي شركة ذات مسؤولية محدودة سويسرية مسلحة في مركز دبي المالي العالمي، وتعمل في مجال إدارة الثروات والأصول والخدمات الاستشارية للشركات، منذ عام 2014م، وحتى عام 2021م.

مؤسس ورئيس مجلس الإدارة في شركه فلاني إن، وهي شركة ذات مسؤولية محدودة ت العمل في مجال الصناعات التحويلية، منذ عام 2008م، وحتى عام 2018م.

#### المؤهلات العلمية

بكالوريوس في إدارة الأعمال من جامعة الإمام عبدالرحمن بن فيصل في المملكة العربية السعودية، عام 2019م.

مؤسس ورئيس مجلس الإدارة في شركة سينقل فلو وهي شركة شخص واحد ذات مسؤولية محدودة تعامل في مجال التقنية المالية المفتوحة والخدمات المصرفية، منذ عام 2019م، وحتى تاريخه.

شريك مؤسس ورئيس مجلس الإدارة في شركة سنار للطلب الاتصال، وهي شركة شخص واحد ذات مسؤولية محدودة تعامل في مجال تقديم الخدمات الطبية، منذ عام 2018م، وحتى تاريخه.

عضو مجلس الإدارة في شركة الحفر وإنما الكيميائيات الترويلية وهي شركة ذات مسؤولية محدودة تعامل في مجال الكيميائيات الصناعية، منذ عام 2017م، وحتى تاريخه.

الرئيس التنفيذي لشركة دهانات الجزيرة وهي شركة شخص واحد ذات مسؤولية محدودة تعامل في مجال منتجات الدهانات، منذ عام 2017م، وحتى تاريخه.

#### المؤهلات السابقة

عضو مجلس الإدارة في الهيئة السعودية للمدن الصناعية ومناطق التقنية (دقن)، وهي جهة حكومية سعودية ت العمل في تطوير الأراضي الصناعية والبنية التحتية المتكاملة، منذ عام 2020م، وحتى عام 2023م.

عضو مجلس الإدارة في الشركة، لصناعة كربونات الكالسيوم، وهي شركة ذات مسؤولية محدودة ت العمل في مجال الصناعات التحويلية، منذ عام 2014م، وحتى عام 2021م.

مؤسس ورئيس مجلس الإدارة في شركه فلاني إن، وهي شركة ذات مسؤولية محدودة تعامل في مجال الصناعات التحويلية، منذ عام 2008م، وحتى عام 2018م.

## مسؤوليات المجلس وطلبياته

يتولى مجلس الإدارة مسؤولية الإشراف على الادارة التنفيذية للشركة ودعم أهدافها الاستراتيجية، بما يمكن الشركة من مزاولة أعمالها بنجاح بشكل مستدام ويحقق مصلحة المساهمين وأصحاب المصلحة. ويتحمل مجلس الإدارة أيضًا مسؤولية تعزيز نجاح الشركة على المدى الطويل وتقديم تعليمات واضحة للإدارة التنفيذية، بما في ذلك وضع استراتيجية واضحة والإشراف على تنفيذ الإدارة لها. بالإضافة إلى ذلك، يشرف مجلس الإدارة على هيكل حوكمة الشركة والقواعد وأنظمة الرقابة الداخلية وإدارة المخاطر.

يمثل مجلس الإدارة كافة المساهمين، ويدبر شؤون الشركة، ويقوم بجميع الأعمال التي تحقق المصلحة العامة للشركة، ويعمل على تطويرها والسعى إلى زيادة قيمتها بكل جدية وإخلاص. كما يعمل مجلس الإدارة على حماية مصالح المساهمين، وتعظيم مكاسبهم على المدى الطويل. ولهذا الغرض، يتحمل مجلس الإدارة المسؤولية الكاملة عن حوكمة الشركة، بما في ذلك تطوير رؤية الشركة واستراتيجيتها وأهدافها، وبشرف على الإدارة لضمان ت تحقيق هذه الأهداف.

على الرغم من أن الإدارة التنفيذية هي المسؤولة عن الشؤون اليومية للشركة، إلا أن مجلس الإدارة مكلف بالتأكد والتحقق من فعالية أنظمة الرقابة الداخلية في الشركة وأن تكون أسلوبها متوافقة مع الاستراتيجية والأطر والسياسات والإجراءات الداخلية التي يعتمدها المجلس، وذلك على النحو الذي يحدده القانون أو الأنظمة أو التعليمات الصادرة عن الجهات المختصة. مع عدم الإخلال باختصاصات الجمعية العامة، يكون لمجلس الإدارة الصلاحيات الموسعة لإدارة الشركة وتنويع أعمالها لتحقيق أهدافها. وعلى وجه الخصوص، تشمل واجبات مجلس الإدارة ومسؤولياته الصلاحيات المنصوص عليها بموجب القوانين والأنظمة والتعليمات المعمول بها والنظام الأساسي للشركة.

يمثل مجلس الإدارة كافة المساهمين، وعليه بذل العناية والولاء لإدارة الشركة وحماية مصالحها وتطويرها وتعظيم قيمتها. يجب على كل عضو مجلس إدارة الالتزام بمبادئ الصدق والتراهنة والوفاء ورعاية مصالح الشركة والمساهمين وتقديمها على مصلحتهم الشخصية، وفقًا للقوانين والأنظمة والتعليمات المعمول بها.

كما أن مجلس الإدارة مسؤول أيضًا عن أعمال الشركة، حتى عندما يفوض لجاناً أو سلطات أو أفراداً لممارسة بعض طلبياته. وفي جميع الأحوال، لا يجوز لمجلس الإدارة أن يصدر اختصارات عامة أو غير محددة المدة.

ومن الجدير بالذكر أنه، وفقًا لنظام الشركات، لا يمنح النظام الأساسي للشركة ولا أي من لوائحها وسياساتاتها الداخلية أي صلاحيات تمكن أحد أعضاء مجلس الإدارة من التصويت على أي عقد أو عرض يكون لذلك المدير فيه مصلحة مادية مباشرة أو غير مباشرة، وذلك عملاً بالمادة 27 من نظام الشركات التي تنص على أنه لا يجوز أن يكون لعضو مجلس الإدارة مصلحة مباشرة أو غير مباشرة في المعاملات والعقود التي تتم لصالح الشركة إلا بإذن الجمعية العامة.

وبموجب المادة 71، يجب على العضو بإلغاء مجلس الإدارة بأي مصلحة شخصية قد تكون له في المعاملات أو العقود التي تتم لصالح الشركة. ويجب على رئيس مجلس الإدارة اتخاذ الإجراء العامية عند انعقادها بالمعاملات والعقود التي يكون لأي عضو فيها مصلحة شخصية. ويجب أن يكون هذا الإخطار مصحوباً بتقرير خاص من مدقق الحسابات. ويسجل هذا الإخطار في محضر اجتماع مجلس الإدارة. ولا يجوز للعضو المعنى أن يشارك في التصويت على القرار الذي سيتخذ في هذا الشأن.

## المؤلييات



## مسؤوليات المجلس وطلبياته

وبناء على ما تقدمه، يعلن مجلس الإدارة أنه سيقوم، بما يلي:

- ⇒ العمل وفقاً للمادتين 71 و72 من نظام الشركات.
- ⇒ عدم التصويت على العقود المبرمة مع الأطراف ذوي العلاقة في اجتماعات الجمعية العامة إذا كان لهم مصلحة مباشرة أو غير مباشرة.
- ⇒ عدم المنافسة في أعمال الشركة إلا بموافقة الجمعية العامة وفقاً للمادة 27 من نظام الشركات.

ويشرف على الشركة مجلس إدارة يتكون من متخصصين ذوي خبرة عالية. يكون لمجلس الإدارة الصلاحيات الكاملة لإدارة أعمال الشركة والإشراف على شؤونها. يوكل مجلس الإدارة مسؤولية الإدارة اليومية للشركة إلى الإدارة التنفيذية.

## صلاحيات المجلس



يجوز للجان مجلس الإدارة الاستعانة بمستشارين خارجين ومحترفين ومستقلين الذين قد يطلبون الدعم من إدارات الشركة لمساعدتهم، على القيام بمسؤولياتهم، وفقاً لأنظمة العمل المنصوص عليها لكل لجنة. يجوز أحياناً للمستشارين الخارجيين وبعض أعضاء مجلس الإدارة وأعضاء الإدارة التنفيذية العليا حضور اجتماعات اللجنة مع أعضائها وأمين السر، وذلك بناء على دعوة من رئيس اللجنة المعنى.

يكون لمجلس الإدارة صلاحية تشكيل أي عدد من اللجان التي يراها ضرورية للحكومة والإشراف والإدارة الفعالة لعمليات الشركة، أو تفوض بعض صلاحياته إلى الغير. ومع ذلك، احتفظ مجلس الإدارة بسلطة اتخاذ قرارات مهمة ووسائل رئيسية محددة تتطلب موافقة مجلس الإدارة. وتشمل هذه الصلاحيات القرارات المتعلقة باستراتيجية الشركة، والتقارير المالية السنوية، والخطط التشغيلية، والنفقات والمعاملات الأساسية الرئيسية، والنتائج المالية، وتوزيعات الأرباح، وعائد رأس المال الآخرين، بالإضافة إلى الموافقة على مدى تقييم الشركة للمخاطر ووسائل الحكومة الأخرى.

عقدت الشركة أربع اجتماعات لمجلس الإدارة خلال عام 2023م، وفيما يلي قائمة بمواعيد الاجتماعات التي عقدت خلال عام 2023م، وأسماء أعضاء مجلس الإدارة الذين حضروها:

## حضور اجتماعات مجلس الإدارة



الإجمالي	الحضور				اسم العضو
	الاجتماع الرابع (16 ديسمبر 2023م)	الاجتماع الثالث (03 سبتمبر 2023م)	الاجتماع الثاني (17 مايو 2023م)	الاجتماع الأول (21 فبراير 2023م)	
4	✓	✓	✓	✓	صاحب السمو الملكي الأمير مشعل بن سلطان بن عبد العزيز آل سعود
4	✓	✓	✓	✓	الأستاذ/ عبدالعزيز بن عبد الرحمن بن محمد العمريان
4	✓	✓	✓	✓	الأستاذ/ غطاب بن سلمان بن غطاب بن منديل
4	✓	✓	✓	✓	الأستاذ/ حمد بن عبدالله بن فهد البكر
4	✓	✓	✓	✓	الأستاذ/ عبدالله بن سعود بن مرشود الرميبي
4	✓	✓	✓	✓	الأستاذة/ لؤلؤة بنت محمد بن عبدالكريم بكر

## ملكية أعضاء مجلس الإدارة من الأسهم ↗

### ملكية الأسهم



اسم العضو	ملكية الأسهم		نطاق التغير %
	رصيد الإفتتاح (ديسمبر ٢٠٢٢)	رصيد الإفتتاح (يناير ٢٠٢٣)	
صاحب السمو الملكي الأمير مشعل بن سلطان بن عبد العزيز آل سعود	0	0	0
الأستاذ/ عبدالعزيز بن عبد الرحمن بن محمد العمران	0	2,000	2,000
الأستاذ/ غطاب بن سلمان بن غطاب بن منديل	-	5,007,520	0
الأستاذ/ حمد بن عبدالله بن فهد البكر	-	5,050,360	0
الأستاذ/ عبدالله بن سعود بن مرشود الرميح	0	0	0
الأستاذة/ لولوة بنت محمد بن عبدالكريم بكر	0	0	0

- تم تحويل عدد الأسهم إلى القيمة الاسمية الجديدة للسهم الواحد.
- باستثناء ما ذكر أعلاه، لا يوجد لأي من أعضاء مجلس الإدارة أو أي من أقاربهم، أي مصالح أو خيارات تعاقدية أو حقوق إصدار على أسهم، أو أدوات دين الشركة أو الشركات التابعة لها.

## ↳ الشركات داخل المملكة وخارجها التي يكون عضواً أو مديرًا لمجلس إدارتها الحالي أو السابق

المقر	أسماء الشركات التي يكون عضواً أو مديرًا لمجلس إدارتها الحالي أو مديرًا لها	اسم العضو
خارج المملكة	داخل المملكة	
✓	شركة ذروة القابضة	صاحب السمو الملكي الأمير مشعل بن سلطان بن عبد العزيز آل سعود (رئيس مجلس الإدارة)
✓	شركة تراك السعودية القابضة	
✓	مؤسسة الأمير سلطان بن عبد العزيز آل سعود	
✓	مؤسسة مكافحة للمقاولات	
✓	شركة علامات الدولية	
✓	شركة هالة	الأستاذ/عبدالعزيز بن عبدالرحمن بن محمد العمران (نائب رئيس مجلس الإدارة)
✓	شركة تأثير المالية	
✓	شركة رسن	
✓	شركة دار وإعمار للاستثمار والتطوير العقاري	
✓	شركة زيج للطباعة	
✓	شركة خالد وعبدالعزيز عبدالرحمن العمران	
✓	شركة الحلول المساعدة للخدمات الوجستية (لوجي)	الأستاذ/غطاب بن سلمان بن غطاب بن منديل (الرئيس التنفيذي)
✓	شركة اللون الأحمر	
✓	شركة خيارات بيك التجارية	
✓	شركة علامات الدولية	
✓	شركة التطبيق الأزرق (بلو سنتور)	
✓	شركة جاهز الدولية لتقنية نظم المعلومات (مملكة البحرين)	
✓	شركة جاهز الدولية لتجارة الجملة والتجزئة (الكويت)	
✓	شركة جاهز لتقنية المعلومات (مصر)	
✓	شركة جاهز الدولية لتقنية نظم المعلومات (قطر)	

الكيان القانوني (شركة مساهمة أو شركة ذات مسؤولية محدودة مدرجة، غير مدرجة، إلخ)	المقر	أسماء الشركات التي يكون عضو مجلس الإدارة عضواً في مجلس إدارتها السابق أو مديرًا لها	الكيان القانوني (شركة مساهمة أو شركة ذات مسؤولية محدودة مدرجة، غير مدرجة، إلخ)
خارج المملكة	داخل المملكة		
			ذات مسؤولية محدودة
			ذات مسؤولية محدودة
			مُؤسسة خيرية
			مُؤسسة فردية
			ذات مسؤولية محدودة
ذات مسؤولية محدودة	✓	جي أي بي كابيتال	ذات مسؤولية محدودة
مُؤسسة وهمية	✓	مجموعة عقال	ذات مسؤولية محدودة
ذات مسؤولية مدرجة	✓	البنك الأهلي السعودي	ذات مسؤولية محدودة
			ذات مسؤولية محدودة
			ذات مسؤولية محدودة
			تضامنية
جهة حكومية	✓	هيئة الهلال الأحمر	ذات مسؤولية محدودة
ذات مسؤولية محدودة	✓	إي إم إس	ذات مسؤولية محدودة
جهة حكومية	✓	وزارة الداخلية	ذات مسؤولية محدودة
ذات مسؤولية مدرجة	✓	شركة الاتصالات السعودية	ذات مسؤولية محدودة
جهة حكومية	✓	درع السلام	ذات مسؤولية محدودة
			ذات مسؤولية محدودة
			شخص واحد ذات مسؤولية محدودة
			ذات مسؤولية محدودة
			ذات مسؤولية محدودة

## ◀ الشركات داخل المملكة وخارجها التي يكون عضواً مجلس إدارتها أو مديرًا لمجلس إدارتها الحالي أو السابق

المقر	اسم العضو	الأسماء الشركات التي يكون عضواً مجلس إدارتها عضواً أو مديرًا لمجلس إدارتها الحالي أو مدير لها
خارج المملكة	داخل المملكة	
✓	الأستاذ/حمد بن عبدالله بن فهد البكر (الرئيس التنفيذي للأعمال)	شركة الحلول المساعدة للخدمات اللوجستية (لوجي)
✓		شركة الجزيرة للمدفوعات والتجارة الإلكترونية
✓		شركة علامات الدولية
✓		شركة التطبيق الأزرق (بلو ستور)
✓		شركة سول للتجارة
✓	الأستاذ/عبدالله بن سعید بن مرشد الرمیح	شركة سمار للطلب الاتصال والرعاية عن بعد
✓		شركة سينقل فيو السعودية
✓		مجموعة الرمیح
✓		دهانات الجزيرة
✓		شركة الحفر والإنتاج
✓		الشركة العربية التعاونية
✓		الهيئة العامة للمنشآت الصغيرة والمتوسطة (منشآت)
✓	الأستاذة/لؤلؤة بنت محمد بن عبدالكريم بكر	جامعة كولومبيا
✓		クローム، المنشورة (Chrome Advisory)
✓		شركة ريل فاينانس الشرق الأوسط وأفريقيا (REYL Finance MEA Ltd)
✓		غرفة جدة

الكيان القانوني (شركة مساهمة أو شركة ذات مسؤولية محدودة مدرجة، غير مدرجة، إلخ)	المقر	أسماء الشركات التي يكون عضو مجلس الإدارة عضواً في مجلس إدارتها السابق أو مديرًا لها	الكيان القانوني (شركة مساهمة أو شركة ذات مسؤولية محدودة مدرجة، غير مدرجة، إلخ)
خارج المملكة	داخل المملكة		
جهة حكومية	✓	البريد السعودي	ذات مسؤولية محدودة
ذات مسؤولية محدودة	✓	الشركة الوطنية للتوزيع	ذات مسؤولية محدودة
ذات مسؤولية محدودة	✓	شركة زوجل للاتصالات	ذات مسؤولية محدودة
مُؤسسة فردية ذات مسؤولية محدودة	✓	شركة الجر	ذات مسؤولية محدودة
مُؤسسة فردية	✓	شركة الفيروق	ذات مسؤولية محدودة
ذات مسؤولية محدودة	✓	سيسمو	
ذات مسؤولية محدودة	✓	وزارة الاتصالات	
جهة حكومية	✓	الفرقة التجارية بجائل	
ذات مسؤولية محدودة	✓	شركة فلاي إن	ذات مسؤولية محدودة
ذات مسؤولية محدودة	✓	الشركة العربية لصناعة كريونات الكالسيوم	ذات مسؤولية محدودة
جهة حكومية	✓	الهيئة السعودية للمدن الصناعية ومناطق التقنية (مدن)	مساهمة مقللة
			شخص واحد ذات مسؤولية محدودة
			ذات مسؤولية محدودة
			مساهمة مقللة
			جهة حكومية
مساهمة مقللة	✓	شركة كريدي سويس العربية السعودية	منظمة غير ربحية
مساهمة مقللة	✓	المجموعة المالية هيرميس	ذات مسؤولية محدودة
مساهمة مدرجة	✓	البنك الأهلي السعودي	ذات مسؤولية محدودة
ذات مسؤولية محدودة	✓	زد القابضة	جهة حكومية
ذات مسؤولية محدودة	✓	جلوبال فينشرز (Global Ventures)	
مساهمة مدرجة	✓	الشركة المتحدة الدولية للمواهيلات (يدجي السعودية)	
منظمة غير ربحية	✓	منتدي القادة العالميين الشباب	



**الأستاذ/هاني عبد الحكيم  
محمد الجلولي**

↳ **المناصب الحالية**

رئيس التنفيذي المالي للمجموعة، منذ عام ٢٠٢٠م، و حتى تاريخه.

عضو مجلس الإدارة في شركة سول للتجارة، وهي شركة ذات مسؤولية محدودة تعميل في مجال تجارة الجملة، منذ عام ٢٠٢٣م، و حتى تاريخه.

عضو مجلس الإدارة في شركة الطلول المساعدة للخدمات اللوجستية (لوجي)، وهي شركة شخص واحد ذات مسؤولية محدودة تعميل في مجال الخدمات اللوجستية، منذ عام ٢٠٢١م، و حتى تاريخه.

↳ **المناصب السابقة**

مدير الرقابة المالية والتقارير في شركة ذيب لتأجير السيارات، وهي شركة سعودية مدرجة مساهمة تأجير في مجال تأجير السيارات، منذ عام ٢٠١٩م، و حتى عام ٢٠٢٠م.

مدير الحسابات والتقارير في شركة ذيب لتأجير السيارات، وهي شركة مساهمة مدرجة سعودية تعميل في مجال تأجير السيارات، منذ عام ٢٠١٦م، و حتى عام ٢٠١٨م.

المدير التنفيذي لشركة أوبتيمال

مسؤولة محدودة تعميل في مجال الخدمات اللوجستية، منذ ٢٠٢١م، و حتى تاريخه.

عضو مجلس الإدارة في شركة التطبيقات الأزرق، وهي شركة ذات مسؤولية محدودة متخصصة في بيع وتسويق المنتجات الرياضية، منذ عام ٢٠٢٢م، و حتى تاريخه.

عضو لجنة في غرفة الرياض التجارية، هي جهة حكومية سعودية تعميل في مجال الخدمات التجارية والصناعية، منذ عام ٢٠٢٠م، و حتى تاريخه.

↳ **المناصب السابقة**

مدير تطوير الأعمال في شركة علامات الدولية، وهي شركة سعودية ذات مسؤولية محدودة تعميل في مجال تقنية المعلومات، منذ عام ٢٠١٤م، و حتى عام ٢٠١٦م.

مدير مشروع في شركة فيديكس، وهي شركة ذات المسؤولية المحدودة تعميل في مجال النقل السريع، منذ عام ٢٠١٢م، و حتى عام ٢٠١٥م.

↳ **المؤهلات العلمية**

دورة تخرج في الابتكار وريادة الأعمال من جامعة ستانفورد في الولايات المتحدة الأمريكية عام ٢٠٢١م.

دورة تخرج في إدارة الأعمال من بايسون في الولايات المتحدة الأمريكية، عام ٢٠١٨م.

دورة تخرج في إدارة الأعمال الدولية من جامعة كاليفورنيا إرافين في الولايات المتحدة الأمريكية، عام ٢٠١٠م.

بكالوريوس في إدارة الأعمال من جامعة الملك سعود في المملكة العربية السعودية، عام ٢٠٠٧م.

↳ **تاريخ الانضمام**

٢١/٠١/١٤٣٩هـ (الموافق ٢١ سبتمبر ٢٠١٧م)



**الأستاذ/حمد بن عبدالله  
بن فهد البahr**

↳ **المناصب الحالية**

رئيس التنفيذي للأعمال

↳ **المناصب السابقة**

مذكور في الصفحة ٩٧

↳ **تاريخ الانضمام**

٠١/١٢/١٤٤١هـ (الموافق ٠١/١١/٢٠٢٠م)



**الأستاذ/غثاب بن سلمان بن  
غثاب بن منديل**

↳ **المناصب الحالية**

الرئيس التنفيذي

↳ **المناصب السابقة**

مذكور في الصفحة ٩٧

↳ **تاريخ الانضمام**

٢١/٠١/١٤٣٩هـ (الموافق ٢١ سبتمبر ٢٠١٧م)



**الأستاذ/مشعل بن إبراهيم بن  
سالم المشاري**

↳ **المناصب الحالية**

نائب الرئيس التنفيذي في الشركة، منذ عام ٢٠١٧م، حتى تاريخه

عضو مجلس الإدارة في شركة لجام للرياضة، وهي شركة مساهمة مدرجة سعودية تعميل في مجال إنشاء وإدارة وتشغيل المراكز الرياضية، منذ عام ٢٠٢١م، و حتى تاريخه.

↳ **المناصب السابقة**

عضو مجلس الإدارة في شركة

الطلول المساعدة للخدمات اللوجستية، وهي شركة ذات



الأستاذة/هبة بنت محمد بن حسن الزير

المؤهلات العلمية  
رئيس المراجعة الداخلية في الشركة، منذ عام 2021م، وحتى تاريخه.

أمين سر لجنة المراجعة في الشركة، منذ عام 2021م، وحتى تاريخه.

المناصب السابقة  
أخصائي أول في المراجعة الداخلية في شركة لجنة لجنة للرياضة، وهي شركة مساهمة مدرجة سعودية، تعمل في مجال إنشاء وإدارة وتشغيل المراكز الرياضية، منذ عام 2018م، وحتى عام 2021م.

قائد المراجعة الداخلية في شركة دور للطبيافة، وهي شركة مساهمة مدرجة سعودية تعمل في مجال إنشاء وإدارة وتشغيل المراقبة الفنية والعقارات، والسيادية، عام 2018م.

مستشار رئيسي في استشارات المخاطر والمراجعة الداخلية في شركة كي بي إيه جي الفوزان وشركاه، وهي شركة مساهمة مقدمة سعودية، تعمل في مجال المراجعة والخراج والاستشارات، منذ عام 2015م، وحتى عام 2018م.

تاريخ الانضمام  
07/11/1440هـ (الموافق 04/07/2019)

المؤهلات العلمية  
بكالوريوس في هندسة برمجيات من جامعة الملك فهد للبترول والمعادن في المملكة العربية السعودية، عام 2013م.

تاريخ الانضمام  
19/05/1442هـ (الموافق 03 يناير 2021)



الأستاذ/عبد العزيز بن طالب الفارس

المناصب الحالية  
الرئيس التنفيذي للعمليات في الشركة، منذ عام 2019م، وحتى تاريخه.

المناصب السابقة  
مساعد المدير العام للعمليات في الشركة الوطنية للتوزيع، وهي شركة ذات مسؤولية محدودة، تعمل في مجال التوزيع، منذ عام 2016م، وحتى عام 2018م.

المؤهلات العلمية  
بكالوريوس في إدارة سلسلة التوريد من جامعة ولاية بويرزى ستينت في الولايات المتحدة الأمريكية، عام 2016م.

بكالوريوس في المحاسبة من جامعة ولاية بويرزى ستينت في الولايات المتحدة الأمريكية، عام 2016م.

تاريخ الانضمام  
07/11/1440هـ (الموافق 04/07/2019)



الأستاذ/محمد بن عبد العزيز بن محمد البراك

المناصب الحالية  
الرئيس التنفيذي التقني في الشركة، منذ عام 2021م، وحتى تاريخه.

المناصب السابقة  
مدير التطوير في شركة لين خدمات الأعمال، وهي شركة سعودية ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال تقنية نظم المعلومات، منذ عام 2018م، وحتى عام 2021م.

مدير التطوير في شركة زيب سوفت لتقنية المعلومات، وهي مؤسسة فردية تعمل في مجال تطوير الأنظمة والتطبيقات، منذ عام 2016م، وحتى عام 2018م.

مهندس برمجيات أول في شركة رسيلكلايرز، وهي شركة أمريكية تعمل في مجال الشبكات الإعلانية في السيليكون فاللي، منذ عام 2015م، وحتى عام 2016م.

مهندس برمجيات في شركة علم لتقنية المعلومات، وهي شركة مساهمة مدرجة سعودية، تعمل في مجال تقنية نظم المعلومات، منذ عام 2013م، وحتى عام 2015م.

إدارة التطبيقات وتطويرها بشكل مستقل في عدة مجالات، بما في ذلك منصات توصيل الطعام والنسوق، منذ عام 2012م، وحتى عام 2017م.

ديسيجن، وهي شركة ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال الاستشارات، منذ عام 2012م، وحتى عام 2015م.

مراقب مالي في شركة خدمات تقنية المعلومات للطيران - أفريقيا، وهي شركة مساهمة تونسية تعمل في مجال تقنية المعلومات، منذ عام 2009م، وحتى عام 2012م.

مدير قسم التدقيق في شركة سي. إس بي - خبراء المحاسبة، وهي شركة ذات مسؤولية محدودة تونسية تعمل في مجال الاستشارات والتنمية، منذ عام 2003م، وحتى عام 2009م.

## المؤهلات العلمية

شهادة الازمالة محاسب قانوني معتمد تخصص ذرة في المحاسبة المعهد العالي للمحاسبة وإدارة المؤسسات بجامعة منوبة الجمهورية التونسية، عام 2012م.

ماجستير في المراجعة و المحاسبة من المعهد العالي للمحاسبة وإدارة المؤسسات بجامعة منوبة في الجمهورية التونسية، عام 2003م.

بكالوريوس في المحاسبة من جامعة تونس في الجمهورية التونسية، عام 2002م.

تاريخ الانضمام  
29/03/1442هـ (الموافق 15/11/2020)



### الأستاذ/ساند بن بشير بن نوم بسيط

#### المناصب السابقة

الرئيس التنفيذي للتجارة الرقمية في الشركة، منذ عام 2024م وحتى تاريخه.

#### المناصب الحالية

المدير العام لوحدة الأعمال في شركة زين السعودية، وهي شركة مساهمة مدرجة في بورصة جدة، تأسيس 1996م، وتعمل في مجال الاتصالات والخدمات الرقمية، منذ عام 2018م، وحتى عام 2023م.

مدير أول لإدارة التسويق بمصرف الراجحي، وهي شركة مساهمة مدرجة سعودية تعمل في مجال الأعمال المصرفية والاستثمارية، منذ عام 2019م، وحتى عام 2023م.

مدير التخطيط التجاري في شركة قنوات الاتصالات السعودية، وهي شركة مملوكة لشركة الاتصالات السعودية تعمل في مجال خدمات بطاقات الشحن وأجهزة وعدادات الاتصالات وخدمات الكمبيوتر وبيع خدمات الاتصالات الثابتة والمتنقلة وصيانة وتشغيل الأعمال التجارية المراكز التابعة لشركة الاتصالات السعودية، منذ عام 2018م، وحتى عام 2019م.

#### المؤهلات العلمية

الرئيس التنفيذي للتسويق وتجربة العملاء في شركة الحلول الرقمية العالمية - نيوليب، وهي شركة تعمل في مجال توفير حلول التقنية المالية التي تقدّمها الكفاءة، منذ عام 2021م، وحتى عام 2023م.

المدير العام لوحدة الأعمال في شركة زين السعودية، وهي شركة مساهمة مدرجة سعودية تعمل في مجال الاتصالات والخدمات الرقمية، منذ عام 2018م، وحتى عام 2020م.

مدير عام، في شركة آي دي سي السعودية، وهي شركة تعمل في مجال استشارات تقنية المعلومات والاتصالات، منذ عام 2017م، وحتى عام 2018م.

مدير مبيعات أول في شركة سيسكو السعودية، وهي شركة عالمية رائدة تعمل في مجال الحلول التقنية، منذ عام 2006م، وحتى عام 2016م.

مدير تحالفات الأعمال في شركة الاتصالات السعودية، وهي شركة مساهمة مدرجة سعودية تعمل في مجال الاتصالات والخدمات الرقمية، منذ عام 2004م، وحتى عام 2005م.

مدير المبيعات والتسويق الوطني في مجموعة الفيصلية، وهي شركة تعمل في مجال الحلول التقنية، منذ عام 1999م، وحتى عام 2004م.

#### المؤهلات العلمية

برنامج إدارة المبيعات من جامعة توليدو في أوهايو الولايات المتحدة الأمريكية، عام 2001م.

بكالوريوس في التسويق من جامعة الملك فهد للبترول والمعادن في المملكة العربية السعودية، عام 1999م.

#### تاريخ الانضمام

20/03/1445هـ (الموافق 20 سبتمبر 2023)

محل في شركة السعودية الفرنسية كابيتال، وهي شركة مساهمة مغفلة مرخصة من هيئة السوق المالية تعمل في مجال ترتيب المنتجات المالية وإدارة صناديق الاستثمار والوساطة والحفظ والتعامل في الأوراق المالية، منذ عام 2015م، وحتى عام 2017م.

باحث اقتصادي ومستشار في المجلس الاقتصادي الأعلى (المندل)، وهي جهة حكومية تابعة لديوان الملكي وتعمل في مجال تحليل ومراجعة وتطوير السياسات الاقتصادية للمملكة العربية السعودية، منذ عام 2014م، وحتى عام 2015م.

#### المؤهلات العلمية

ماجستير في العلوم المالية من جامعة جوج وشنطن في الولايات المتحدة الأمريكية، عام 2014م.

بكالوريوس في إدارة الأعمال، تخصص الإدارة، جامعة اميري-ريدل للطيران، الولايات المتحدة الأمريكية، عام 2012م.

#### تاريخ الانضمام

20/12/1443هـ (الموافق 19 يوليو 2022)

مدرس في كلية الشريعة والدراسات الإسلامية في جامعة الملك عبد الله بن عبد الرحمن، منذ عام 2014م، حتى 2016م.

بكلوريوس في الإدارية العامة من جامعة الملك سعود في المملكة العربية السعودية، عام 2008م.

#### تاريخ الانضمام

26/02/1443هـ (الموافق 03 أكتوبر 2021)



### الأستاذ/عبد العزيز بن سعو بن عبد العزيز الجوهري

#### المناصب الحالية

الرئيس التنفيذي للاستثمار في الشركة، منذ عام 2022م، وحتى تاريخه.

رئيس في شركة سول للتجارة، وهي شركة ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال تجارة الجملة، منذ عام 2023م، وحتى تاريخه.

#### المناصب السابقة

مدير مساعد في شركة اتش اس بي سي السعودية، وهي شركة مساهمة مغفلة، تعمل في مجال ترتيب المنتجات المالية وإدارة صناديق الاستثمار والوساطة والحفظ والتعامل في الأوراق المالية، منذ عام 2017م، وحتى عام 2022م.



### الأستاذ/حمد بن سالم بن حمد الصغير

#### المناصب الحالية

الرئيس التنفيذي التجاري في الشركة، منذ عام 2023م، وحتى تاريخه.

## المؤهلات العلمية

ماجستير في إدارة المعرفة ونظم المعلومات من جامعة ساوثامبتون في المملكة المتحدة، عام 2010م.

بكالوريوس في نظم المعلومات الحاسوبية من جامعة العلوى التطبيقية الخاصة في الأردن، عام 2006م.

## تاريخ الانضمام

1/06/1445هـ (الموافق 1 يناير 2024م)

مدير وحدة التسويق الرقمي في بنك البلاد، وهي شركة مساهمة مدرجة سعودية تعمل في مجال الأعمال المصرفي والاستثمارية، منذ عام 2012م وحتى عام 2015م.

مستشار المفهوم لبرنامج مستشفى قوى الأمن، وهي شركة وطنية تحت إشراف ومتابعة مندوبي وزارة الداخلية تعمل في مجال خدمات الرعاية الطبية لمنسوبي وزارة الداخلية، منذ عام 2007م وحتى عام 2012م.

مسؤول الاتصال الرقمي الأول في هيئة ك孒ومية تتمثل بالاستقلال المالي والإداري وترتبط مباشرة برئيس مجلس الوزراء، تعمل في مجال الإشراف على تنظيم وتطوير السوق المالية، وإصدار الأنظمة والقواعد والتعليمات اللازمة لتنفيذ أحكام نظام الأسواق المالية، منذ عام 2016م وحتى عام 2017م.

مدير الأعمال الإلكترونية في شركة ماتريكس، وهي شركة مساهمة مملوكة تعمل في مجال التسويق والإعلان، منذ عام 2015م وحتى عام 2016م.

مدير الابتكار والرقمية في شركة المراكز العربية "سينوهي سنترز" حالياً، وهي شركة مساهمة مدرجة سعودية، تعمل في مجال شراء الأراضي لتنشيد المباني والاستخدام التجاري لها بالبيع أو الإيجار وصيانة وتشغيل وإدارة الموللات والمجمعات التجارية والسكنية وإدارة وتشغيلها وإعلان الأحياء وشاليهاتها ومبانٍ سكنية وحياتها، وتنشيلها وإعلان رقمي، منذ عام 2017م وحتى عام 2018م.

## ملكية أعضاء الإدارة التنفيذية من الأسهم



الاسم	الأسهم	رصيد الافتتاح (يناير 2023)	رصيد الإقبال (ديسمبر 2023)	نطلي في التغير %
الأستاذ/غطاب بن سلمان بن غطاب بن منديل	0	5,007,520	-	
الأستاذ/حمد بن عبدالله بن فهد البكر	0	5,050,360	-	
الأستاذ/مشعل بن إبراهيم بن سالم، المشتاري	0	0	0	
الأستاذ/هاني عبد الحكيم محمد الجلولي	0	0	0	
الأستاذ/محمد بن عبد العزيز بن محمد البراك	0	0	0	
الأستاذ/عبد العزيز بن محمد بن طالم الفارس	0	0	0	
الأستاذة/هبة بنت محمد بن حسن الزير	0	0	0	
الأستاذ/عبد العزيز بن سعود بن عبد العزيز الحوطبي	0	0	0	
الأستاذ/حمد بن سالم بن حمد الصغير	0	0	0	
الأستاذ/ساند بن بشير بن نوح بسيط	0	0	0	

- تم تحويل عدد الأسهم إلى القيمة الاسمية الجديدة للسهم الواحد.
- الشركات داخل المملكة وخارجها التي يكون عضو مجلس إدارتها عضواً أو مديرًا لمجلس إدارتها الحالي أو السابق.

**لجان المجلس****لجنة الترشيحات والمكافآت**

اعتمدت الجمعية العامة للمساهمين لائحة عمل لجنة الترشيحات والمكافآت والتي تحدد الإجراءات العامة لعمل اللجنة ومهامها ومدة عملها وصلاحياتها وكيفية رقابة مجلس الإدارة عليها.

تللزم لجنة الترشيحات والمكافآت بأداء وظائف إضافية يتم إسنادها من وقت إلى آخر من قبل مجلس الإدارة أو يتم تفويتها بها بموجب لوائح وسياسات الحكومة المتبعة في الشركة.

تحرص لجنة الترشيحات والمكافآت بما يلي:

- إعداد سياسة واضحة لمكافآت أعضاء مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية، ورفعها إلى مجلس الإدارة للنظر فيها تمهدًا لاعتمادها من الجمعية العامة، على أن يراعى في تلك السياسة اتباع معايير ترتبط بالأداء، والإفصاح عنها، والتحقق من تنفيذها.
- توضيح العلاقة بين المكافآت الممنوحة وسياسة المكافآت المعمول بها، وبيان أي انحراف جوهري عن هذه السياسة.
- المراجعة الدورية لسياسة المكافآت، وتقييم مدى فعاليتها في تحقيق الأهداف المرجوة.
- التوصية لمجلس الإدارة بمكافآت أعضاء مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عنه وكبار التنفيذيين بالشركة وفقاً للسياسة المعتمدة.
- اقتراح سياسات ومعايير واضحة للعضو في مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية.
- التوصية لمجلس الإدارة بترشيح أعضاء فيه وإعادة ترشيحهم، وفقاً للسياسات والمعايير المعتمدة، مع مراعاة عدم ترشيح أي شخص سبقت إدانته بجريمة مخلة بالأمانة.
- إعداد وصف للقدرات والمؤهلات المطلوبة لعضو مجلس الإدارة ويشغل وظائف الإدارة التنفيذية.
- تحديد الوقت الذي يتعين على عضو مجلس الإدارة تخديمه لأعمال مجلس الإدارة.
- المراجعة السنوية للاحتياجات الازمة من المهارات أو الخبرات المناسبة لعضو مجلس الإدارة ووظائف الإدارة التنفيذية.
- مراجعة هيكل مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية وتقديم التوصيات في شأن التغييرات التي يمكن إجراؤها.
- التتحقق بشكل سنوي من استقلال أعضاء مجلس الإدارة المستقلين، وعدم وجود أي تعارض مصالح إذا كان العضو يشغل عضوية مجلس إدارة شركة أخرى.
- وضع وصف وظيفي لأعضاء مجلس الإدارة التنفيذيين والأعضاء غير التنفيذيين والأعضاء المستقلين وكبار التنفيذيين.
- وضع الإجراءات الخاصة في حال شخور مركز أحد أعضاء مجلس الإدارة أو كبار التنفيذيين.
- تحديد جوانب الخصوصية في معايير الاتساع والقدرة في مجلس الإدارة، واقتراح الحلول لمعالجتها بما يتفق مع مصلحة الشركة.

## تشكيل اللجنة ودورها ومسؤولياتها:

أصدر مجلس الإدارة قراراً بتاريخ 1445/09/19هـ (الموافق 19 مارس 2024م) من لجنة الترشيحات والمكافآت لجنة جديدة، متضمناً لائحة لجنة الترشيحات والمكافآت التي تحدد مهام اللجنة وصلاحياتها. وتكون اللجنة من ثلاثة أعضاء مستقلين.

اسم العضو	المناصب الحالية	المناصب السابقة	المؤهلات العلمية
الأستاذ/عبدالله بن سعد بن مرشود الرميبي	رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت	مذكور في الصفحة 98	مذكور في الصفحة 98
الأستاذ/مساعد بن عبدالله بن حمد القاسم	عضو لجنة الترشيحات والمكافآت في الشركة، منذ عام 2024م وحتى تاريخه.	الرئيس التنفيذي للخدمات السعودية للاستثمار الزراعي والإنتاج الحيواني (سالك)، وهي شركة حكومية تعمل في مجال الزراعة وتجارة الحبوب والأرز واللحوم، منذ عام 2023م وحتى تاريخه.	ماجستير في إدارة الأعمال من جامعة هال في إنجلترا، عام 2006م.
الرئيس التنفيذي لخدمات الشركة في الشركة للطاقة، وهي شركة ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال الطياف والفنادق، منذ عام 2021م وحتى تاريخه.	عضو لجنة الترشيحات والمكافآت في الشركة السعودية للطاقة، وهي شركة مساهمة مدرجة سعودية تعمل في مجال التكييف والأجهزة المنزلية، منذ عام 2020م وحتى تاريخه.	بكالوريوس في الأدب الإنجليزي والترجمة من جامعة الإمام محمد بن سعود في المملكة العربية السعودية، عام 2002م.	
عضو لجنة الترشيحات والمكافآت في بنك إس تي سي، وهي شركة مساهمة مقفلة، تعمل في مجال المدفوعات الرقمية، منذ عام 2020م وحتى تاريخه.	عضو مجلس الإدارة في مجموعة شاك، وهي شركة مساهمة مدرجة سعودية تعمل في مجال التكييف والأجهزة المنزلية، منذ عام 2020م وحتى تاريخه.	مذكور في الصفحة 98	مذكور في الصفحة 98

اسم العضو	المناصب الحالية	المناصب السابقة	المؤهلات العلمية
	عضو لجنة الترشيحات والمكافآت ← في مجموعة شاكر، وهي شركة مساهمة مدرجة سعودية تعمل في مجال التكييف والأجهزة المنزلية، منذ عام 2018م، وحتى عام 2022م.	عضو مجلس الإدارة في شركة دور للطبيافة، وهي شركة مساهمة مدرجة سعودية تعمل في مجال الطبيافة والفنادق، منذ عام 2019م، وحتى عام 2021م.	
	عضو مجلس إدارة شركة نزل شدا للطبيافة، وهي شركة ذات مسؤولية محدودة ت تعمل في مجال الطبيافة، منذ عام 2019م، وحتى عام 2021م.	الرئيس التنفيذي للخدمات المشتركة في شركة دور للطبيافة، وهي شركة مساهمة مدرجة سعودية تعمل في مجال الطبيافة والفنادق، منذ عام 2019م، وحتى عام 2021م.	
	الرئيس التنفيذي للموارد البشرية في شركة دور للطبيافة، وهي شركة مساهمة مدرجة عامة سعودية ت تعمل في مجال الطبيافة والفنادق، منذ عام 2015م، وحتى عام 2019م.	مدير عمليات الموارد البشرية في شركة معادن، وهي شركة مساهمة مدرجة سعودية تعمل في مجال المواد، منذ عام 2012م، وحتى عام 2015م.	
	نائب الرئيس التنفيذي للموارد البشرية في شركة عجلان وادوانه، وهي شركة مساهمة مقلولة تعمل في مجال تجارة وتصنيع الملابس، منذ عام 2011م، وحتى عام 2012م.	مدير الموارد البشرية في شركة الراجحي للاستثمارات العقارية، وهي شركة قابضة تعمل في مجال الاستثمارات العقارية، منذ عام 2008م، وحتى عام 2011م.	

المؤهلات العلمية	المناصب السابقة	المناصب الحالية	اسم العضو
	<p>مدير الموارد البشرية في شركة بيسكوا، وهي شركة أمريكية متعددة الجنسيات مدرجة في سوق الأسهم الأمريكي (ناسداك) ت تعمل في مجال تجزئة الأغذية، منذ عام 2007م، وحتى عام 2008م.</p> <p>مدير التوظيف للمجموعة، الشركة السعودية للأموال الخفيفة، شركة ذات مسؤولية محدودة محدودة ت العمل في مجال الأغذية والم المشروعات، عام 2007م.</p> <p>مدير التوظيف للمجموعة في شركة المراعي، وهي شركة مساهمة مدرجة ت العمل في مجال تجزئة الأغذية، منذ عام 2005م، وحتى عام 2007م.</p>		
<p>ماجستير في إدارة الأعمال من جامعة كوبينز في كندا، عام 2010م.</p> <p>ماجستير في الإدارة الهندسية من جامعة بريونيل في لندن المملكة المتحدة، عام 2006م.</p> <p>بكالوريوس في الهندسة الصناعية من جامعة الملك فهد للبترول والمعادن في المملكة العربية السعودية، عام 2004م.</p>	<p>شريك مؤسس في شركة إفادة للستشارات الاقتراحية والصناعية، وهي شركة سعودية مساهمة مقلة ت العمل في مجال التصنيع، منذ عام 2015م، وحتى عام 2017م.</p> <p>مدير قسم الائتمان في صندوق التنمية الصناعي السعودي، وهو جهة حكومية ت العمل في مجال السياسات والبرامج التنموية، منذ عام 2013م، وحتى عام 2014م.</p> <p>رئيس فريق الائتمان في صندوق التنمية الصناعي السعودي، وهو جهة حكومية ت العمل في مجال السياسات والبرامج التنموية، منذ عام 2010م، وحتى عام 2013م.</p> <p> محل ائتمان أول في صندوق التنمية الصناعي السعودي، وهو جهة حكومية ت العمل في مجال السياسات والبرامج التنموية، منذ عام 2009م، وحتى عام 2010م.</p> <p> محل ائتمان في صندوق التنمية الصناعي السعودي، وهو جهة حكومية ت العمل في مجال السياسات والبرامج التنموية، منذ عام 2008م، وحتى عام 2009م.</p> <p>متدرج في شركة الإلكترونيات المتقدمة وهي شركة سعودية ذات مسؤولية محدودة ت العمل في مجال التصنيع، عام 2003م.</p>	<p>عضو لجنة الترشيحات والمكافآت في الشركة منذ عام 2024م، وحتى تاريخه.</p> <p>الرئيس التنفيذي وعضو مجلس الإدارة وعضو لجنة الاستثمار في شركة ميار القابضة، وهي شركة سعودية مساهمة مدرجة ت العمل في مجال الاستثمار الصناعي، منذ عام 2017م، وحتى تاريخه.</p> <p>رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت وعضو مجلس إدارة وعضو اللجنة التنفيذية في الشركة السعودية للأسماك وهي شركة مساهمة مقلة ت العمل في مجال صيد الأسماك واستثمار الثروات المائية، منذ عام 2020م، وحتى تاريخه.</p> <p>رئيس مجلس الإدارة في شركة الأغذية الناجمة، وهي شركة مساهمة مقلة ت العمل في مجال تسويق وبيع الدواجن، منذ 2022م، وحتى تاريخه.</p> <p>نائب رئيس مجلس الإدارة في شركة أكلانا التجارية، وهي شركة سعودية ذات مسؤولية محدودة ت العمل في مجال الأغذية والم مشروعات، منذ عام 2022م، وحتى تاريخه.</p> <p>نائب رئيس مجلس الإدارة في شركة جداب الزراعية، وهي شركة مساهمة مقلة ت العمل في مجال النشطة الزراعية والأعلاف الحيوانية وإنتاج الدواجن، منذ عام 2021م، وحتى تاريخه.</p>	<p>الأستاذ/ عبدالمجيد بن عبدالمحسن بن إبراهيم آل الشيخ</p>

اسم العضو	المناصب الحالية	المناصب السابقة	المؤهلات العلمية
نائب رئيس مجلس الإدارة ↗ في الشركة السعودية للري بالتنقيط، وهي شركة سعودية ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال صناعة أثواب الري بالتنقيط، منذ عام ٢٠٢١م، وحتى تاريخه.			
نائب رئيس مجلس الإدارة في شركة أجدى التجارية، وهي شركة سعودية مساهمة مقلدة تعمل في مجال تصنیع وتسويق المنتجات الغذائية، منذ عام ٢٠٢١م، وحتى تاريخه.			
نائب رئيس مجلس الإدارة في شركة مصر الخليج للمصاعد والسلام، الكهربائية، وهي شركة مساهمة مصرية تعمل في مجال صناعة وتركيب وصيانة المصاعد والسلام، الكهربائية، منذ عام ٢٠١٨م، وحتى تاريخه.			
نائب رئيس مجلس الإدارة بشركة راسا للصناعات الغذائية وهي شركة تعمل بالتجهيز الغذائي، منذ عام ٢٠٢٣م، وحتى الان.			
الرئيس التنفيذي في شركة الطبلج للمصاعد والسلام، المتدركة، وهي شركة سعودية ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال المصاعد والسلام، المتدركة، منذ عام ٢٠١٧م، وحتى تاريخه.			
الرئيس التنفيذي في شركة فوج السعودية للمصاعد والسلام، المتدركة، وهي شركة سعودية ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال المصاعد والسلام، الكهربائية، منذ عام ٢٠١٧م، وحتى تاريخه.			
الرئيس التنفيذي في شركة حلول المصاعد للتشغيل والصيانة، وهي شركة سعودية ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال تركيب وصيانة المصاعد، منذ عام ٢٠١٧م، وحتى تاريخه.			
الرئيس التنفيذي في شركة إبداع التنفيذ للمصاعد، وهي شركة تعمل في مجال المصاعد والوكيل الحصري لـ مهيناشي اليابانية، منذ عام ٢٠٢٢م، وحتى تاريخه.			

ونظرًا لأن لجنة الترشيحات والمكافآت قد تم تشكيلها مؤخرًا بتاريخ ١٤٤٥/٠٩/٠٩هـ (الموافق ١٩ مارس ٢٠٢٤م)، فلم يتم عقد أي اجتماعات للجنة حتى تاريخه.

## لجنة المراجعة

تمارس لجنة المراجعة، التي يشكلها مجلس الإدارة، جميع الصلاحيات التي يمنحها مجلس الإدارة لها. تتولى لجنة المراجعة المسئولية عن: إعداد التقارير المالية، وفعالية نظام إدارة المخاطر والرقابة الداخلية، والامتثال للمتطلبات القانونية والتنظيمية الخارجية المعتمدة بها، ومراقبة مؤهلات وخبرات وموارد واستقلالية كل من المراجعين الداخليين والخارجيين، وتقييم أداء وفعالية المراجعين الداخليين والخارجيين كل عام. تساعد لجنة المراجعة الشركة على تحقيق أهدافها وحماية مصالح المساهمين والمستثمرين. وتتكون اللجنة من ثلاثة أعضاء.

### تشكيل اللجنة ودورها ومسؤولياتها

#### أعضاء لجنة المراجعة والسير الذاتية المختصرة للأعضاء

اسم العضو	المناصب الحالية	المناصب السابقة	المؤهلات العلمية
الأستاذة/لؤلؤة بنت محمد بن عبدالعزيز بكر	رئيس لجنة المراجعة	مذكور في الصفحة 98	مذكور في الصفحة 98
الأستاذ/منشعل بن سلمان بن غصان بن منديل	عضو لجنة المراجعة في الشركة، بالانس للاستشارات التجارية، وهي شركة ذات مسؤولية محدودة، تعمل في مجال الاستشارات المالية المهنية ، منذ عام 2022م، و حتى تاريخه.	مستشار التدريب بوزارة النقل، وهي جهة حكومية تعامل في مجال الإشراف على قطاع النقل، منذ عام 2017م، وحتى عام 2022م.	بكالوريوس في الإدارة الصناعية من جامعة الملك فهد للبترول والمعادن في المملكة العربية السعودية، عام 1997م.
	شريك ومستشار في شركة بالانس للاستشارات التجارية، وهي شركة ذات مسؤولية محدودة، تعمل في مجال الاستشارات المالية المهنية ، منذ عام 2022م، و حتى تاريخه.	رئيس المصرفية الاستثمارية في شركة شركه البالد المالية، وهي شركة ذات مسؤولية محدودة سعودية تعامل في مجال الاستثمار، منذ عام 2009م، وحتى عام 2016م.	شهادة التأهيل العام للأوراق المالية (CME) من هيئة السوق المالية السعودية في المملكة العربية السعودية، عام 2011م.
	مدير الأسوق المالية في شركة البنك المالي، وهي شركة ذات مسؤولية محدودة سعودية تعامل في مجال الاستثمار، منذ عام 2007م، وحتى عام 2009م.	مدير الاستشارات السوقية في بنك البلاد، وهي شركة مساهمة مدرجة سعودية تعامل في مجال الخدمات المالية، منذ عام 2004م، وحتى عام 2007م.	مدير تسويق للشركات في شركة زجول، وهي شركة ذات مسؤولية محدودة سعودية تعامل في مجال الاتصالات، منذ عام 2001م، وحتى عام 2004م.
	مسئول إداري في شركة بي إيه إس سيسن، وهي شركة ذات مسؤولية محدودة سعودية تعامل في مجالات مختلفة، منذ عام 1997م، وحتى عام 2001م.		

اسم العضو	المناصب الحالية	المناصب السابقة	المؤهلات العلمية
الأستاذ/أمين عبد الرؤوف دريز	عضو لجنة المراجعة في الشركة، منذ عام 2021م، وحتى تاريخه.	الرئيس التنفيذي المالي في مجموعة المساواة لطبع الأسنان، وهي شركة مساهمة مغفلة سعودية ت تعمل في مجال الرعاية الطبية مع التركيز على اختصاصي الأسنان والجلدية، منذ عام 2018م، و حتى تاريخه.	ماجستير تمويل الشركات والأسواق، جامعة قرطاج، تونس، 2006.
	الرئيس التنفيذي المالي في شركة ذيب لتأجير السيارات، وهي شركة مساهمة مدرة مغفلة سعودية تعمل في مجال تأجير السيارات، منذ عام 2014م، و حتى عام 2018م.	الرئيس التنفيذي المالي في شركة ذيب لتأجير السيارات، وهي شركة مدرة مغفلة سعودية ت تعمل في مجال تأجير السيارات، منذ عام 2011م، و حتى عام 2014م.	ماجستير في المراجعة والمحاسبة والضرائب، جامعة منوبة، تونس 2003.
	عضو مجلس الإدارة في شركة آيريو إيتانس، وهي شركة مساهمة مغفلة تونسية تعمل في مجال مقاولات العزل، منذ عام 2010م، و حتى تاريخه.	رئيس قطاع التربيات والداجن والاستثمار وتمويل الشركات، في شركة يتم ون للاستشارات، وهي شركة ذات مسؤولية محدودة سعودية ت تعمل في مجال الاستشارات المالية وتزويذ التحفظات والتمويل، منذ عام 2011م، و حتى عام 2014م.	بكالوريوس تجارة، قسم محاسبة، جامعة قرطاج، تونس 2002.
	شريك في شركة فرنشنزيز الـ، وهي شركة مساهمة مغفلة توسيعية تعمل في مجال التسويق الإلكتروني للمنتجات ذات الصلة، منذ عام 2022م، و حتى تاريخه.	مدير استشارات الحقوق في شركة إنسست ويونغ وشركاه (مدادسيون) قانونيون معتمدون)، وهي شركة ت خاصية سعودية ت العمل في مجال التدقيق والاستشارات والضرائب، منذ عام 2007م، و حتى عام 2011م.	
	الأستاذة/لؤلؤة بنت محمد بن عبدالعزيز بدر	مدير مراجعة مكلف في شركة آيريو إيتانس ووترهاوس كوبيرز، وهي شركة ذات مسؤولية محدودة تونسية ت العمل في مجال التدقيق والاستشارات والضرائب، منذ عام 2007م، و حتى عام 2003.	

## اجتماعات لجنة المراجعة

ت تكون لجنة المراجعة من ثلاثة أعضاء غير تنفيذيين، ومن بينهم، إثنان من الأعضاء مستقلين غير تنفيذيين، وقد عقدت اللجنة خمسة اجتماعات خلال السنة المالية 2023م، بحضور الأعضاء كما هو موضح في الجدول أدناه.

اسم العضو	المنصب	الحضور	الاجتماع الخامس (20 ديسمبر 2023)	الاجتماع الرابع (26 سبتمبر 2023)	الاجتماع الثالث (30 أغسطس 2023)	الاجتماع الثاني (15 مارس 2023)	الاجتماع الأول (25 يناير 2023)
الأستاذة/لؤلؤة بنت محمد بن عبدالعزيز بدر	رئيس لجنة المراجعة	✓	✓	✓	✓	✓	✓
الأستاذ/مشعل بن سلمان بن منديل غطاب بن منديل	عضو لجنة المراجعة		✓	✓	✓	✓	✓
الأستاذ/أمين عبد الرؤوف دريز	عضو لجنة المراجعة		✓	✓	✓	✓	✓

عند تشكيل لجنة المراجعة، أخذت الشركة في الاعتبار متطلبات جوكمة الشركات. وكانت اللجنة مسؤولة بشكل رئيسي عن مراجعة البيانات المالية والإشراف على عمل المراجعة الخارجية والمراجعة الداخلية مع ضمان فعالية خواص نظام المعلومات.

### **نتائج المراجعة السنوية لفعالية إجراءات الرقابة الداخلية للشركة**



أهم المجالات التي تمت مراجعتها خلال العام:

- ➡ مراجعة القوائم المالية والتوصية بها لمجلس الإدارة للموافقة عليها.
- ➡ اعتماد ميزانية المراجعة الداخلية للعام.
- ➡ مراجعة الخطة السنوية للمراجعة الداخلية.
- ➡ اعتماد تقارير المراجعة الداخلية التي تم إجراؤها خلال العام والتي تشمل تقنية المعلومات والأمن السيبراني والعمليات والمبيعات والرقابة المالية.
- ➡ التوصية بالتحسينات لعمليات إدارة المخاطر.
- ➡ تقييم عروض مراجع الحسابات والتوصية بتعيينه.

بناءً على نتائج المراجعة السنوية، فإن الخواص الداخلية في تحسن. وستواصل الشركة بمساعدة وإشراف لجنة المراجعة التقييم المنتظم لنظام الرقابة الداخلية لضمان تحسين الكفاءة التشغيلية والفعالية والامتثال للقواعد واللوائح ذات الصلة.

## لجنة الاستثمار

### تشكيل اللجنة ودورها ومسؤولياتها

تولى تشكيل لجنة الاستثمار مجلس الإدارة. تمارس لجنة الاستثمار كافة الصلاحيات التي يخولها لها مجلس الإدارة. وت تكون اللجنة من ثلاثة أعضاء ويرأسها رئيس مجلس الإدارة.

تتولى لجنة الاستثمار ما يلي:

- ◀ العمل مع الإدارة التنفيذية لوضع استراتيجية وسياسة الاستثمار للشركة بما يتاسب مع طبيعة أعمالها والأنشطة التي تزاولها والمخاطر التي تتعرض لها والتوصية بشأنها.
- ◀ مراجعة استراتيجية الاستثمار بشكل دوري للتأكد من ملائمتها للتغييرات التي قد تطرأ على البيئة الخارجية التي تعمل بها الشركة أو التغيرات المنظمة لأعمالها أو أهدافها الاستراتيجية أو غيرها، والتوصية لمجلس الإدارة بالتغييرات المقترنة على هذه السياسة.
- ◀ الإشراف العام على الأنشطة الاستثمارية للشركة ووضع الإجراءات المناسبة لقياس الأداء الاستثماري وتقديره.
- ◀ دراسة وتقدير الفرص الاستثمارية المقترنة من قبل إدارة الشركة فيما يتعلق بالمعاملات التالية والتوصية بشأنها:
  - ◀ عمليات الاندماج أو الاستحواذ على الشركات أو الأعمال أو الأصول.
  - ◀ أي إنتهاء أو بيع أو نقل ملكية أو خروج أو التخلص من استثمار قائم أو التصرف فيه.
  - ◀ المشاريع المشتركة بموجب اتفاق الشركاء أو شراكات المحاصة.
  - ◀ الاستثمار في المشاريع الجديدة أو القائمة أو في مشاريع التوسيع وتوسيعات المشاريع التي لدى الشركة مصالح بها.
  - ◀ أي فرصة استثمارية ترغب إدارة الشركة في الدخول إليها.
  - ◀ دراسة إمكانيات التمويل للمعاملات المذكورة أعلاه.
- ◀ التأكد من التزام الفرص الاستثمارية المقترنة بالأنظمة واللوائح والتعليمات ذات الصلة.
- ◀ تحديد وترتيب أولويات العروض الاستثمارية المقترنة.
- ◀ دراسة التقارير الدورية الصادرة من الإدارة التنفيذية عن سير الفرص الاستثمارية المعتمدة.
- ◀ الاستعانة بمن تراه من الخبراء أو المختصين أو غيرهم، بعد موافقة مجلس الإدارة، في دراسة المواضيع التي تقع ضمن نطاق مهامها ومسؤولياتها.
- ◀ الموافقة على الفرص الاستثمارية المقترنة من قبل إدارة الشركة.

## أعضاء لجنة الاستثمار والسير الذاتية المختصرة للأعضاء

المؤهلات العلمية	المناصب السابقة	المنصب	اسم العضو
	مذكور في الصفحة 96	صاحب السمو الملكي الأمير مشعل بن سلطان بن عبد العزيز آل سعود رئيس لجنة الاستثمار	
	مذكور في الصفحة 96	عضو لجنة الاستثمار	الأستاذ/عبد العزيز بن عبد الرحمن بن محمد العمران
	مذكور في الصفحة 98	عضو لجنة الاستثمار	الأستاذة/لولوة بنت محمد بن عبدالكريم بكر

## أعضاء لجنة الاستثمار

عقدت لجنة الاستثمار ست اجتماعات خلال العام المالي 2023، حضرها الأعضاء كما هو موضح في الجدول أدناه.

## اجتماعات لجنة الاستثمار

الحضور	صفة العضوية	المنصب	اسم العضو
الاجتماع السادس الاجتماع الخامس الاجتماع الرابع الاجتماع الثالث الاجتماع الثاني الاجتماع الأول (28 نоябрь 2023، 2023) (05 ديسمبر 2023، 2023) (03 سبتمبر 2023، 2023) (12 يوليو 2023، 2023) (01 أكتوبر 2023، 2023) (26 مارس 2023، 2023)			
✓	غير تنفيذي	رئيس لجنة الاستثمار	صاحب السمو الملكي الأمير مشعل بن سلطان بن عبد العزيز آل سعود
✓	غير تنفيذي	عضو لجنة الاستثمار	الأستاذ/عبد العزيز بن عبد الرحمن بن محمد العمران
✓	مستقل	عضو لجنة الاستثمار	الأستاذة/لولوة بنت محمد بن عبدالكريم بكر

## سياسة المكافآت

- دون الإخلال بأحكام نظام الشركات ونظام السوق المالية ولوائحها التنفيذية، تهدف هذه السياسة إلى:
- الانسجام مع استراتيجية الشركة وأهدافها.
  - أن تقدم المكافآت بفرض حد أقصاه مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية على إنجام الشركة وتنميتها على المدى الطويل، كان تربط الجزء المتغير من المكافآت بالأداء على المدى الطويل.
  - أن تحدد المكافآت بناء على مستوى الوظيفة، والمهام والمسؤوليات المنوطة بشاغلها، والمؤهلات العلمية، والخبرات العملية، والمهارات، ومستوى الأداء.
  - انسجامها مع حجم، وطبيعة ودرجة المخاطر لدى الشركة.
  - الأخذ في الاعتبار ممارسات الشركات الأخرى في تحديد المكافآت، مع تفادي ما قد ينشأ عن ذلك من ارتفاع غير مبرر للمكافآت والتغويض.
  - أن تستهدف استقطاب الكفاءات المهنية والمحافظة عليها وتحفيزها، مع عدم المبالغة فيها.
  - التنسيق مع لجنة الترشيحات والمكافآت عند التعيينات الجديدة.
  - بيان حالت إيقاف صرف المكافأة أو استردادها إذا ثبت أنها تقررت بناء على معلومات غير دقيقة قد أنها عضو في مجلس الإدارة أو الإدارة التنفيذية وذلك لمنع استغلال الوظيفي للحصول على مكافآت غير متناسبة.
  - تنظيم منح أسمهم في الشركة لأعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية سواء كانت إصداراً جديداً أم أسماء اشتراها الشركة.

## مكافآت مجلس الإدارة

- تكون طريقة مكافأة أعضاء مجلس الإدارة حسب ما يحدده النظام الأساس للشركة.
- تختص الجمعية العامة العادية بتحديد مقدار مكافآت أعضاء مجلس الإدارة.
- مع مراعاة الأنظمة واللوائح الأخرى ذات العلاقة الصادرة عن الجهات الرقابية الأخرى، يجب أن يراعي مجلس الإدارة في تحديد صرف المكافآت التي يحصل عليها كل من أعضائه الأحكام ذات العلاقة الواردة في نظام الشركات ولائحته التنفيذية الخاصة بالشركات المدرجة ولائحة دوكمة الشركات بالإضافة إلى المعايير التالية:
  - أن تكون المكافآت عادلة ومتنااسبة مع اختصاصات العضو والأعمال والمسؤوليات التي يقوم بها ويتحملها أعضاء مجلس الإدارة، بالإضافة إلى الأهداف المحددة من قبل مجلس الإدارة المراد تحقيقها خلال السنة المالية.
  - أن تكون المكافآت مبنية على توصية لجنة الترشيحات والمكافآت.
  - أن تكون المكافآت متناسبة مع نشاط الشركة والمهارة الازمة لإدارتها.
  - الأخذ بعين الاعتبار القطاع الذي تعمل فيه الشركة وحجمها وخبرة أعضاء مجلس الإدارة.
  - أن تكون المكافأة كافية بشكل معقول لاستقطاب أعضاء مجلس إدارة ذوي كفاءة وخبرة مناسبة وتحفيزهم، والإبقاء عليهم.
- لا يجوز لأعضاء مجلس الإدارة التصويت على بند مكافأة أعضاء مجلس الإدارة في اجتماع الجمعية العامة.
- يجوز لعضو مجلس الإدارة الحصول على مكافأة مقابل أي أعمال أو مناصب تنفيذية أو فنية أو إدارية أو استشارية - بموجب ترخيص مهني - إضافية يكلف بها في الشركة، وذلك بالإضافة إلى المكافأة التي يمكن أن يحصل عليها بصفته عضوا في مجلس الإدارة وفي اللجان المشكلة من قبل مجلس الإدارة، وفقا لنظام الشركات ونظام الشركة الأساس.

- 6.** يجوز أن تكون مكافآت أعضاء مجلس الإدارة متفاوتة المقدار بحيث تعكس مدى خبرة العضو و اختصاصاته والمهام المنوطة به واستقلاله وعدد الجلسات التي يحضرها وغيرها من الاعتبارات.
- 7.** إذا قررت الجمعية العامة إنهاء عضوية من تعيّب من أعضاء مجلس الإدارة بسبب عدم حضوره ثلاثة اجتماعات متتالية أو خمس اجتماعات متفرقة لمجلس الإدارة خلال مدة عضويته دون عذر مشروع يقبله مجلس الإدارة، فلا يستدعي هذا العضو أي مكافآت عن الفترة التي تلي آخر اجتماع حضره، ويجب عليه إعادة جميع المكافآت التي كُرِفت له عن تلك الفترة.
- 8.** إذا تبين للجنة المراجعة أو الهيئة أن المكافآت التي صرفت لـأي من أعضاء مجلس الإدارة مبنية على معلومات غير صحيحة أو مخللة تم عرضها على الجمعية العامة أو تضمّنها ضمن تقرير مجلس الإدارة السنوي، فيجب عليه إعادةها للشركة، ويحق للشركة مطالبه بردّها.

## مكافآت الإدارة التنفيذية

- يجب مراعاة المعايير التالية عند تحديد مكافآت الإدارة التنفيذية:
- ← أن تكون المكافآت عادلة ومتاسبة مع أسلمة ومسؤوليات عضو الإدارة التنفيذية، بالإضافة إلى هدف الإدارة التنفيذية المحدد لتحقيقه خلال السنة المالية.
  - ← يجب تقييم جدول مرتبت منصب الإدارة التنفيذية من قبل لجنة الترشيحات والمكافآت وفقاً لوصف المنصب والسوق العام ومعايير المقارنة بالشركات الأخرى المماثلة.
  - ← ليس هناك أي ترتيبات أو اتفاقيات تنازل بموجبها أحد أعضاء مجلس الإدارة أو أعضاء اللجان أو كبار التنفيذيين عن حقوقهم في الحصول على المكافآت.

## تفاصيل المكافآت

### العلاقة بين المكافآت الممنوحة وسياسة المكافآت المعتمد بها

لا يوجد أي انحراف جوهري في المكافآت الممنوحة عن السياسة المتبعة للمكافآت.

(←) بدلات أعضاء مجلس الإدارة لحضور اجتماعات المجلس

						مكافآت ثابتة		أعضاء مجلس الإدارة	
المجموع	مكافأة رئيس المجلس أو العضو المنتدب أو أمين السرمان كان من الأعضاء	بيان ما قبله أعضاء المجلس يوصفهم عاملين أو إداريين أو ما قبضوه نظير أعمال إدارية أو استشارات	مزايا عينية	مجموع بدل حضور اجتماعات اللجان	بدل حضور اجتماعات المجلس	مبلغ معين	مكافآت ثابتة	أعضاء مجلس الإدارة	
<b>أولاً: الأعضاء المستقلين</b>									
200,000				200,000				الأستاذ/عبدالله بن سعود بن مرشود الرميحي	
200,000				200,000				الأستاذة/لولوة بنت محمد بن عبدالكريم بكر	
400,000				400,000				<b>الإجمالي</b>	
<b>ثانياً: الأعضاء غير التنفيذيين</b>									
200,000				200,000				صاحب السمو الملكي الأمير مشعل بن سلطان بن عبد العزيز آل سعود	
200,000				200,000				الأستاذ/عبد العزيز بن عبد الرحمن بن محمد العمران	
400,000				400,000				<b>الإجمالي</b>	
<b>ثالثاً: الأعضاء التنفيذيين</b>									
200,000				200,000				الأستاذ/غطاب بن سلمان بن غطاب بن منديل	
200,000				200,000				الأستاذ/حمد بن عبدالله بن فهد البكر	
400,000				400,000				<b>الإجمالي</b>	
1,200,000				1,200,000				<b>الإجمالي الكلي</b>	

(←) مكافآت كبار المديرين التنفيذيين الخمسة

		مكافآت ثابتة		كبار المسؤولين التنفيذيين	
المجموع	المزايا العينية	البدلات	الرواتب		
8,558,733	2,218,932	6,339,801		لعام 2023م (بالريال السعودي)	
7,235,000	1,808,750	5,426,250		لعام 2022م (بالريال السعودي)	

نهاية الخدمة	المجموع الكلي	بدل المعرفات	مكافآت متغيرة				نسبة من الأرباح
			المجموع	الأسهم الممنوحة	خطط الحوافز طويلة الأجل	خطط الدوافر قصيرة الأجل	
200,000							
200,000							
400,000							
200,000							
200,000							
400,000							
200,000							
200,000							
400,000							
1,200,000							

المجموع الكلي	مجموع مكافأة التنفيذيين عن الخدمة	مكافآت نهاية الخدمة	مكافآت متغيرة						المكافآت الدورية
			المجموع	الأسهم الممنوحة	خطط تحفيزية طويلة الأجل	خطط تحفيزية قصيرة الأجل	الأرباح		
9,417,181	400,000	458,447							
8,042,861	400,000	407,861							

## مكافآت أعضاء اللجنة لعضوية اللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة

الإجمالي	بدل حضورجلسات	مكافآت ثانية (عدا حضور الجلسات)
<b>أعضاء لجنة المراجعة</b>		
100,000	100,000	الأستاذة/لؤلؤة بنت محمد بن عبدالكريم بكر
100,000	100,000	الأستاذ/منشعل بن سلمان بن غطاب بن منديل
100,000	100,000	الأستاذ/أمين عبد الرؤوف حرير
<b>الإجمالي</b>	<b>300,000</b>	
<b>أعضاء لجنة الاستثمار</b>		
100,000	100,000	صاحب السمو الملكي الأمير منشعل بن سلطان بن عبد العزيز آل سعود
100,000	100,000	الأستاذ/عبد العزيز بن عبد الرحمن بن محمد العمران
100,000	100,000	الأستاذة/لؤلؤة بنت محمد بن عبدالكريم بكر
<b>الإجمالي</b>	<b>300,000</b>	

ونظراً لأن لجنة الترشيحات والمكافآت قد تم تشكيلها مؤخراً بتاريخ 09/09/1445هـ (الموافق 19 مارس 2024م)،  
فلم يتم دفع أي مكافآت لأعضاء اللجنة حتى تاريخه.

## الجمعية العامة

عقدت الجمعية العامة للمساهمين اجتماعين خلال عام 2023م، حضرهما الأعضاء كما هو موضح في الجدول أدناه.

الحضور	الاجتماع الأول (19 يونيو 2023)	الاجتماع الثاني (29 نوفمبر 2023)	اسم العضو
✓	✓		صاحب السمو الملكي الأمير منشعل بن سلطان بن عبد العزيز آل سعود (رئيس مجلس الإدارة)
✓	-		الأستاذ/عبد العزيز بن عبد الرحمن بن محمد العمران (نائب رئيس مجلس الإدارة)
✓	✓		الأستاذ/غطاب بن سلمان بن غطاب بن منديل (عضو)
✓	✓		الأستاذ/حمد بن عبدالله بن فهد البكر (عضو)
-	✓		الأستاذ/عبد الله بن سعood بن مرشد الرميحي (عضو)
-	✓		الأستاذة/لؤلؤة بنت محمد بن عبدالكريم، بكر (عضو)

## الإنجازات في عام 2023

### تحويل قطاع الخدمات اللوجستية إلى الربحية

يمثل تحويل القطاع اللوجستي من تسجيل خسائر إلى تسجيل أرباح إيجاراً محورياً في استراتيجية جاهز التسخينية. ومن خلال تحسين العمليات اللوجستية، وتحسين كفاءة التسليم، وتنفيذ حلول متقدمة لإدارة التكاليف، نجحت المجموعة في تحويل "لوجي" إلى أصل راجح. وبؤكد هذا التحول تركيز المجموعة على تعظيم الكفاءة والربحية في جميع جوانب عملاتها، وعرض نموذج للنمو المستدام.

### دخول سوق الكويت

في يناير 2023، قامت شركة جاهز بتوسع عالياتها خارج أسواقها الحالية في المملكة العربية السعودية والبحرين من خلال دخول سوق الكويت. وتوضح هذه الخطوة الإستراتيجية خطط النمو الطموحة لشركة جاهز، كما توضح أيضًا قدرتها على التكيف والازدهار في أسواق جديدة ومتعددة. وقد أتاحت دخول الكويت لشركة جاهز الاستفادة من سوق توصيل الطعام النابض بالحياة والمت ami، والاستفادة من نموذج أعمالها الناجح وخبرتها التسخينية لتأسيس موظف قدم، وتلبية الأدواء والتفصيلات الفريدة للمستهلكين الكويتيين.

### التوسيع خارج نطاق توصيل الطعام

يوضح توسيع جاهز لمنتجاتها بما يتجاوز توصيل الطعام رؤيتها للتطور إلى منصة متعددة الاستخدامات تلبى مجموعة واسعة من احتياجات المستهلكين. فمن خلال دمج الخدمات مثل توصيل المواد الغذائية والأدوية وغيرها من خدمات التوصيل حسب الطلب، ترسّخ جاهز نفسها كمنظومة تعزز أسلوب حياة للعملاء ويمكن الشركات من التفوق. ولا تعمل استراتيجية التوسيع هذه على تعزيز عرض القيمة لمستخدميها فحسب، بل تفتح أيضًا المجال لمصادر إيرادات جديدة، مما يعزز مكانتها في السوق.

### نشر التقرير الأول للاستدامة والبيئة والحكومة البيئية والاجتماعية

يمثل نشر تقرير جاهز الأول من نوعه خطوة تاريخية نحو الشفافية والالتزام بمعايير الأعمال المستدامة. ويسلط هذا التقرير الضوء على مبادرات جاهز في تعزيز الإشراف البيئي، والمسؤولية الاجتماعية، والتميز في الإدارة. ومن خلال التركيز على مبادئ الاستدامة البيئية والاجتماعية والحكومة، لاتمامش شركه جاهز مع المعايير العالمية فحسب، بل تتناول أيضًا توقعات أصحاب المصلحة فيما يتعلق بمسؤولية الشركات والسلوك التجاري الأخلاقي.

### الاستحواذ على شركة من

في يناير 2023، أكملت المجموعة الاستحواذ على شركة أعمال من التقنية المعلومات، وهي شركة رائدة في مجال توفير الحلول الرقمية للأعمال، والتي تقدم العديد من الخدمات التقنية الحديثة التي تدعم التجار في نموهم، بالإضافة إلى تحسين الخدمات لمختلف أصحاب المصلحة، ساعدت من التاجر على بناء أنظمتهم البيئية الفريدة من خلال تطوير الأنظمة من خلال الحلول الرقمية المختلفة مثل أنظمة نقاط البيع التي تعمل جنباً إلى جنب مع مختلف مقدمي الخدمات والشراكات.

### الاستثمار في الابتكار

توضح الإستراتيجية الاستثمارية للمجموعة، بمحفظة تتجاوز قيمتها 84 مليون ريال، التزاها بتنويع وتعزيز الخدمات حسب الطلب من خلال الاستثمار في الشركات الناشئة والقائمة مثل "دبيوكس"، و"كلاؤد شيلف"، و"برق"، و"سوم". ، و"باريسيل"، إلى جانب الاستثمارات السابقة في "نهانع"، و"هلا"، و"بونات"، و"أومنيفول"، تعمل المجموعة على بناء منظومة جاهز للابتكار والنمو. وشملت هذه الاستثمارات قطاعات متنوعة مثل الخدمات اللوجستية، والتجارة الإلكترونية، لاتمامش مع اتجاهات السوق ومنظومة ريادة الأعمال.

## الت�ديات في عام 2023

تمكنت مجموعة جاهز من التغلب على العديد من التحديات خلال عام 2023م بنجاح وذلك بفضل رؤيتها ورسالتها المدمرة مع الأهداف المحددة في الأسواق المستهدفة. ترتبط قطاعات الأعمال إلى حد ما وتشترك في أساس ذات طبيعة مماثلة مع أصحاب المصلحة من ذوي الصلة. كما ان التغلب على التحديات، خلال السنة المالية 2023م، التي تواجهها خدمات المجموعة قد تم من خلال مزيج فريد من التخطيط الاستراتيجي والتحسينات التشغيلية والت懋ور حول العملاء. تقدم مجموعة جاهز مجموعة واسعة من الخدمات مختلفة بما في ذلك توصيل الطعام عبر الإنترنت، والتجارة السريعة، والمطابخ السطانية، والخدمات اللوجستية التي واجهت تحديات الإبرادات الأساسية. ولتحقيق تلك التحديات التي تواجه الأجزاء الداخلية والخارجية للمنظمة يأياز، توفر التفاصيل أدناه كل موضع مع تسلیط الضوء على القضايا ذات الصلة والطرق التي تم اتباعها لمعالجة هذه القضايا خلال السنة المالية 2023م، على النحو التالي:

- المنافسة العالمية:** كانت الأسواق المستهدفة ذات تنافسية عالية، مع وجود العديد من المنافسات التي تتنافس على جذب انتهاء العملاء. كانت مجموعة جاهز تسعي باستمرار على المسار الصحيح لإبتكار والتفرد والتميز بالعرض والواقع ذات الصلة لجذب العملاء والاحتفاظ بهم.
- الكافأة التشغيلية:** كان هدف سلاسة العمليات والتسلیم، في الوقت المناسب تحدياً كبيراً. ولذلك هدفت المجموعة إلى تنظيم وتوجيه شبكة كبيرة من مناديب التوصيل، وتنسيق الطلبات، وتحسين الطرق التي تفرض طولاً لوجستية داخلية وأنظمة تكنولوجية فعالة.
- الربحية:** إن تحقيق الربحية في القطاعات المذكورة أمر صعب بسبب ارتفاع تكاليف التشغيل. فعادةً ما تؤثر التكاليف المرتبطة بلوجستيات التسلیم، والتسيير، واكتساب العملاء والحفاظ على أنسس الاستدامة المالية الشاملة للشركة. ولذلك، أكدت إدارة المجموعة على مفهوم "اقتصاديات الحجم" من خلال منصات متكاملة من تقنية المعلومات والتسلیم والقوى العاملة مع الاستخدام الفعال والمهني لأحدث التقنيات.
- شراكات التجار:** يشكل بناء الشراكات والحفاظ عليها مع المطاعم ومنافذ البيع بالتجزئة تحدياً دائماً. كان إقناع الشركاء بالانضمام إلى المنصات، وإدارة العلاقات، وإدارة التوصيل إلى ترتيب متباين المنفعة مع نماذج الأعمال المختلفة، يستغرق وقتاً طويلاً ويطلب جهداً كبيراً.
- الاعتبارات التنظيمية والقانونية:** لقد شكل الامتنال للوائح المحلية ومعايير سلامة الأغذية وقوانين العمل (السائقين) والمتطلبات القانونية الأخرى تحديات أمام منصات توصيل الطعام عبر الإنترنت العاملة في المجال ومع ذلك، ركزت المجموعة على القيادة في الالتزام بالشروط والأحكام المطلوبة وسروال القيام، بذلك خلال العام المقبل.
- البنية التحتية التقنية:** كان الحفاظ على بنية تحتية قوية وقابلة للتطوير للتعامل مع حجم كبير من الطلبات وإدارة المدفوعات ودعم استفسارات العملاء والتكامل مع الأنظمة المختلفة تحدياً لخدمات توصيل الطعام عبر الإنترنت. وبالتالي، وافصلت المجموعة التطوير الداخلي مع تمكين المنظومة المناسبة التي تمكّن من الحفاظ على عرض القيمة الرائدة لمنتجاتها وخدماتها.
- الاستدامة والتأثير البيئي:** تكتسب قضية الاستدامة أهمية كبيرة في قطاع التوصيل. إن تحقيق التوازن بين سرعة وأريحية التسلیم، والجهود المبذولة للحد من التأثير البيئي، مثل تحسين طرق التسلیم، وتعزيز التغليف الصديق للبيئة، يمثل تحدياً يجب التغلب عليه قريباً.

## أهداف عام 2024 ↗

في عام 2024، تهدف مجموعة جاهز إلى تسخير قوة التكامل بين قطاعاتها، وإنشاء منظومة متماسكة تعزز الكفاءة التشغيلية وتجربة عملاء رائدة. يركز هذا الهدف الاستراتيجي على الاستفادة من أوجه التكامل بين القطاعات لتقديم عروض جديدة ذات قيمة، مع دفع عجلة الابتكار، وتعزيز النمو المستدام، في جميع مجالات أعمالها.

كما أن المجموعة عازمة على تعزيز قدراتها على اختراع السوق، وتعزيز تواجدها وتوسيع نطاق تواجدها في الأسواق العالمية. ولا يتضمن هذا الهدف زيادة حصة السوق فحسب، بل يشمل أيضًا تعزيز عمق الخدمات المقدمة، مما يضمن تلبية احتياجات العملاء بكفاءة وتنوع لا مثيل لهما.

في عام 2024، سيكون الهدف الموردي لمجموعة جاهز هو النتقال من نمو - السوق الموازية إلى السوق الرئيسية للسوق المالية السعودية (تداول). وتحدد هذه الخطوة الإستراتيجية إلى رفع مكانة الشركة وتعزيز ظهورها بين قاعدة أوسع من المستثمرين وفتح فرص أكبر لرأس المال بالإضافة إلى تحسين الحكومة. وينتظر النقل للمؤشرات التنظيمية.

يوضح الجدول أدناه أسماء كل شركة تابعة وأسas مالها ونسبة ملكية الشركة فيها والنطاق الرئيسي لأعمالها والبلد الذي تحمل فيه والذي تأسست فيه.

## الشركات التابعة ↗

الشركة التابعة	رأس المال	نسبة ملكية الشركة	النطاق الرئيسي للأعمال	بلد التشغيل	بلد التأسيس
شركة الإعداد المشتركة لوجبات (شركة كو) للوجبات (شركة كو)	25,000 ريال سعودي	%60	أنشطة خدمات الإقامة والطعام (أنشطة المطاعم، وخدمات الطعام المتنقلة وأنشطة تقديم الطعام في الفعاليات)	المملكة العربية السعودية	المملكة العربية السعودية
شركة خيارات ييك التجارية	1,000,000 ريال سعودي	%100	تقديم خدمات التسويق بناءً على الشركات التابعة الأخرى	المملكة العربية السعودية	المملكة العربية السعودية
شركة الدلول المساعدة للخدمات اللوجستية (لوجي)	1,000,000 ريال سعودي	%100	النقل البري للبضائع نقل البضائع توجيه المركبات مركبات النقل تقديم خدمات التوصيل عبر المنصات الإلكترونية	المملكة العربية السعودية	المملكة العربية السعودية
شركة اللون الأحمر	10,000 ريال سعودي	%100	الأنشطة الاستثمارية للحسابات بالوحدات المعنية بما في ذلك شركات رأس المال الجريء، والنوادي الاستثمارية	المملكة العربية السعودية	المملكة العربية السعودية
شركة جاهز الدولية ذ.م.م.	50,000 دينار بحريني	%100	توصيل الطعام عبر الإنترنت خدمات مركز الاتصال خدمات البيع بالتجزئة عبر الانترنت	مملكة البحرين	مملكة البحرين
شركة جاهز الدولية لتجارة الجملة والتجزئة	100,000 دينار كويتي	%100	توصيل الطعام عبر الإنترنت خدمات مركز الاتصال خدمات البيع بالتجزئة عبر الانترنت	دولة الكويت	دولة الكويت
شركة التطبيق الأزرق (بلو ستو)	500,000 ريال سعودي	% 51	عرض وتسويق وبيع المنتجات الرياضية التي تحمل العلامات التجارية المختلفة وتقديم الخدمات عبر الانترنت	المملكة العربية السعودية	المملكة العربية السعودية

الشركة التابعة	رأس المال	نسبة ملكية الشركة	النطاق الرئيسي للأعمال	بلد التشغيل	بلد التأسيس
شركة أعمال من تقنية المعلومات	1,000,000 ريال سعودي	%100	بيع البرمجيات بالجملة بما في ذلك الاستيراد وبيع الأجهزة والبرمجيات بالتجزئة.	المملكة العربية السعودية	المملكة العربية السعودية
شركة جاهز لتقنية المعلومات	10,000 جنيه مصرى	%100	تقديم البرمجيات وإدارة قواعد البيانات وتصميم التطبيقات	جمهورية مصر العربية	جمهورية مصر العربية
شركة جاهز الدولية لتقنية نظم المعلومات	500,000 ريال قطري	%100	التجارة عبر الانترنت وتسلیم السلع الاستهلاكية	دولة قطر	دولة قطر
سوق للتجارة .ذ.م.م	100,000 ريال سعودي	%35	تعمل على مركزية تجربة الشراء من خلال تقديم المواد الغذائية لاصحاب الاعمال وتوصيل الطعام.	المملكة العربية السعودية	المملكة العربية السعودية

لم يتم إصدار أو منح أي أدوات دين قابلة للتحويل أو أوراق مالية تعاقدية أو مذكرات حقوق، اكتتاب أو حقوق من قبل أي من الشركات التابعة خلال العام المالي 2023.

## المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة

يكون تعامل المجموعة مع مساهميها والشركات الشقيقة المملوكة لمساهمين والإدارة العليا في سياق أداء أعمالها العادلة. وتقوم المجموعة بإبرام العقود للحصول على الخدمات ودفع النفقات نيابة عن الشركات الشقيقة. تتم هذه المعاملات وفقاً لشروط محددة مع الأطراف ذات العلاقة. يوضح الجدول التالي تفاصيل حول قيمة التعاملات المنجزة خلال السنة المالية:

الطرف ذو العلاقة	طبيعة العلاقة	طبيعة المعاملة (مباشرة أو غير مباشرة)	طبيعة المعاملة	مدة المعاملة	حجم المعاملة (بالريال السعودي)
وكالة الإبداعات الثمانية للدعاية والاعلان	شركة مملوكة من قبل شريك في شركة تابعة (شركة الإعداد المنشترك لتقديم الوجبات)	مباشرة	خدمات دعائية وإعلان	شهرياً	1,576,478
شركة ذروة القابضة إدارة المجموعة	شركة مملوكة من قبل رئيس مجلس إدارة المجموعة	مباشرة	عقود إيجار وخدمات صيانة	عقد سنوي	1,509,325
شركة هلة التجارية	شركة مملوكة من قبل مساهم	مباشرة	فوایر مشتريات	٦ شهور	145,107
شركة نادي الهلال الاستثمارية	شريك في شركة تابعة (شركة التطبيق الأزرق التجارية)	مباشرة	تحصيل بالنيابة عن الشركة	عقد سنوي	17,386,812
دار الفكرة المميزة رئيس مجلس إدارة المجموعة	شركة مملوكة من قبل فرد من أسرة رئيس مجلس إدارة المجموعة	مباشرة	خدمات لمرة واحدة	خدمة بناء وتشييد	12,587,226
شركة هلة الدولية الرئيس التنفيذي	شركة مملوكة من نائب الرئيس التنفيذي	مباشرة	خدمات لوجستية	عقد سنوي	651,604
مطعم نوريا *	شركة مملوكة من قبل شريك في شركة سول للتجارة	مباشرة	لا توجد معاملات خلال الفترة من تاريخ الاستحواذ إلى تاريخ القوائم المالية	لا يوجد	-
شركة راز للتمويل *	شركة مملوكة من قبل شريك في شركة سول للتجارة	مباشرة	لا توجد معاملات خلال الفترة من تاريخ الاستحواذ إلى تاريخ القوائم المالية	لا يوجد	-
مؤسسة المانة الابتكارية لتقدير الوجبات *	شركة مملوكة من قبل شريك في شركة تابعة (شركة سول للتجارة)	مباشرة	لا توجد معاملات خلال الفترة من تاريخ الاستحواذ إلى تاريخ القوائم المالية	لا يوجد	-
عبد الله سليمان الزامل *	شريك في شركة تابعة (شركة سول للتجارة)	مباشرة	لا توجد معاملات خلال الفترة من تاريخ الاستحواذ إلى تاريخ القوائم المالية	لا يوجد	-
هشام عبد الهزاع *	شريك في شركة تابعة (شركة سول للتجارة)	مباشرة	لا توجد معاملات خلال الفترة من تاريخ الاستحواذ إلى تاريخ القوائم المالية	لا يوجد	-
عبد العزيز طلال التميمي *	شريك في شركة تابعة (شركة سول للتجارة)	مباشرة	لا توجد معاملات خلال الفترة من تاريخ الاستحواذ إلى تاريخ القوائم المالية	لا يوجد	-
شركة راز القابضة *	شركة مملوكة من قبل شريك في شركة تابعة (شركة سول للتجارة)	مباشرة	لا توجد معاملات خلال الفترة من تاريخ الاستحواذ إلى تاريخ القوائم المالية	لا يوجد	-

\* في 26 ديسمبر 2023م، استحوذت المجموعة على شركة سول للتجارة (إيقاف 32 بـ على البيانات المالية لشركة جاهر الدولية لتقنية نظم المعلومات للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023)، والأرصدة قائمة في البيانات المالية لشركة سول كما في 31 ديسمبر 2023م، وخلال الفترة من تاريخ الاستحواذ (26 ديسمبر 2023م) إلى تاريخ البيانات المالية للمجموعة (31 ديسمبر 2023م)، ليس لدى المجموعة أي معاملات مع الأطراف ذات العلاقة.

تم دفع ما مجموعه 191,603,682 ريال سعودي مدفوعات نظامية لمختلف المؤسسات الحكومية والهيئات التنظيمية، ويرجى أدناه تفاصيلها.

## المدفوعات النظامية ← والغرامات والعقوبات

النسبة	الوصف	المبلغ المدفوع	مدفوعة إلى
المتطلبات النظامية	تتمثل الرسوم المدفوعة للجهات الحكومية	رسوم لجهات حكومية 2,138,460	
المتطلبات النظامية	ما يتم سداده أو تحميه عن الفترة وفقاً لأحكام نظام العمل في المملكة	المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية 20,288,362	
المتطلبات النظامية	ما يتم سداده أو تحميده خلال الفترة وفقاً لأحكام وقواعد نظام الزكاة وضريبة الاستقطاع وضريبة القيمة المضافة.	الإزكاة والضريبة الاستقطاع والمحاريف الأخرى وغيرها 151,683,828	
المتطلبات النظامية	ما يتم دفعه أو تحميده على الفترة لمكتب العمل	مكتب العمل والتأشيرات 17,493,032	

تم فرض غرامات على الشركة خلال عام 2023م من قبل وزارة الداخلية ووزارة العدل وغرامات البلدية ومخالفات البلدية بجمالي 1,799,580 ريال سعودي

## سياسة توزيع الأرباح ←

تمنح الأسهم حامليها الحق في الحصول على أية أرباح تعلن عنها الشركة اعتباراً من تاريخ نشرة الإصدار وللسنوات المالية اللاحقة. تعتمد الشركة توزيع أرباح سنوية على مساهميها بما يتماشى مع أرباح المجموعة ومركزها المالي والقيود المفروضة على توزيع الأرباح بموجب اتفاقيات التمويل والديون ونتائج أنشطة المجموعة والمتطلبات النقدية الحالية والمستقبلية وخطط التوسيع ومتطلبات الاستثمار وغيرها من العوامل بما في ذلك تحليل الفرص الاستثمارية للمجموعة ومتطلبات إعادة الاستثمار والمتطلبات النقدية وأسس المال والتوقعات التجارية وتثير أي من هذه التوزيعات على أي اعتبارات قانونية وتنظيمية، بالإضافة إلى ذلك، يجب على المستثمرين الذين يرغبون في الاستثمار في أسهم الطرح أن يدركون أن سياسة توزيع الأرباح قد تتغير من وقت لآخر.

في حين أن الشركة تنوى توزيع أرباح على مساهميها على أساس سنوي، فإن الشركة لا تضمن توزيع هذه الأرباح أو المبالغ التي سيتم توزيعها في أي سنة معينة. سيتم توزيع أرباح الشركة الصافية بعد خصم كافة المصارييف العمومية والتكاليف الأخرى على النحو التالي:

1. يجوز للجمعية العامة العادية عند تحديد نصيب الأسهم في حافى الأرباح أن تقرر تكوين احتياطيات، وذلك بالقدر الذي يحقق مصلحة الشركة أو يضمن توزيع أرباح ثابتة قدر الإمكان على المساهمين. وكما يجوز للجمعية المذكورة أن تقتطع من صافي الأرباح مبالغ ل لتحقيق أغراض اجتماعية للعاملين بالشركة. وتحدد الجمعية العامة النسبة التي توزع على المساهمين من صافي الأرباح بعد خصم الاحتياطيات إن وجدت.
2. يجوز للجمعية العامة العادية، بناءً على اقتراح مجلس الإدارة، التجنيب من صافي الأرباح لتكوين احتياطيات أخرى لغرض محدد أو أكثر.
3. مع مراعاة الأحكام المنصوص عليها في المادة (21) من النظام الأساسي للشركة والمادة (76) من نظام الشركات، تكون مكافأة مجلس الإدارة من مبلغ محدد أو بدل حضور جلسات أو مزايا عينية أو نسبة معينة من صافي الأرباح.

ومن الجدير بالذكر أن الشركة لم تقم بتوزيع أي أرباح عن الأعوام المالية 2019، 2020، 2021، 2022، 2023. بالإضافة إلى ذلك، لا توجد ترتيبات أو اتفاقيات تنازل بموجبها أحد مساهمي الشركة عن حقوقه في الحصول على الأرباح خلال عام 2023.

لا توجد ترتيبات أو اتفاقيات تنازل بموجبها أي من مساهمي الشركة عن حقوقه في الأرباح.

لا توجد مصلحة في فئة أسهم التصويت العادلة للأشخاص (خلاف أعضاء مجلس إدارة الشركة وكبار التنفيذيين وأقاربهم) الذين أبلغوا الشركة بهذه الحقوق في السنة المالية 2023.

قررت الشركة إطلاق برنامج أسمهم الموظفين بهدف تقديم حواجز لموظفي الشركة المتميزين لجذبهم والاحتفاظ بهم بما يحقق أهداف الشركة. والجدير بالذكر أن برنامج أسمهم الموظفين سيشمل الموظفين الذين يحددهم مجلس الإدارة بناء على تقييمات الأداء، حيث وافقت الجمعية العامة غير العادية للشركة بتاريخ 28/10/1442هـ (الموافق 9 يونيو 2021) على وضع برنامج أسمهم الموظفين وتوفيق مجلس الإدارة لتحديد أحجامه، بما في ذلك سعر التخصيص لكل سهم يعرض على الموظف إذا كان بمثابة. بعد الانتهاء من عملية الطرح، قام المساهمون البائعون ببيع عدد (192,000) سهم، من أسمهم الشركة بقيمة اسمية قدرها 10 ريال سعودي لاستخدامها في إطار برنامج أسمهم موظفي الشركة، وذلك وفقاً لقرار مجلس إدارة الشركة.

## حقوق المساهمين

### برنامج أسمهم الموظفين

وبتاريخ 15/05/1445هـ (الموافق 29 نوفمبر 2023م) وافقت الجمعية العامة على شراء ما لا يزيد عن (293,770) من أسهمها الخاصة والاحتفاظ بها كأسهم ذرية.

ومن الجدير بالذكر أن الشركة قامت بتقسيم القيمة الاسمية للسهم، من (10 ريال سعودي) للسهم، الواحد إلى (0.50) ريال سعودي للسهم الواحد. وبالتالي أصبح عدد أسهم الشركة (209,836,060) بدلاً من (10,491,803) سهم، مع إبقاء رأس مال الشركة دون تغيير.

عُثِّيَ مجلس إدارة الأستاذ عبد العزيز بن عبدالرحمن بن محمد العمران هو مدير وشريك في شركة تأثير المالية والتي تدورها نسائم في تطبيقات التوصيل المنافسة لأعمال المجموعة مثل تطبيقات شيفز ونعناع. يقوم تطبيق شيفز بتوصيل خيارات الطعام، والهدايا للعملاء بينما يقوم تطبيق نعناع بتوصيل المشتريات من محلات السوبر ماركت والصيدليات وتجار اللحوم، وغيرها للعملاء، وأصدرت الجمعية العامة للشركة موافقتها على مشاركة أعضاء مجلس الإدارة في هذه الأعمال التنافسية بتاريخ 19/12/1444هـ (الموافق 19 يونيو 2023م).

يعمل تطبيق شيفز في مجال توصيل المواد الغذائية والزهور والعطور ويقدم عدداً معدناً في المملكة. يوفر التطبيق خدمة التوصيل من خلال شبكة شركاء التوصيل ضمن المعايير المحددة أو التوصيل السريع حسب الطاقة الاستيعابية للمطاعم بالتعاون مع شركاء تطبيق شيفز.

يوفر تطبيق نعناع خدمة توصيل المواد الغذائية والمنتجات من عدة مصادر مثل الصيدليات والمقاهي وأسواق الجملة ومحلات السوبر ماركت المختلفة. ويركز على جمع المنتجات من مصادر مختلفة وتوصيلها إلى منزل العميل خلال فترات زمنية محددة وتمكين العميل من الدفع من خلال التطبيق للشراء من جهات مختلفة.

خلال العام المنصرم، أطلقت جاهز أو استمرت في عدد من مبادرات المسؤولية الاجتماعية للشركات التي تخدم العديد من القطاعات الاجتماعية والاقتصادية المهمة للشركة. استهدفت المشاريع فئات مجتمعية مختلفة وتم تضمينها لتمكينهم، بطرق هادفة ومؤثرة. يمكن الاطلاع على ملخص لأنشطة المسؤولية الاجتماعية للشركات لهذا العام أدناه:

رعاية لمدة خمس سنوات تهدف إلى تزويد رجال الإنقاذ بالمهارات والمعرفة اللازمة لاتخاذ التدابير الوقائية. تم إطلاق برنامج الطوارئ في عام 2023م، وكان البرنامج مفتوحاً للمهتمين بأن يصبحوا منقذين معتمدين للعمل سواء داخل المملكة أو خارجها حيث تم تنفيذ 14 دورة في مدينة الرياض، استفاد منها 633 مشركاً.

## ◀ الشركات المنافسة المجموعة

### نبذة عن تطبيق شيفز



### نبذة عن تطبيق نعناع



### ◀ مبادرات المسؤولية الاجتماعية الرئيسية

### الاتحاد السعودي للسلامة المائية



## الحكومة

انطلقت رعاية مدتها خمس سنوات في يونيو 2023م، بهدف تأهيل الأشخاص ذوي الإعاقات العقلية والجسدية الخفيفة إلى المتوسطة في مدينة الرياض، وشهدت هذه المبادرة مساهمة الشركة في تنفيذ برامج ترفيهية بما في ذلك ممارسة كرة القدم للموهوبين والأيتام ذكور أو إناث على حد سواء.

### رعاية أكاديمية الهلال



وطلت مبادرة توسيع قطاع التوصيل التي تم إطلاقها في يناير 2021م لتشجيع وتحفيز المواطنين السعوديين لتطوير مهاراتهم في هذا المجال، إلى نهايتها الناجحة في أغسطس 2023م. كان الهدف من هذه المبادرة هو تحدي وتعزيز المنافسة بين منتدبي التوصيل السعوديين لتوصيل ما لا يقل عن خمس طلبات يومياً لمدة عام كامل للفوز بسيارة كفافز من جاهز. وبحلول نهاية المبادرة، تم منح 68 سيارة لشركاء التوصيل المتفانيين لدينا.

تؤمن مجموعة جاهز بشدة بالدور التحويلي الذي تلعبه في المجتمع. ومن هذا المنطلق، تم إطلاق مبادرة "الطالب المندوب" للطلب لمدة شهر في أبريل 2023م، سعى المشروع إلى دعم طلاب الجامعات في جميع أنحاء المملكة لزيادة دخلهم، من خلال تأمين طلب توصيل واحد منهم بطلبين توصيل خلال شهر.

### مبادرة توطين قطاع التوصيل



تم تنفيذ مبادرة زراعة الحدائق والمتزهات بمدينة حائل في مايو 2023م ضمن حملة مشاركة مجتمعية تهدف إلى رفع الوعي البيئي. وتمت زراعة أكثر من 1500 شجرة من خلال هذا المشروع.

### مبادرة الطالب المندوب بالتعاون مع الهيئة العامة للنقل



بهدف توطين وتنسيق الرسائل والملادرات لرفع مستوى الوعي بأهمية الحفاظ على البيئة والغطاء النباتي والحياة البرية، تم إطلاق هذا المشروع على مستوى المملكة احتفالاً بيوم البيئة العالمي في مايو 2023م.

### مبادرة جاهز لتشجير منطقة حائل بالتعاون مع إمارة منطقة حائل



تم إطلاق مبادرة #جاهز\_ترزع في فبراير 2023م، كجزء من جهودنا لتحسين نوعية حياة شركائنا من خلال زراعة 500 شجرة في جامعة الأمير سلطان.

### مبادرة محمية الملك سلمان المملوكية مع هيئة تطوير محمية الملك سلمان الملكية



### مبادرة #جاهز\_ترزع لتشجير في جامعة الأمير سلطان



قدمت جاهز الدعم، لطلاب كلية الهندسة الذين قاموا بتصميمه، وتنبيه سيارتهم، الكهربائية الخاصة في ماراثون شل في يونيو 2023م.

## رعاية فريق جامعة الأمير سلطان في ماراثون شل



يهدف هذا المشروع إلى تسهيل الوصول إلى المنتجات الخالية من الجلوتين لعملائنا في الرياض والمطابق بمرض الاختبرابات الهضمية من خلال تطبيق جاهز في أغسطس 2023م.

## مبادرة المنتجات الخالية من الجلوتين



وكانت هذه مبادرة مدتها ثلاثة أشهر تم إطلاقها في أكتوبر 2023م لتزويد خريجي أكاديمية طويق بأهم المهارات والقدرات في مجالات التقنيات الحديثة.

## أكاديمية طويق للتوظيف



مبادرة هي الأولى من نوعها في المملكة للقضاء على النفايات البلاستيكية باستخدام الذكاء الاصطناعي من خلال آلات البيع العكسي (RVMs)، حيث شهد هذا المشروع مكافأة الشركة للمشاركين بخدمه يصل إلى 10٪ على تطبيق جاهز مقابل جمع 36 عبوة بلاستيكية. وتم إطلاق المشروع، الذي لا يزال مستمراً، في أكتوبر 2023م. إعادة تدوير 802 عبوة بلاستيكية تقلل 12 كجم من انبعاثات ثاني أكسيد الكربون، وتتوفر

## مبادرة جهاز إعادة التدوير



تماشياً مع رؤية المملكة 2030، وبهدف التأكيد على أهمية نظام رعاية صدية آمن ومستدام، أطلق جاهز مبادرة "إنهاء عضوية" بالتعاون مع وزارة البيئة والمياه والزراعة في المملكة العربية السعودية في أبريل 2021م، وشهدت هذه المبادرة، التي لا تزال مستمرة في جميع أنحاء المملكة، تطوير تطبيق عضوي ضمن تطبيق جاهز من أجل زيادة استهلاك الأغذية العضوية وكذلك دعم المتاجر التي تعطي الأولوية للمنتجات العضوية.

## مبادرة عضوي



ويهدف هذا البرنامج إلى تقديم رعاية شاملة لعلاج الأطفال ذوي الإعاقة ورفع كفاءة منظومة خدمات التأهيل في المملكة. وتتضمن المبادرة إجراءات لتحسين قاعات العلاج وتزويدها بأفضل المعدات المتخصصة بالإضافة إلى تثمين لها للأطفال ذوي الإعاقة في بيته آمنة. واستفاد من البرنامج أكثر من 2600 طفل في الرياض.

## برنامج (ساعة خدمة) بالتعاون مع جمعية الأطفال ذوي الإعاقة



أطلقت مبادرة #جاهز\_ترزع مبادرة جاهز للزراعة في مارس 2023م، بالتعاون مع متجر جاهز للنباتات لتحفيز الأفراد على المساهمة في زيادة الغطاء النباتي في المملكة والحد من آثار التغير المناخي. يستطيع أي مستخدم زراعة شجرة عبر المتجر وتسميتها على اسم شخص يحبه، وبعدها يتم زراعة الشجرة في المرافق العامة في جميع أنحاء مدن المملكة.

## مبادرة #جاهز\_ترزع مع شركة الحياد الحفري



يدرك مجلس الإدارة أهمية الحوار المنتظم، والمفتوج مع المساهمين وأصحاب المصلحة الآخرين، ليس فقط قبل اجتماع الجمعية العامة ولكن على مدار العام، وفي هذا الصدد، تعمل إدارة علاقات المستثمرين في الشركة كمركز للتواصل المستمر مع المساهمين والمستثمرين والمطلعين. يتلقى مجلس الإدارة تحديات منتظمة بشأن آراء المساهمين ومقترناتهم، ولاحظاتهم حول الشركة وأدائها من خلال إدارة علاقات المستثمرين وأمين سر مجلس الإدارة.

يقوم الرئيس التنفيذي بإبلاغ أعضاء مجلس الإدارة بالآراء والمقترنات الجوهرية للمساهمين ويناقش هذه الآراء والمقترنات معهم خلال اجتماعات مجلس الإدارة.

تهدف الشركة إلى تحقيق التوازن في المشاركة المستمرة للمستثمرين على مدار العام من خلال توفير فرص مستمرة للتفاعل معهم من خلال مجموعة متنوعة من الاجتماعات، بما في ذلك اجتماعات العمل الربع سنوية والسنوية والمكالمات الجماعية، وحضور مؤتمرات المستثمرين، وإصدار بيانات الإدارة عن أنشطة الشركة وتوجهها. كما عقدت الإدارة التنفيذية عدة مكالمات جماعية مع المحللين والمساهمين بناءً على طلبهم لفهم نموذج عمل الشركة واستراتيجيتها، بالإضافة إلى طرح الاستفسارات المتعلقة بأداء الشركة وخططها الإدارية لإدارة التغيرات الحالية في البيئة واللوائح الاقتصادية.

في عام 2023م، أكد قسم علاقات المستثمرين على أهمية الانخراط المباشر مع المجتمع المالي من خلال المشاركة في مختلف المؤتمرات، والذي يدوره يعزز الشفافية والثقة، لم تقتصر هذه الأنشطة على تعزيز ثقة المستثمرين فحسب، بل وفرت أيضًا رؤى حاسمة ساهمت في تحسين استراتيجيات الشركة لتنماشى مع توقعات السوق، تمكنت المجموعة من حضور 14 مؤتمراً خلال عام 2023، الجدول أدناه يلخص المؤتمرات التي شاركت فيها إدارة الشركة على مدار العام المنصرم:

## علاقات المستثمرين

### أنشطة قسم علاقات المستثمرين خلال عام 2023

التاريخ	المؤتمر
يناير 2023م	مؤتمربسي أني كايطال السنوي السادس للمستثمرين في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا
يناير 2023م	يوم سيني السعودي بالتعاون مع البورصة السعودية
فبراير 2023م	منتدى السعودي الفرنسي كايطال للاستثمار في الأسهم
فبراير 2023م	منتدى هيئة السوق المالية السعودية
فبراير 2023م	منتدى إتش إس بي سي للمستثمرين في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وتركيا
مارس 2023م	المؤتمر السنوي السادس عشر - المجموعة المالية هيرميس
مارس 2023م	مؤتمرجولدمان ساكس السنوي السادس في المملكة العربية السعودية
مايو 2023م	مؤتمرمورجان ستانلي الرابع عشر للمملكة العربية السعودية والمؤتمر الثالث لمنطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا
يونيو 2023م	مؤتمراتسي إس بي سي لدول مجلس التعاون الخليجي
يونيو 2023م	منتدى جي بي مورغان للأسوق الآسيوية للإنترنت
سبتمبر 2023م	مؤتمرسيني للأسواق النامية 2023
سبتمبر 2023م	منتدى المجموعة المالية هيرميس السعودية
نوفمبر 2023م	مؤتمرنك أوف أمريكا العالمي للابحاث في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا 2023
نوفمبر 2023م	مؤتمرمورجان ستانلي الأوروبي للتكنولوجيا والإعلام، والاتصالات



أيضاً، أقامت المجموعة عدة اجتماعات مع الجمهو لمناقشة نتائجها المالية والتي تم الإعلان عنها من خلال موقع السوق السعودية، بالإضافة إلى ذلك عقدت المجموعة عدد من الجمعيات العامة للمساهمين على مدار العام، في الجدول التالي وصف لهذه الأحداث:

الحدث	التاريخ
اجتماع مناقشة النتائج المالية الموحدة السنوية 2022	٢٢ مارس ٢٠٢٣
اجتماع الجمعية العامة العادية	١٩ يونيو ٢٠٢٣
اجتماع مناقشة النتائج المالية الأولية الموحدة لفترة الست أشهر الأولى من عام 2023	٤ سبتمبر ٢٠٢٣
اجتماع الجمعية العامة غير العادية	٢٩ نوفمبر ٢٠٢٣
	٢٩ نوفمبر ٢٠٢٣

## سجل المساهمين ↶

عدد طلبات سجل المساهمين	تاريخ الطلب	أسباب الطلب
1	٥ فبراير ٢٠٢٣	أخرى
2	٢٧ فبراير ٢٠٢٣	أخرى
3	٩ مارس ٢٠٢٣	أخرى
4	٣ إبريل ٢٠٢٣	أخرى
5	٢ مايو ٢٠٢٣	أخرى
6	١٦ مايو ٢٠٢٣	أخرى
7	١٧ مايو ٢٠٢٣	أخرى
8	١٨ مايو ٢٠٢٣	أخرى
9	٣١ مايو ٢٠٢٣	أخرى
10	١٩ يونيو ٢٠٢٣	الجمعية العامة
11	٣ يونيو ٢٠٢٣	أخرى
12	٢٠ يونيو ٢٠٢٣	أخرى
13	٧ سبتمبر ٢٠٢٣	أخرى
14	٢٠ أكتوبر ٢٠٢٣	أخرى
15	٧ نوفمبر ٢٠٢٣	أخرى
16	٢٩ نوفمبر ٢٠٢٣	الجمعية العامة
17	١٨ ديسمبر ٢٠٢٣	أخرى

الاداء المالي 

٢٠٢٣ (مراجعة الموحدة)	٢٠٢١ (مراجعة الموحدة)	٢٠٢٢ (مراجعة الموحدة)	٢٠٢٠ (مراجعة الموحدة)	(ألف ريال سعودي)
<b>قائمة المركز المالي</b>				
214,792	435,435	1,208,571	<b>1,334,943</b>	الموجودات المتداولة
17,175	58,581	202,314	<b>315,853</b>	الموجودات غير المتداولة
231,967	494,016	1,410,885	<b>1,650,796</b>	إجمالي الموجودات
178,037	278,662	299,196	<b>425,059</b>	إجمالي المطلوبات المتداولة
8,473	27,037	107,723	<b>80,257</b>	إجمالي المطلوبات غير المتداولة
186,510	305,700	406,919	<b>505,317</b>	إجمالي المطلوبات
45,457	188,316	1,003,966	<b>1,145,479</b>	إجمالي حقوق الملكية
231,967	494,016	1,410,885	<b>1,650,796</b>	إجمالي حقوق الملكية والمطلوبات
<b>قائمة الدخل</b>				
459,306	1,159,568	1,602,477	<b>1,784,755</b>	صافي الإيرادات
(350,779)	(914,043)	(1,243,297)	<b>(1,378,878)</b>	تكلفة الإيرادات
108,527	245,525	359,180	<b>405,878</b>	مجمل الربح
(11,408)	(26,176)	(136,450)	<b>(106,195)</b>	المصروفات العمومية والإدارية
(49,425)	(86,568)	(131,378)	<b>(149,968)</b>	مصروفات التسويق والإعلان
(4,924)	(10,986)	(33,784)	<b>(41,867)</b>	مصروفات البحث والتطوير
(464)	(2,501)	3,756	<b>(5,031)</b>	خسارة/ رد الانخفاض في قيمة الذمم، المدينة التجارية
(1,855)	0	0	<b>0</b>	خسارة انخفاض قيمة الذمم، المدينة من الأطراف ذات العلاقة
486	484	2,696	<b>(922)</b>	الإيرادات الأخرى
40,937	119,777	64,020	<b>101,895</b>	الربح التشغيلي
(305)	(547)	(3,156)	<b>(5,457)</b>	التكاليف التمويلية
-	8,212	1,767	<b>3,327</b>	الأرباح غير المحققة من الاستثمارات بالقيمة العادلة
-	-	22,197	<b>46,068</b>	من خلال الربح أو الخسارة
40,632	121,198	84,828	<b>145,833</b>	إيرادات من الفوائد
(1,135)	(4,488)	(28,304)	<b>(27,066)</b>	صافي ربح قبل الزكاة
39,496	116,710	56,523	<b>118,768</b>	الزكاة
<b>قائمة التدفقات النقدية</b>				
174,800	206,178	7,198	<b>256,868</b>	صافي التدفقات النقدية الناتجة من الأنشطة التشغيلية
(5,432)	(16,920)	(219,056)	<b>(16,069)</b>	صافي التدفقات النقدية المستخدمة في الأنشطة الاستثمارية
(2,636)	(3,294)	722,856	<b>(34,425)</b>	صافي التدفقات النقدية (المستخدمة في)/الناتجة من الأنشطة التمويلية
205,724	391,688	902,686	<b>1,109,060</b>	النقد وما في حكمه في نهاية السنة

## مؤشرات الأداء الرئيسية لعام 2023



٢٠٢٠ (المراجعة الموحدة)	٢٠٢١ (المراجعة الموحدة)	٢٠٢٢ (المراجعة الموحدة)	٢٠٢٣ (المراجعة الموحدة)	
1,887,706	4,524,826	6,071,081	<b>7,024,335</b>	إجمالي قيمة الطلبات (ألف ريال سعودي)
1,418,096	3,342,531	4,291,296	<b>5,092,828</b>	إجمالي قيمة البضائع (ألف ريال سعودي)
19.5	51.6	69.0	<b>84.8</b>	عدد الطلبات (مليون)
72.6	64.8	62.2	<b>60.1</b>	متوسط إجمالي قيمة البضائع لكل طلب (ريال سعودي)
4.5	4.7	4.8	<b>4.5</b>	متوسط عدد الطلبات الشهرية لكل عميل
2,336	5,550	8,967	<b>12,952</b>	متوسط عدد المتأخر
7,181	13,608	20,730	<b>32,311</b>	متوسط عدد الفروع
14.6	14.4	14.3	<b>12.4</b>	متوسط رسوم التوصيل لكل طلب (ريال سعودي)
7.7	7.5	7.7	<b>8.1</b>	متوسط العمولة لكل طلب (ريال سعودي)
%10.60	%11.6	%12.45	<b>% 13.55</b>	متوسط نسبة العمولة (%)
%23.60	%21.17	%22.41	<b>% 22.7</b>	هامش مجمل الربح (من صافي الإيرادات)
%9.6	%10.8	%10.3	<b>% 10.2</b>	هامش الأرباح / ( الخسارة ) المعدلة قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والإطفاء
%8.6	%10.1	%3.5	<b>% 6.7</b>	هامش صافي ربح / ( خسارة ) السنوية (من صافي الإيرادات)
%86.9	%62.5	%5.63	<b>% 11.0</b>	العائد على حقوق الشركاء
%17.0	%23.7	%4.01	<b>% 7.7</b>	العائد على إجمالي الموجودات

## إجمالي قيمة البضائع والطلبات (GMV)



٢٠٢٠ (المراجعة الموحدة)	٢٠٢١ (المراجعة الموحدة)	٢٠٢٢ (المراجعة الموحدة)	٢٠٢٣ (المراجعة الموحدة)	ألف ريال سعودي
1,418,096	3,342,531	4,291,296	<b>5,092,828</b>	إجمالي قيمة البضائع
161,957	486,816	643,199	<b>736,557</b>	خريبة القيمة المضافة على البضائع
276,345	604,764	730,045	<b>1,041,610</b>	رسوم التوصيل
31,308	90,715	109,621	<b>153,340</b>	خريبة القيمة المضافة على التوصيل
1,887,706	4,524,826	5,774,161	<b>7,024,335</b>	إجمالي قيمة الطلبات

## الإيرادات حسب النوع



(ألف ريال سعودي)	٢٠٢٣ (المراجعة الموحدة)	٢٠٢٢ (المراجعة الموحدة)	٢٠٢١ (المراجعة الموحدة)	٢٠٢٠ (المراجعة الموحدة)
الإيرادات من رسوم التوصيل	<b>1,043,998</b>	989,576	744,622	285,457
الإيرادات من العمولات	<b>689,408</b>	534,226	389,097	150,201
الإيرادات من رسوم المدفوعات الإلكترونية	<b>84,816</b>	72,522	56,542	11,159
إيرادات الإعلان والتسويق	<b>74,851</b>	70,027	53,816	8,193
الإيرادات الأخرى	<b>26,692</b>	5,319	3,599	4,296
إجمالي الإيرادات	<b>1,919,765</b>	1,671,670	1,247,676	459,306
تعويضات العملاء	<b>(72,442)</b>	(1,926)	(26,799)	0
التعويضات الترويجية	<b>(33,186)</b>	(41,775)	(34,819)	(13,036)
الاسترداد النقدي	<b>(29,382)</b>	(25,493)	(26,490)	(4,909)
صافي الإيرادات	<b>1,784,755</b>	1,602,477	1,159,568	441,361

## مقارنة قائمة الدخل



(ألف ريال سعودي)	٢٠٢٣	٢٠٢٢	التغير	نسبة التغيير
صافي الإيرادات	<b>1,784,755</b>	1,602,477	182,278	+ %11.4
تكلفة الإيرادات	<b>(1,378,878)</b>	(1,243,297)	(135,581)	+%10.9
إجمالي الربح	<b>405,878</b>	359,180	46,698	+%13.0
إيرادات تشغيلية أخرى	<b>0</b>	6,451	(6,451)	-%100.0
مصاريف تشغيلية أخرى	<b>303,983</b>	(301,611)	(2,371)	+%0.8
الربح/( الخسارة) التشغيلي	<b>101,895</b>	64,020	37,875	+%59.2

## المعلومات القطاعية



31 ديسمبر 2023

الإجمالي	الاستثناءات/ التعديلات	الأنشطة الأخرى						قطاع منصات التوصيل	
		نشاط الخدمات اللوجستية			قطاع منصات التوصيل				
		خارج المملكة	داخل المملكة	خارج المملكة	داخل المملكة	خارج المملكة	داخل المملكة		
ريال سعودي	ريال سعودي	ريال سعودي	ريال سعودي	ريال سعودي	ريال سعودي	ريال سعودي	ريال سعودي		
1,919,764,730	-	-	9,766,757	9,460,284	72,366,596	1,828,171,093		الإيرادات الخارجية	
-	(399,527,739)		4,861,631	394,666,108	-	-	-	الإيرادات بين القطاعات	
(122,187,629)	-	-	(8,041)	-	(11,072,032)	(111,107,556)		تعويضات العملاء و الاسترداد النقدي	
(12,821,818)	-	-	-	-	(12,821,818)	-	-	خسائر أخرى	
1,784,755,283	(399,527,739)	-	14,620,347	404,126,392	48,472,746	1,717,063,537		صافي الإيرادات	
(1,349,686,777)	399,527,739	-	(22,710,285)	(363,535,370)	(108,729,284)	(1,254,239,577)		النفقات المباشرة	
(5,100,671)	-	-	-	(4,077,784)	-	(1,022,887)		خسارة الانخفاض في قيمة الأدوات المالية التجارية	
(277,731,369)	-	-	(19,591,960)	(16,831,219)	(35,749,375)	(205,558,815)		المصروفات	
(49,489,419)	-	-	(9,239,086)	(21,383,189)	(1,251,652)	(17,615,492)		الاستهلاك والإطفاء	
48,473,135	-	-	1,018,592	(17,404)	87,608	47,384,339		الإيرادات/ (المصروفات) الأخرى	
(5,456,944)	-	-	(766,782)	(4,271,781)	(17,799)	(400,582)		النفقات التمويلية	
(27,065,630)	-	-	-	-	-	(27,065,630)		الإرث	
<b>118,697,608</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(36,669,174)</b>	<b>(5,920,355)</b>	<b>(97,187,756)</b>	<b>258,544,893</b>	<b>صافي ربح القطاع</b>		
1,650,795,840	(200,866,430)	-	181,859,060	115,069,750	33,520,937	1,521,212,523		اجمالي المدفوعات	
505,316,896	(485,732,583)	-	198,951,366	248,012,393	143,411,289	400,674,431		اجمالي المطلوبات	

31 ديسمبر 2022م

الإجمالي	الاستثمارات/ التعديلات	الأئحة الأخرى	نشاط الخدمات اللوجستية	قطاع منصات التوصيل	داخل المملكة	خارج المملكة	31 ديسمبر 2022م
		داخل المملكة	داخل المملكة	خارج المملكة	داخل المملكة	خارج المملكة	
		ريال سعودي	ريال سعودي	ريال سعودي	ريال سعودي	ريال سعودي	
1,672,012,385	-	5,166,573	-	4,129,136	1,662,716,676		الإيرادات الخارجية
(310,371,872)	-	-	310,371,872	-	-	-	الإيرادات بين القطاعات
(69,535,546)	-	-	-	(340,890)	(69,194,656)		تحويلات العملاء والاسترداد التقديرى
-	-	-	-	-	-	-	خصومات أخرى
1,602,476,839	(310,371,872)	5,166,573	310,371,872	3,788,246	1,593,522,020		طافي الإيرادات
(1,237,640,252)	313,608,484	(5,467,980)	(336,602,367)	(12,545,315)	(1,196,633,074)		النفقات المباشرة
3,757,461	-	-	-	-	3,757,461		خسارة الانخفاض في قيمة الدعم، المدينة التجارية
(204,210,577)	-	(1,077,266)	(3,008,776)	(4,869,508)	(195,255,027)		المدروفات
(79,528,187)	-	-	(79,528,187)	-	-		مدروفات أخرى
(23,529,183)	-	(3,244,209)	(13,348,221)	(118,083)	(6,818,670)		الاستهلاك والإطفاء
26,657,588	-	1,769,173	635,217	-	24,253,198		الإيرادات/(المدروفات) الأخرى
(3,155,959)	-	(388,312)	(2,391,059)	-	(376,589)		النفقات التمويلية
(28,304,442)	-	-	-	-	(28,304,442)		الإرث
<b>56,523,287</b>	<b>3,236,612</b>	<b>(3,242,021)</b>	<b>(123,871,521)</b>	<b>(13,744,660)</b>	<b>194,144,877</b>		<b>طافيربح القطاع</b>
1,410,885,160	(96,297,299)	66,842,974	136,544,144	7,114,300	1,296,681,041		تادوجوهملا ييلامجا
406,919,485	(246,173,735)	59,276,198	264,028,273	20,421,730	309,367,019		تابولطملا ييلامجا

تمكنت المجموعة من توصيل أكثر من 84.8 مليون طلب وذلك بارتفاع في عدد الطلبات عبر المنصات بنسبة 21.8% مقارنة بالعام السابق، بالإضافة إلى المحافظة على مستوى قوتها فيما يخص الأرباح المعدلة قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والإطفاء (Adj. EBITDA) والتي شكلت 10.2% من صافي الإيرادات على الرغم من التوسع في دول مجلس التعاون الخليجي و مجالات الأعمال الأخرى.

كما تمكنت من تحويل نشاط الخدمات اللوجستية إلى أرباح معدلة قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والإطفاء (Adj. EBITDA) بنجاح، موازنة بذلك بين توسيع نطاق العمليات وترشيد النفقات.

- 1.9 مليار ريال سعودي: إجمالي الإيرادات، بارتفاع 14.8% مقارنة بالعام السابق.
- 405.9 مليون ريال سعودي: حجم الربح الذي يمثل 22.7% من صافي الإيرادات.
- 181.3 مليون ريال سعودي: الأرباح المعدلة قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والإطفاء (Adj. EBITDA) بنسبة 10.2% من صافي الإيرادات على مستوى المجموعة.
- 23.8 مليون ريال سعودي: الأرباح المعدلة قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والإطفاء (Adj. EBITDA) لنشاط الخدمات اللوجستية مقابل خسائر بمقدار -29.2 مليون ريال سعودي في عام 2022.
- 258.5 مليون ريال سعودي: طافي الربح لنشاط منصات التوصيل في السعودية والذي بلغ ما نسبته 15% من صافي الإيرادات مقابل 194.1 مليون ريال سعودي في عام 2022 (12.2% من طافي الإيرادات) وذلك بنسبة ارتفاع بلغت 33.2%.
- 125.3 مليون ريال سعودي: طافي الربح العائد لمساهمي المجموعة بنسبة ارتفاع 112.5% مقارنة بالعام السابق، على الرغم من تأثير الاستثمارات التوسعية في دول مجلس التعاون الخليجي والمجالات الأخرى.
- 1,109.1 مليون ريال سعودي: مستوى طافي نقد يدعم عمليات المجموعة التوسعية في قطاعاتها وأعمالها التكميلية.

## الأرقام الرئيسية لعام 2023:

## أبرز البيانات المالية للمجموعة

- بلغ صافي إيرادات المجموعة 1,784.8 مليون ريال سعودي مدفوعاً بارتفاع حجم الطلبات 84.8 مليون طلب مقابل 69.6 مليون طلب في العام السابق) على الرغم من الانخفاض الطفيف في متوسط قيمة الطلبات (60 ريال سعودي مقابل 62 ريال سعودي في العام السابق). ويعود النمو في عدد الطلبات بشكل أساسي إلى النمو المستمر في قاعدة العملاء النشطين من 2.8 مليون إلى 3.5 مليون عميل نشط، مع المحافظة على مستوى متوسط عدد الطلبات الشهرية لكل عميل بـ 4.5 طلب لكل شهر.
- ارتفعت إيرادات العمولات بنسبة 29% مقارنة بالعام السابق لتصل إلى 689.4 مليون ريال سعودي ويعود ذلك بشكل رئيسي إلى ارتفاع متوسط العمولات من 12.5% إلى 13.6% بالإضافة إلى النمو في إجمالي قيمة البضائع بنسبة 18%.
- بلغت إيرادات رسوم التوصيل 1,044 مليون ريال سعودي بزيادة قافت 5.5% بالعام السابق، حيث كانت مدفوعة بشكل أساسي بالنمو في عدد الطلبات في المملكة، مع التخفيف في الأسعار على مستوى الطلب وذلك بما يتماشى مع اتجاهات السوق واستراتيجية التوسع في دول مجلس التعاون الخليجي.
- بلغت الإيرادات الأخرى 186.4 مليون ريال سعودي وذلك بزيادة لغت 26% مقارنة بالعام السابق، مدفوعة بارتفاع الإيرادات التسويقية والإيرادات المتعلقة بالنشاطات الجديدة للمجموعة.
- تستمر المجموعة بالتركيز على مبادراتها في خفض التكاليف التشغيلية بالإضافة إلى فرض توسيع قاعدة أعمالها والتي تج عنها محمل ربح بنسبة 22.7% من صافي الإيرادات على مستوى المجموعة (22.4% في عام 2022).
- سجلت الأرباح المعدلة قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والإطفاء (Adj. EBITDA) نمو إيجابي بنسبة 8.5% مقابل العام السابق وذلك بقيمة 181.3 مليون ريال سعودي (10.2% من صافي الإيرادات) ويعود ذلك إلى الارتفاع بنسبة 21.8% في أرباح نشاط منصات التوصيل داخل المملكة التي تجاوزت 257.3 مليون ريال سعودي (15% من صافي الإيرادات) على الرغم من التوسع وتكاليف الاستحواذ على العمليات خارج المملكة.

المجموعة	الأنشطة الأخرى	نشاط الخدمات اللوجستية	نشاط منصات التوصيل	نشاط منصات التوصيل داخل المملكة	الأرباح المعدلة قبل الفوائد والضرائب والإطفاء منصات التوصيل (مليون ريال سعودي)
<b>181.3</b>	<b>-27.7</b>	<b>23.8</b>	<b>-72.0</b>	<b>257.3</b>	<b>2023</b>
167.1	-1.9	-29.2	-14.5	209.0	2022

شهد النشاط ارتفاعاً في صافي الأرباح داخل المملكة بنسبة 33.2% وذلك بقيمة 258.5 مليون ريال سعودي مقابل 194.1 مليون ريال سعودي للعام السابق، ويعود ذلك إلى التحسن في هؤامش الربح لكل طلب بسبب التحسن في الكفاءة والتكاليف مع زيادة أحجام العمليات.

ارتفاع عدد الطلبات داخل المملكة بنسبة 15.4% ويعود ذلك إلى التوسع في عدد المدن إلى 100 مدينة حول المملكة بالإضافة إلى المحافظة على مكانة قوية في الأسواق الداخلية.

بلغت قيمة البضائع لنشاط منصات التوصيل 242 مليون ريال سعودي، كما بلغ عدد الطلبات ما يقارب 5.4 مليون طلب خلال عام 2023.

سجل نشاط المنصات خارج المملكة العربية السعودية صافي خسارة بقيمة 97.2- مليون ريال سعودي ويعود ذلك بشكل أساسي إلى استراتيجيات التوسع وتكاليف تقوية الحصة السوقية في الأسواق الجديدة (البحرين في منتصف عام 2022، الكويت في بداية عام 2023).

نشاط منصات التوصيل - داخل المملكة العربية السعودية:<sup>\*</sup>نشاط منصات التوصيل - خارج المملكة العربية السعودية:<sup>\*\*</sup>

## نشاط الخدمات اللوجستية\*\*\*:

- سجل نشاط الخدمات اللوجستية أرباحاً معدلاً قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والإطفاء بقيمة 23.8 (Adj. EBITDA) مليون ريال سعودي، ويعود ذلك إلى تركيز المجموعة على زيادة الكفاءة في التكاليف بالإضافة إلى وفورات الأحجام، وذلك بعد عام 2022م، الذي سجل تكاليف توسيعية وتكاليف الطاقة غير المستخدمة للسائقين.
- إجمالي صافي الخسارة للنشاط انخفض بنسبة 95.2% مقارنة بالعام السابق حيث بلغ -5.9 مليون ريال سعودي.
- تم توسيع نطاق الأعمال في نشاط الخدمات اللوجستية بالاعتماد على تحسين نسب تشغيل الأسطول إلى جانب التطور الداخلي للأدوات التقنية المستخدمة لزيادة الإنتاجية لمناديب التوصيل.
- تمكن الذراع اللوجستية للمجموعة من تلبية وإتمام حوالي 30% من إجمالي الطلبات للمجموعة، كما يمثل النشاط ركيزة أساسية تضمن استقرار العمليات التشغيلية للمجموعة حيث أدت الموارد التشغيلية للأعمال إلى زيادة الإنتاجية والكفاءة.
- مُكِّنَ المزيج بين التطورات التقنية والكافحة في التكاليف من تحقيق أهداف المجموعة بأن تكون من أكبر الفاعلين في قطاع توصيل الميل الأخير.

## الأنشطة الأخرى:

- نتج عن استثمارات المجموعة في النشاط، خسائر معدلاً قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والإطفاء بقيمة 27.7 (Adj. EBITDA) مليون ريال سعودي وصافي خسارة بقيمة -36.7 مليون ريال ويعود ذلك أساساً للتکاليف المرتبطة بالتوسيع في مجال المطابخ السطانية داخل المملكة وإلى التوسيع في مجال الرفوف السطانية، بالإضافة إلى التوسيع في الحصة السوقية لأعمال مجال نقاط البيع.

\* يمثل هذا النشاط في تقديم خدمات توصيل الأغذية والبضائع الأخرى عبر المنصات الالكترونية للمجموعة في المملكة العربية السعودية.

\*\* يمثل هذا النشاط في تقديم خدمات توصيل الأغذية والبضائع الأخرى عبر المنصات الالكترونية للمجموعة خارج المملكة العربية السعودية.

\*\*\* يشمل عمليات الدعم، اللوجستي وتوجيه مركبات نقل البضائع.

## صافي الربح



المجموعة	الأنشطة الأخرى	نشاط الخدمات اللوجستية	نشاط منشآت التوصيل خارج المملكة	نشاط منشآت التوصيل داخل المملكة	صافي الربح (مليون ريال سعودي)
<b>118.8</b>	<b>-36.7</b>	<b>-5.9</b>	<b>-97.2</b>	<b>258.5</b>	<b>،2023</b>
56.5	-3.2	-123.9	-13.7	194.1	،2022

## ↳ إقرارات مجلس الإدارة

يقر مجلس الإدارة بما يلي:

- ↳ استوفت الشركة متطلبات دوكمة الشركات وفقاً لشروط الانتقال إلى السوق الرئيسية في السوق المالية السعودية.
- ↳ استوفت الشركة جميع متطلبات الانتقال إلى السوق الرئيسية للسوق المالية السعودية كما هو موضح في قواعد الإدراج الطاردة عن تداول تم الحفاظ على سجلات الحسابات بشكل صحيح.
- ↳ إن نظام الضوابط الرقابية الداخلية قد تم إعداده بناء على أساس سليم ونفذ بفعالية.
- ↳ تم إعداد القوائم المالية الموحدة للشركة خلال السنة المالية 2023م وفقاً للمعايير المعتمدة من الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين.
- ↳ لم يرد في تقرير مراجع الحسابات أي تحفظات على أي قوائم مالية للسنة المالية 2023م.
- ↳ ليس هناك أي شكوك ذات دلالة بشأن قدرة الشركة على الاستمرار في ممارسة المجموعة أنشطتها.
- ↳ لا يوجد قروض أو مدرونة أو مبالغ دفعتها الشركة أو شركاتها التابعة، خلال السنة المالية 2023م.
- ↳ لم يتم استرداد أو شراء أو إلغاء من جانب الشركة لأي أدوات دين قابلة للاسترداد، خلال السنة المالية 2023م.
- ↳ لم يتم إصدار أو منح أي حقوق تحويل أو اكتتاب بموجب أدوات دين قابلة للتحويل أو أوراق مالية نقدية، أو مذكرات حق اكتتاب، أو حقوق مشابهة من قبل الشركة، خلال السنة المالية 2023م.
- ↳ لم يكن هناك أي استرداد أو شراء أو إلغاء من الشركة لأي أدوات دين قابلة للاسترداد خلال السنة المالية 2023م.
- ↳ لا يوجد أي انحراف عن المعايير المحاسبية المعتمدة والمطبقة في المملكة العربية السعودية خلال السنة المالية 2023م.
- ↳ لم تتنقل الشركة طليقاً من المساهمين الذي يمتلكون 5% أو أكثر من رأس المال الشركة لدعوة الجمعية العامة للانعقاد خلال عام 2023م.
- ↳ لا توجد أي إجراءات قد تؤدي إلى عرقلة المساهمين في التحويت.
- ↳ لم يكن هناك أي أحداث مهامة تؤثر في سلامة المركز المالي للشركة بعد نهاية السنة المالية 2023م تتطلب الإفصاح عنها، بخلاف المعلومات المتاحة والمعلن عنها.
- ↳ تم إعداد السجلات المحاسبية وتحديثها بالشكل الصحيح.
- ↳ تعتبر جميع المعلومات التي نشرتها الشركة، سواء بشكل مباشر أو غير مباشر بيانات دقيقة وصحيحة حول حقائق جوهريّة أو بيان رأي، ولا تهدف إلى التأثير في سعر السهم.

## إدارة المخاطر

قامت شركة جاهز بوضع إطار عمل لإدارة المخاطر المؤسسية، والذي تم تكييفه من الأطر ذات الصلة بما في ذلك معيار ISO 31000 ( إدارة المخاطر - المبادئ التوجيهية) ومعيار COSO ( إدارة المخاطر المؤسسية - الإطار المتكامل)، بطريقة تتفق مع الممارسات والمطالبات المحلية الصادرة عن الوكالات الحكومية المحلية. كما تم دمجها أيضًا في هيكل إعداد تقارير جاهز وكل ما تفعله للامتثال له. تقويم جاهز بمراقبة المخاطر المحددة مقابل المقاييس المحددة ومن خلال استجابة الإدارة لإدارة المخاطر أو تخفيضها أو قيولها.

- وعند وضع إطار الحدود المقبولة من المخاطر وتحمليها، تقوم الشركة بما يلي:
- وضع الخطة والأهداف الإستراتيجية بالإضافة إلى استراتيجية المخاطر والقدرة على المخاطرة.
  - توثيق وتسلسلي بيانات وحدود قابلية تحمل المخاطر.
  - مراقبة ملف المخاطر مقابل قياسها مع الحدود المقبولة من المخاطر وإعداد التقارير عن ذلك.
  - خطط ملف المخاطر واتخاذ الإجراءات التصحيحية بشأنه عند الانحراف عن المدى المقبول من المخاطر وإعادة تقييم الإقبال على المخاطر واستراتيجية التعامل معها في ضوء التغيرات في بيانات الأعمال أو التنافسية أو الرقابة.

ويوضح الرسم البياني أدناه مكونات إطار قابلية تحمل المخاطر.



يتم تحديد قابلية تحمل المخاطر للشركة لتعكس وتوازن بين أهداف النمو.

عملت المجموعة على تحديد عمليات الرقابة وإدارة المخاطر وفق أفضل الممارسات العالمية. ويعتمد مجلس إدارة جاهز وإدارتها العليا على هذه المبادئ في تطوير استراتيجية الشركة وعملية اتخاذ القرار. وتولى الإدارة بعد ذلك تخطيط وتنظيم، وتجهيز العمليات من أجل ضمان مفعول بأن أهداف الشركة يمكن تحقيقها، مع التأكيد من أن المخاطر ذات الصلة تقع ضمن نطاق تقبل الشركة للمخاطر.

يتولى مجلس الإدارة مسؤولية الإشراف على إدارة المخاطر ونظام الرقابة الداخلية ومراجعة فعاليتها. تم تضمين النظام لتحديد مخاطر الفشل وإدارتها، وليس فقط عليها، وذلك لتحقيق الأهداف الإستراتيجية للشركة وتوفير ضمان مفعول، وليس مطلق، ضد الأخطاء أو الخسارة الحسيمة.

كما يتولى مجلس الإدارة المسؤولية العامة عن تحديد طبيعة وحجم المخاطر الرئيسية التي قد يتحملها لتحقيق أهدافه الإستراتيجية (الإقبال على المخاطرة) والتأكد من إدارة هذه المخاطر بفعالية. لقد قام مجلس الإدارة بتفويض لجنة التدقيق بمسؤولية مراجعة فعالية أنظمة الرقابة الداخلية ومنهجية إدارة المخاطر في الشركة.

لقد قام مجلس الإدارة بتفويض لجنة المراجعة بمسؤولية مراجعة فعالية أنظمة الرقابة الداخلية ومنهجية إدارة المخاطر في الشركة. يشرف مجلس إدارة جاهز أيضًا على عملية إدارة المخاطر من خلال لجنة المراجعة، المسؤولة عن مراجعة إطار إدارة المخاطر للتأكد من أنه لا يزال سليمًا ويحدد جميع مجالات المخاطر المحتملة. بالإضافة إلى ذلك، تقوم اللجنة بمراجعة مدى كفاية السياسات والعمليات التي صدرت بها ونفذتها الإدارة لفرض إدارة مخاطر محددة وتقديم التقارير السنوية إلى مجلس الإدارة والجمعيّة العامة.

وتقوم لجنة المراجعة أيضًا بإجراء مراجعات منتظمة لأنظمة الرقابة الداخلية المعمول بها في الشركة، بما في ذلك جميع المهام والسياسات والإجراءات ذات الصلة للتأكد من أنها لا تزال كافية ومقبولة لتحديد المخاطر والحد منها. في حالة المعاملات والعقود التي تنتهي على درجة عالية من التعقيد، فإننا نعمل مع المستشارين لتقليل أي مخاطر.

تتولى الإدارة التنفيذية مسؤولية تحديد طبيعة إدارة المخاطر. تتحمل الإدارة على جميع مستوياتها مسؤولية تحديد المخاطر المتعلقة بنطاق عملها وإدارتها، حسب الاقتضاء. تدعم المهام الوظيفية للشركة أيضًا تنفيذ وتسهيل عملية إدارة المخاطر.

## دوكمة إدارة المخاطر

## إدارة المخاطر

في عام 2023م، عينت جاهز مستشاراً خارجياً لوضع أساس لإدارة المخاطر المؤسسية (ERM) وأجرت تقييم المخاطر المؤسسية وارتبطت المخاطر الدرجة المحددة بالفنان التالية: الحكومة، والاستراتيجية، والتقنية وأمن المعلومات، والمالية، والتشفيرية والتجارية، والتنظيمية والامتثال، والسمعة، والبيئة، والصحة، والسلامة والأمن. بدأت إدارة المخاطر هذا العام بتقييم المخاطر على المستوى المتأصل (قبل النظر في عناصر التحكم، القائمة) والمخاطر على المستوى المتبقى (بعد دراسة عناصر التحكم الموجودة) ووضع خطة لتنفيذ المخاطر المتبقية.

ركزت جاهز على رفع مستوى الوعي بإدارة المخاطر في كافة أقسام الشركة وشراكتها التابعة وتحديد الأدوار والمسؤوليات. نحن في جاهز نعطي الأولوية للمخاطر لاستمرار التركيز على المخاطر الأكثر صلة.

تتعرض المجموعة لمخاطر مالية مختلفة بسبب أنشطتها بما في ذلك مخاطر السوق، (بما في ذلك مخاطر العملة والقيمة العادلة والتدفقات النقدية لمخاطر أسعار الفائدة) ومخاطر الائتمان ومخاطر السيولة. يركز برنامج إدارة المخاطر الشامل للمجموعة على عدم القدرة على التنبؤ بالأسواق المالية ويسعى إلى تقليل الآثار السلبية المحتملة على الأداء المالي للمجموعة.

مجلس الإدارة مسؤول عن إدارة المخاطر. تشمل الأدوات المالية المعترف بها في بيان المركز المالي المودد على النقد وما في حكمه، والذمم المدينة التجارية، والمستحق من/إلى الأطراف ذات العلاقة والاستثمارات بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة، والأصول المتداولة الأخرى، والذمم الدائنة التجارية، والمصروفات المستحقة، والمطلوبات المتداولة الأخرى، والتحصيلات المستحقة للعملاء، والالتزامات الإيجاري. يتم الإفصاح عن طرق الاعتراف المحددة المعتمدة في بيانات السياسة الفردية المرتبطة بكل بند. تم مقاضاة الأصول والخصوم المالية وإظهار صافي المبالغ في البيانات المالية الموحدة عندما يكون لدى المجموعة حق قانوني قابل للتنفيذ في مقاضاة المبالغ المعترف بها وتنهي إما التسوية على أساس الصافي أو إثبات الأصول والخصوم، في نفس الوقت.

مخاطر السوق هي المخاطر التي تنشأ من التغيرات في أسعار السوق مثل أسعار صرف العملات الأجنبية ومعدلات الربح وأسعار الأسهم التي ستؤثر على دخل المجموعة أو قيمة ممتلكاتها من الأدوات المالية. الهدف من إدارة مخاطر السوق هو إدارة ومراقبة التعرض لمخاطر السوق ضمن معايير مقبولة مع تحسين العائد.

مخاطر العملة الأجنبية هي مخاطر تعرض قيمة أداة مالية ما للتقلب بسبب التغيرات في أسعار صرف العملات الأجنبية. تتم معاملات المجموعة بصورة أساسية بالريال السعودي الدولار الأمريكي. إن الريال السعودي مر بوظ بالدولار الأمريكي. تراقب الإدارة عن قرب وبصورة مستمرة التقلبات في أسعار الصرف.

## أنشطة إدارة المخاطر

### عوامل المخاطر في الشركة

### مخاطر السوق

### مخاطر العملة

مخاطر معدلات الفائدة هي التعرضات لمخاطر مختلفة تتعلق بتأثير تغيرات معدلات الفائدة السائدة على المركز المالي والتدفقات النقدية للمجموعة.

وليس لدى المجموعة أي مخاطر معدلات فائدة جوهرية.

تمثل مخاطر الائتمان عدم قدرة الطرف المقابل على الوفاء بالتزاماته بشأن أداء مالية أو عقد عمل يؤدي إلى تكبد خسائر مالية. تتعرض المجموعة لمخاطر الائتمان من الذمم المدينة التجارية والنقد وما في حكمه والمستحق من الأطراف ذات العلاقة والودائع لدى المؤسسات المالية.

## مخاطر معدل الفائدة

<b>31 ديسمبر 2023م</b>		
<b>31 ديسمبر 2022م</b>		
390,776,22	<b>36,425,399</b>	الذمم المدينة التجارية
902,685,742	<b>1,109,059,521</b>	النقد وما في حكمه
200,000,000	<b>107,564,031</b>	الودائع لدى المؤسسات المالية
1,125,462,132	<b>1,253,048,951</b>	اجمالي

مخاطر السيولة هي المخاطر المتمثلة في تعرض الشركة لصعوبات في الحصول على التمويل اللازم للوفاء بالتزامات مبنية بأدوات مالية. قد تنتج مخاطر السيولة عن عدم القدرة على بيع أحد الموجودات المالية بسرعة وبقيمة تقارب قيمتها العادلة. وتدار مخاطر السيولة من خلال المراقبة المنتظمة لمدى كفاية السيولة المتوفرة للوفاء بأي التزامات مالية مستقبلية.

## مخاطر السيولة

يراقب مجلس الإدارة مخاطر السيولة عن قرب ويستمر من خلال إجراء مراجعة منتظمة للأرصدة المتاحة والالتزامات المالية والمستقبلية والهصاريف التشغيلية والنفقات الرأسمالية. كما تقوّه المجموعة بمراقبة التدفقات النقدية الفعلية للالتزام، بتاريخ الاستحقاق للموجودات والمطلوبات المالية.

تسعى المجموعة باستمرار للالتزام، بارتباطها النظمية، بما في ذلك أي ارتباطات متعلقة باتفاقيات التمويل الخاصة بها.

## مخاطر الائتمان

# بيانات المالية ١٤٩

تقرير مراجع الحسابات المستقل - ١٥٠

قائمة المركز المالي الموحدة كما هي  
في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م - ١٥٦

قائمة الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر الموحدة للسنة  
المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م - ١٥٧

قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة للسنة  
المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م - ١٥٨

قائمة التدفقات النقدية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١  
ديسمبر ٢٠٢٣م - ١٦٠

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية  
في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م - ١٦١

# تقرير مراجع الحسابات المستقل



## KPMG Professional Services

Roshn Front, Airport Road  
P. O. Box 92876  
Riyadh 11663  
Kingdom of Saudi Arabia  
Commercial Registration No 1010425494

Headquarters in Riyadh

## كي بي إم جي للاستشارات المهنية

واجهة روشن، طريق المطار  
صندوق بريد ٩٢٨٧٦  
١١٦٦٣  
الرياض  
المملكة العربية السعودية  
سجل تجاري رقم ١٠١٤٢٥٤٩٤

المركز الرئيسي في الرياض

### للسادة مساهمي شركة جاهز الدولية لتقنية نظم المعلومات (شركة مساهمة سعودية).

لقد راجعنا القوائم المالية الموحدة لشركة جاهز الدولية لتقنية نظم المعلومات ("الشركة") والشركات التابعة لها ("المجموعة")، والتي تشمل قائمة المركز المالي الموحدة كما في 31 ديسمبر 2023م، والقوائم الموحدة للربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر والتغيرات في حقوق المساهمين والتدفقات النقدية للسنة المنتهية في ذلك التاريخ والإيضاحات المرفقة مع القوائم المالية الموحدة المكونة من ملخص للسياسات المحاسبية الهامة والمعلومات التفصيرية الأخرى.

### الرأي

وفي رأينا، إن القوائم المالية الموحدة المرفقة تُعرض بصورة عادلة، من جميع النواحي الجوهرية، المركز المالي الموحد للمجموعة كما في 31 ديسمبر 2023م، وأدانتها المالي الموحد وتدفقاتها النقدية الموحدة للسنة المنتهية في ذلك التاريخ، وفقاً للمعايير المحاسبية للمعايير الدولية للتقارير المالية الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية المعتمدة في المملكة العربية السعودية، والمعايير والإصدارات الأخرى المعتمدة من الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين.

لقد قمنا بالمراجعة وفقاً للمعايير الدولية للمراجعة المعتمدة في المملكة العربية السعودية، ومسئوليتنا بموجب تلك المعايير تم توضيحها في قسم "مسؤوليات مراجع الحسابات عن مراجعة القوائم المالية الموحدة" في تقريرنا هذا. ونحن مستقلون عن المجموعة وفقاً لقواعد سلوك وأداب المهنة للمراجعين والمحاسبين (بما في ذلك معايير الاستقلالية الدولية) المعتمدة في المملكة العربية السعودية ذات الصلة بمراجعةنا للقوائم المالية الموحدة، وقد التزمنا بمسؤولياتنا الأخلاقية الآخرين وفقاً لتلك القواعد. ونعتقد أن أدلة المراجعة التي حصلنا عليها كافية ومناسبة لتوفير أساس لإبداء رأينا.

### أساس الرأي

KPMG professional Services, a professional closed joint stock company registered in the Kingdom of Saudi Arabia. With the paid-up capital of SAR 40,000,000. (Previously known as "KPMG Al Fozan & Partners Certified Public Accountants") A non-partner member firm of the KPMG global organization of independent member firms affiliated with KPMG International Limited, a private English company limited by guarantee. All rights reserved.

كي بي إم جي للاستشارات المهنية شركة مساهمة مقيمة، مسجلة في المملكة العربية السعودية، رأس مالها (٤٠,٠٠٠,٠٠٠) ريال سعودي مدفوع بالكامل، المسماة سلفاً "شركة كي بي إم جي الفوزان وشركاه محاسبون ومبرجين فانيونز". و هي تضم غير شريك في الشبكة العالمية شركات كي بي إم جي العالمية محدودة محدودة بضمان. جميع الحقوق محفوظة.

## البيانات المالية

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023  
(ريال سعودي)



### للسادة مساهمي شركة جاهز الدولية لتقنية نظم المعلومات (شركة مساهمة سعودية) (يتبع).

أمر المراجعة الرئيسي هو ذلك الأمر الذي اعتبرناه، بحسب حكمنا المهني، الأكثر أهمية عند مراجعتنا للقوائم المالية الموحدة للسنة الحالية. وقد تم تناول هذه الأمر في سياق مراجعتنا للقوائم المالية الموحدة ككل، وعند تكوين رأينا فيها، ولا ينفي رأياً منفصلاً في ذلك الأمر.

بالإشارة إلى الإيضاح رقم (3/م) الخاص بالسياسة المحاسبية المتعلقة بالإيرادات من العقود مع العملاء وكذلك إيضاح رقم (21) والخاص بالإفصاح عن الإيرادات.

#### أمر المراجعة الرئيسي

#### إثبات الإيرادات

أمر مراجعة رئيسي	كيفية معالجة الأمر أثناء مراجعتنا
خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023 تم الاعتراف بإيرادات بلغت 1.784 مليار ريال سعودي (2022، 1.602 مليار ريال سعودي). تعتبر الإيرادات أحد المؤشرات الدوهرية لقياس الأداء وترتبط على ذلك وجود مخاطر متصلة من خلال إثبات الإيرادات بأكثر من قيمتها الفعلية لزيادة الربحية، لذلك تم اعتبار عملية إثبات الإيرادات كأمر مراجعة رئيسي.	إن إجراءات مراجعتنا التي قمنا بها والتي تتعلق بالإيرادات اشتملت من بين إجراءات أخرى على ما يلي: <ul style="list-style-type: none"><li>تقدير مدى ملائمة سياسة الاعتراف بالإيرادات المطلقة على مختلف المنتجات وكذلك مجموعة المنتجات بفرض تقدير ما إذا كانت وفقاً للمعايير المحاسبية للمعايير الدولية للتقرير المالي الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية والمعتمدة في المملكة العربية السعودية، والمعايير والإصدارات الأخرى المعتمدة من الهيئة السعودية للمراجعين المحاسبيين:</li><li>تقدير التصميم والتتنفيذ وإختبار مدى الكفاءة التشغيلية لنظام الرقابة الداخلية ذات الصلة بإجراءات الإدارة المتعلقة بالرقابة على إثبات الإيرادات، بما في ذلك إجراءات الرقابة الخاصة بمكافحة الغش.</li><li>إجراء اختبار لتسوييات المبالغ المحصلة مقابل الخدمات المقدمة للعملاء والعمولات المرتبطة بها.</li></ul>



## للسادة مساهمي شركة جاهز الدولية لتقنية نظم المعلومات (شركة مساهمة سعودية) (يتبع).

أمر مراجعة رئيسي	كيفية معالجة الأمر أثناء مراجعتنا
	<ul style="list-style-type: none"><li>القيام بمراجعة تحليلية متنوعة لمصادر الإيرادات الهامة.</li><li>إجراء اختبار على أساس العينة لمعاملات الإيرادات مع المستندات المؤيدة لها، للتحقق من تسجيل الإيرادات في فترتها الصحيحة.</li><li>استعلممنا من ممثلي الإدارة بشأن معرفتهم بمخاطر الغش وعن ما إذا كانت هناك حالات غش فعلية.</li><li>تقييم مدى ملائمة الإفصاحات المستخدمة بالقواعد المالية الموحدة وفقاً لمتطلبات معايير المحاسبة للمعايير الدولية للتقرير المالي الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية والمعتمدة في المملكة العربية السعودية، والمعايير والإصدارات الأخرى المعتمدة من الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين.</li></ul>

إن الإدارة هي المسؤولة عن المعلومات الأخرى. وتشمل المعلومات الأخرى المعلومات الواردة في التقرير السنوي، ولكنها لا تتنبأن القوائم المالية الموحدة وتقريرنا عنها، ومن المتوقع أن يكون التقرير السنوي متاح لنا بعد تاريخ تقريرنا هذا.

## المعلومات الأخرى

ولا يخطي رأينا في القوائم المالية الموحدة المعلومات الأخرى واستنتاجات التأكيد فيما يخص ذلك.

وبخصوص مراجعتنا للقواعد المالية الموحدة، فإن مسؤوليتنا هي قراءة المعلومات الأخرى المشار إليها أعلاه عندما تصبح متاحة، عند القيام بذلك، نأخذ بعين الاعتبار ما إذا كانت المعلومات الأخرى غير متسقة بشكل جوهري مع القوائم المالية الموحدة، أو مع المعرفة التي حصلنا عليها خلال المراجعة، أو يظهر بطريقة أخرى أنها محرفة بشكل جوهري.

عند قراءتنا للتقرير السنوي عندما يكون متاحاً لنا، إذا تبين لنا وجود تحريف جوهري فيه، فإنه يتغير علينا إبلاغ الأمر للمكلفين بالحكومة.

## البيانات المالية

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023  
( ريال سعودي )



### للسادة مساهمي شركة جاهز الدولية لتقنية نظم المعلومات (شركة مساهمة سعودية) (يتبع)

إن الإدارة هي المسؤولة عن إعداد القوائم المالية الموحدة وعرضها بصورة عادلة وفقاً للمعايير المحاسبية الدولية للتقرير المالي الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية والمعتمدة في المملكة العربية السعودية، والمعايير والإدارات الأخرى المعتمدة من الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين، والأشخاص المعامل بها في نظام الشركات ونظام الشركة الأساسي، وهي المسؤولة عن الرقابة الداخلية التي تراها الإدارة ضرورية، لتمكينها من إعداد قوائم مالية موحدة ذاتية من تدريف جوهري، سواء بسبب غش أو خطأ.

وعند إعداد القوائم المالية الموحدة، فإن الإدارة هي المسؤولة عن تقييم قدرة المجموعة على الاستمرار وفقاً لمبدأ الاستمرارية، وعن الإفصاح، بحسب ما هو مناسب، عن الأمور ذات العلاقة بالاستمرارية واستخدام مبدأ الاستمرارية كأساس في المحاسبة. ما لم تكن هناك نية لدى الإدارة لتصفية المجموعة أو إيقاف عملياتها، أو عدم وجود بديل واقعي سوى القيام بذلك.

إن المكلفين بالحكومة، أي مجلس إدارة المجموعة، هو المسئول عن الإشراف على عملية التقرير المالي في المجموعة. تمثل أهدافنا في الحصول على تأكيد معقول مما إذا كانت القوائم المالية الموحدة بكل خالية من تدريف جوهري سواء بسبب غش أو خطأ، وإصدار تقرير مراجع الحسابات الذي يتنفس رأينا. إن التأكيد المعقول هو مستوى عالي من التأكيد، إلا أنه ليس ضماناً على أن المراجعة التي تم القيام بها وفقاً للمعايير الدولية للمراجعة المعتمدة في المملكة العربية السعودية ستكشف دائماً عن أي تدريف جوهري عندما يكون موجوداً. ويمكن أن تنشأ التدريفات عن غش أو خطأ، وتعود جوهريه إذا كان يمكن بشكل معقول توقف أنها ستؤثر بمفردها أو في مجموعها على القرارات الاقتصادية التي يتخذها المستخدمون بناءً على هذه القوائم المالية الموحدة.

وكلجزء من المراجعة وفقاً للمعايير الدولية للمراجعة المعتمدة في المملكة العربية السعودية، فإننا نمارس الحكم المهني ونحافظ على نزعة الشك المهني خلال المراجعة. علينا أيضاً:

- تحديد وتقييم مخاطر التدريفات الجوهريه في القوائم المالية الموحدة، سواء كانت ناتجة عن غش أو خطأ، وتقديم وتنفيذ إجراءات مراجعة لمواجهة تلك المخاطر، والحصول على أدلة مراجعة كافية ومناسبة لتوفير أساس لإبداء رأينا. ويعد خطأ عدم اكتشاف تدريف جوهري ناتج عن غش أعلى من الخطأ الناتج عن خطأ، لأن الغش قد ينطوي على توافر أو تزوير أو حذف متعمد أو إفادات مخللة أو تجاوز إجراءات الرقابة الداخلية.

### مسؤوليات الإدارة ← والمكلفين بالحكومة عن القوائم المالية الموحدة

### مسؤوليات مراجع ← الحسابات عن مراجعة القوائم المالية الموحدة



للسادة مساهمي شركة جاهز الدولية لتقنية نظم المعلومات  
(شركة مساهمة سعودية) (يتبع).

## مسؤوليات مراجعة الحسابات عن مراجعة القوائم المالية الموحدة (يتبع)

- الحصول على فهم لأنظمة الرقابة الداخلية ذات الصلة بالمراجعة، من أجل تحميم إجراءات مراجعة مناسبة للظروف، وليس بفرض إدراك رأي عن فاعلية أنظمة الرقابة الداخلية بالمجموعة.
- تقييم مدى مناسبة السياسات المحاسبية المستخدمة، ومدى معقولية التقديرات المحاسبية والإفصاحات ذات العلاقة التي قامت بها الإدارة.
- استنتاج مدى مناسبة استخدام الإدارة لمبدأ الاستثمارارية كأساس في المحاسبة، واستناداً إلى أدلة المراجعة التي تم الحصول عليها، ما إذا كان هناك عدم تأكيد جوهري ذا علاقة بأحداث أو ظروف قد تثير شكاً كبيراً بشأن قدرة المجموعة على الاستمرار وفقاً لمبدأ الاستثمارارية. وإذا تبين لنا وجود عدم تأكيد جوهري، فإنه يتغير علينا أن نلفت الانتباه في تقريرنا إلى الإفصاحات ذات العلاقة الواردة في القوائم المالية الموحدة، أو إذا كانت تلك الإفصاحات غير كافية، فإنه يتغير علينا تعديل رأينا. وتستند استنتاجاتنا إلى أدلة المراجعة التي تم الحصول عليها حتى تاريخ تقريرنا. ومع ذلك، فإن الأحداث أو الظروف المستقبلية قد تؤدي إلى توقيف المجموعة عن الاستمرار وفقاً لمبدأ الاستثمارارية.
- تقييم العرض العام، وهيكيل ومحفوظ القوائم المالية الموحدة، بما في ذلك الإفصاحات، وما إذا كانت القوائم المالية الموحدة تعبر عن المعاملات والأحداث ذات العلاقة بطريقة تحقق عرضاً بصورة عادلة.
- الحصول على أدلة مراجعة كافية ومناسبة فيما يتعلق بالمعلومات المالية للمنشآت أو الأنشطة التجارية ضمن المجموعة، لإدراك رأي حول القوائم المالية الموحدة. ونحن مسؤولون عن التوجيه والإشراف وأداء عملية المراجعة للمجموعة. ونظل الجهة الوحيدة المسئولة عن رأينا في المراجعة.

لقد أبلغنا المكلفين بالحكومة، من بين أمور أخرى، بشأن النطاق والتوقيت المخطط للمراجعة والنتائج المهمة للمراجعة، بما في ذلك أي أوجه فحص مهمة في أنظمة الرقابة الداخلية تم اكتشافها خلال المراجعة لشركة جاهز الدولية لتقنية نظم المعلومات ("الشركة") والشركات التابعة لها ("المجموعة").

كما زودنا المكلفين بالحكومة ببيان يفيد بأننا قد التزمنا بالمتطلبات الأخلاقية ذات الصلة المتعلقة بالاستقلالية، وألغناهم، بجميع العلاقات والأمور الأخرى التي قد نعتقد بشكل معقول أنها تؤثر على استقلالنا، وإجراءات الوقاية ذات العلاقة، إذا تطلب ذلك.

## البيانات المالية

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023  
(ريال سعودي)



للسادة مساهمي شركة جاهز الدولية لتقنية نظم المعلومات  
(شركة مساهمة سعودية) (يتبع).

### مسؤوليات مراجع الحسابات عن مراجعة القوائم المالية الموحدة (يتبع)

ومن ضمن الأمور التي تم إبلاغها للمكلفين بالدوكمة، تقوم بتحديد تلك الأمور التي اعتبرناها الأكثر أهمية عند مراجعة القوائم المالية الموحدة للفترة الحالية، والتي تُعد أمور المراجعة الرئيسية. وتوضح هذه الأمور في تقريرنا ما لم يمنع نظام أو لائحة الإفصاح العلني عن الأمر، أو عندما نرى، في ظروف نادرة للغاية، أن الأمر يتضمن إلا إبلاغه عنه في تقريرنا لأن التبعات السلبية للقيام بذلك من المتوقع بدرجة معقولة أن تفوق فوائد المصلحة العامة المرتبطة على هذا الإبلاغ.

#### كي بي إم جي للإستشارات المهنية



فهد مبارك الدوسري  
رقم الترخيص 469

الرياض في 16 رمضان 1445هـ  
الموافق 26 مارس 2024م

## البيانات المالية

كما في 31 ديسمبر 2023  
(ريال سعودي)

# قائمة المركز المالي الموحدة

	31 ديسمبر 2023	31 ديسمبر 2022	إيجام
<b>الموجودات</b>			
<b>الموجودات غير المتداولة</b>			
الممتلكات والمعدات			
الموجودات غير الملموسة والمنشآت			
موجودات حق الاستخدام			
الاستثمارات بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة			
<b>إجمالي الموجودات غير المتداولة</b>	<b>315,853,061</b>	<b>202,313,696</b>	
<b>الموجودات المتداولة</b>			
المدروزون			
الذمم المدينة التجارية			
المصروفات المدفوعة مقدماً والذمم، المدينة الأخرى			
النقد وما في حكمه			
الودائع لدى المؤسسات المالية			
<b>إجمالي الموجودات المتداولة</b>	<b>1,650,795,840</b>	<b>1,208,571,464</b>	
<b>حقوق الملكية والمطلوبات</b>			
<b>حقوق الملكية</b>			
رأس المال			
الاحتياطي النظامي			
علاوة الائدار			
أسهوم الخزينة			
احتياطي أسهم الموظفين			
الأرباح المبقاة			
<b>حقوق الملكية العائدة لمساهمي الشركة الأم</b>	<b>1,145,478,944</b>	<b>1,003,965,675</b>	
<b>المطلوبات</b>			
<b>المطلوبات غير المتداولة</b>			
الجزء غير المتداول من التزامات عقود الإيجار			
الالتزامات منافع الموظفين			
<b>إجمالي المطلوبات غير المتداولة</b>	<b>80,257,598</b>	<b>107,723,180</b>	
<b>المطلوبات المتداولة</b>			
المتحصلات المستحقة إلى العملاء			
الجزء المتداول من التزامات عقود الإيجار			
الذمم الدائنة التجارية			
المصروفات المستحقة والمطلوبات المتداولة الأخرى			
القرض قصير الأجل			
مخصص الركالة			
<b>إجمالي المطلوبات المتداولة</b>	<b>425,059,298</b>	<b>299,196,305</b>	
<b>إجمالي المطلوبات</b>	<b>1,650,795,840</b>	<b>1,410,885,160</b>	
<b>إجمالي حقوق الملكية والمطلوبات</b>	<b>1,650,795,840</b>	<b>1,410,885,160</b>	

تعتبر الإيجامات المرفقة من 1 إلى 35 جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة.

الأستاذ/ هاني عبد الحكيم الجلولي  
الرئيس التنفيذي للشؤون المالية

الأستاذ/ غصان بن سلمان المنديل  
الرئيس التنفيذي

صاحب السمو الملكي الأمير/ مشعل بن سلطان  
بن عبد العزيز آل سعود  
رئيس مجلس الإدارة

## البيانات المالية

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023  
( ريال سعودي )

## قائمة الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر الموحدة

	31 ديسمبر 2023	31 ديسمبر 2022	إيجام
1,602,476,839	<b>1,784,755,283</b>	21	الإيرادات، صافي
(1,243,297,002)	<b>(1,378,877,760)</b>	22	تكلفة الإيرادات
<b>359,179,837</b>	<b>405,877,523</b>		<b>مجمل الربح</b>
3,755,826	<b>(5,030,671)</b>	8	(خسارة)/ رد الانخفاض في قيمة الارباح، المدينة التجارية
(131,377,566)	<b>(149,968,457)</b>	23	مصروفات التسويق والإعلان
(136,449,562)	<b>(106,194,606)</b>	24	المصروفات العمومية والإدارية
(33,784,069)	<b>(41,866,741)</b>	25	مصروفات البحث والتطوير
2,695,556	<b>(921,969)</b>		(المصروفات)/ الإيرادات الأخرى
<b>64,020,022</b>	<b>101,895,079</b>		<b>الربح التشغيلي</b>
1,766,705	<b>3,326,897</b>	7	الأرباح غير المحققة من الاستثمارات بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة
(3,155,960)	<b>(5,456,944)</b>		النفقات التمويلية
22,196,965	<b>46,068,207</b>		إيرادات من الفوائد
84,827,732	<b>145,833,239</b>		<b>صافي ربح السنة قبل الزكاة</b>
(28,304,442)	<b>(27,065,630)</b>	20	الزكاة
<b>56,523,290</b>	<b>118,767,609</b>		<b>صافي ربح السنة</b>
			<b>صافي ربح السنة العائد إلى:</b>
58,977,006	<b>125,336,967</b>		مساهمي الشركة الأم
(2,453,716)	<b>(6,569,358)</b>		الحصص غير المسيطرة
<b>56,523,290</b>	<b>118,767,609</b>		
			<b>الدخل الشامل الآخر</b>
			<b>البنود التي لا يعاد تضمينها لاحقاً إلى الربح أو الخسارة</b>
(189,362)	<b>1,571,043</b>	15	الأرباح/(خسائر) الاكتوارية من إعادة قياس مكافأة نهاية الخدمة للموظفين
(189,362)	<b>1,571,043</b>		<b>إجمالي الدخل الشامل الآخر</b>
56,333,928	<b>120,338,652</b>		<b>إجمالي الدخل الشامل العائد على:</b>
58,787,644	<b>126,908,010</b>		مساهمي الشركة الأم
(2,453,716)	<b>(6,569,358)</b>		الحصص غير المسيطرة
56,333,928	<b>120,338,652</b>		
			<b>ربحية السهم العائدة لمساهمي الشركة:</b>
0.29	<b>0.61</b>	28	<b>ربحية السهم الأساسية</b>
0.29	<b>0.61</b>	28	<b>ربحية السهم المختلطة</b>

تعتبر الإيجارات المرفقة من 1 إلى 35 جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة.

الأستاذ/ هاني عبدالحكيم الجلولي  
الرئيس التنفيذي للشؤون المالية

الأستاذ/ غطاب بن سلمان المنديل  
الرئيس التنفيذي

صاحب السمو الملكي الأمير/ مشعل بن سلطان  
بن عبدالعزيز آل سعود  
رئيس مجلس الإدارة

## قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة

حقوق الملكية العائدة لمساهمي الشركة الأم

رأس المال	الاحتياطي النظامي	علاوة الإصدار	أسهم الخزينة
		12,523,023	-
		-	96,000,000
			<b>الرصيد كما في 1 يناير 2022م</b>
			زيادة في رأس المال
			صافي ربح السنة
			الدخل الشامل الآخر للسنة
			إجمالي الدخل الشامل للسنة
			علاوة الإصدار (إيجام 12)
			أسهم الخزينة (إيجام 12)
			معاملات الدفع على أساس الأسهم (إيجام 14)
			المحول إلى الاحتياطي النظامي
			التغير في الحصص غير المسيطرة
		18,420,724	740,175,504
		104,918,030	(1,920,000)
			<b>الرصيد كما في 31 ديسمبر 2022م</b>
			الرصيد كما في 1 يناير 2023م
			صافي ربح السنة
			الدخل الشامل الآخر للسنة
			إجمالي الدخل الشامل للسنة
			معاملات الدفع على أساس الأسهم (إيجام 14)
			التغير في الحصص غير المسيطرة
		18,420,724	740,175,504
		104,918,030	(1,920,000)
			<b>الرصيد كما في 31 ديسمبر 2023م</b>

تعتبر الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 35 جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة.

الأستاذ/ هاني عبد الحكيم الجلولي  
الرئيس التنفيذي للشؤون المالية

الأستاذ/ غطاب بن سلمان المنديل  
الرئيس التنفيذي

صاحب السمو الملكي الأمير/ مشعل بن سلطان  
بن عبدالعزيز آل سعود  
رئيس مجلس الإدارة

## البيانات المالية

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023  
( ريال سعودي )

الإجمالي	الدُّخُولُ غير المُسيطَرَة	الإجمالي	الأرباح المتبقاة	احتياطي أسهم الموظفين
<b>188,316,301</b>	1,048,659	<b>187,267,642</b>	78,744,619	-
<b>8,918,030</b>	-	<b>8,918,030</b>	-	-
<b>56,523,290</b>	(2,453,716)	<b>58,977,006</b>	58,977,006	-
<b>(189,362)</b>	-	<b>(189,362)</b>	(189,362)	-
<b>56,333,928</b>	(2,453,716)	<b>58,787,644</b>	58,787,644	-
<b>740,175,504</b>	-	<b>740,175,504</b>	-	-
<b>(1,920,000)</b>	-	<b>(1,920,000)</b>	-	-
<b>11,896,912</b>	-	<b>11,896,912</b>	-	11,896,912
-	-	-	(5,897,701)	-
<b>245,000</b>	245,000	-	-	-
<b>1,003,965,675</b>	(1,160,057)	<b>1,005,125,732</b>	131,634,562	11,896,912
<b>1,003,965,675</b>	(1,160,057)	<b>1,005,125,732</b>	131,634,562	11,896,912
<b>118,767,609</b>	(6,569,358)	<b>125,336,967</b>	125,336,967	-
<b>1,571,043</b>	-	<b>1,571,043</b>	1,571,043	-
<b>120,338,652</b>	(6,569,358)	<b>126,908,010</b>	126,908,010	-
<b>19,484,477</b>	-	<b>19,484,477</b>	-	19,484,477
<b>1,690,140</b>	1,690,140	-	-	-
<b>1,145,478,944</b>	(6,039,275)	<b>1,151,518,219</b>	258,542,572	31,381,389

## قائمة التدفقات النقدية الموحدة

		إيجام	
	31 ديسمبر 2023م	31 ديسمبر 2022م	
<b>التدفقات النقدية الناتجة من الأنشطة التشغيلية:</b>			
84,827,732	<b>145,833,239</b>		هادى ربح السنة قبل الزكاة
(3,757,826)	<b>5,030,671</b>	8	التعديلات لتسوية حادى ربح السنة مع التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية:
23,530,731	<b>51,970,559</b>	6,5,4	(د) دسارة التخاض فى قيمة الدسم، المدينة التجارية
5,574,726	<b>7,959,954</b>	15	الاستهلاك والإطفاء
3,155,960	<b>6,025,384</b>	15,6	منافع الموظفين
(1,766,705)	<b>(3,326,897)</b>	7	النفاذ التمويلي
11,896,912	<b>19,484,477</b>	14	الأرباح غير المحققة من الاستثمارات بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة
(22,196,965)	<b>(46,068,207)</b>		مضرففات الدفع على أساس الاسهم
-	<b>529,143</b>	6	إيرادات من القوائد
			الخسارة من استبعاد موجودات حق الاستخدام
<b>التغيرات في الموجودات والمطلوبات التشغيلية:</b>			
(726,890)	<b>(8,536,741)</b>		المذروون
(12,108,231)	<b>(9,299,606)</b>	8	الدسم المدينة التجارية
(45,547,925)	<b>10,675,998</b>	9	المصرففات المدفوعة مقدماً والدسم المدينة الأخرى
(45,916,212)	<b>42,748,742</b>	16	المتحصلات المستندة إلى العمل
22,940,978	<b>22,048,727</b>	17	الدسم الدائنة التجارية
(7,008,436)	<b>44,364,173</b>	18	المصرففات المستندة والمطلوبات المتداولة الأخرى
(712,817)	<b>(1,500,632)</b>	15	منافع الموظفين المدفوعة
-	<b>(5,459,295)</b>	6	الفائدة المدفوعة
(4,987,323)	<b>(25,612,169)</b>	20b	الزكاة المدفوعة
7,197,709	<b>256,867,520</b>		هادى التدفقات النقدية الناتجة من الأنشطة التشغيلية
<b>التدفقات النقدية من النشطة الاستثمارية:</b>			
(37,165,475)	<b>(23,343,175)</b>	4	المدفوعات لشراء الممتلكات والمعدات
(2,962,556)	<b>(13,497,082)</b>	5	الدفعات لشراء وتطوير الموجودات غير الملموسة
(1,125,000)	<b>(58,040,982)</b>	7	الدفعات لشراء استثمارات بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة
(200,000,000)	<b>-</b>	11	إضافة الودائع لدى المؤسسات المالية
-	<b>100,000,000</b>	11	سداد الودائع لدى المؤسسات المالية
22,196,965	<b>38,504,176</b>		المتحصلات من فوائد الودائع قصيرة الأجل
-	<b>(59,691,640)</b>	32a	صافي الدفعات للستحوذ على شركة تأمين
(219,056,066)	<b>(16,068,703)</b>		صافي التدفقات النقدية المستخدمة في النشطة الاستثمارية
<b>التدفقات النقدية من النشطة التمويلية:</b>			
749,093,534	<b>-</b>		المتحصل من الطرح العام الأولي
(1,920,000)	<b>-</b>		أسهم، الديون
(24,562,437)	<b>(32,518,198)</b>	6	المسدود من التزامات عقود الإيجار
245,000	<b>-</b>		التغيرات في الحصص غير المسيطرة
-	<b>(1,906,840)</b>		المسدود من القرض قصير الأجل
722,856,097	<b>(34,425,038)</b>		صافي التدفقات النقدية (المستخدمة في)/ الناتجة من النشطة التمويلية
510,997,740	<b>206,373,779</b>		صافي التغير في النقد وما في حكمه
391,688,002	<b>902,685,742</b>		النقد وما في حكمه كما في بداية السنة
902,685,742	<b>1,109,059,521</b>		النقد وما في حكمه كما في نهاية السنة
124,243,233	<b>18,267,517</b>		الإضافات إلى موجودات حق الاستخدام مقابل التزامات عقود الإيجار
-	<b>20,181,208</b>		استبعاد موجودات حق الاستخدام مقابل التزامات عقود الإيجار

تعتبر الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 35 جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة.

الأستاذ/ هاني عبدالحكيم الجلولي  
الأمين التنفيذي للشؤون المالية

الأستاذ/ غطاب بن سلمان المنديل  
الرئيس التنفيذي

صاحب السمو الملكي الأمير/ مشعل بن سلطان  
بن عبد العزيز آل سعود  
رئيس مجلس الإدارة

## البيانات المالية

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023  
( ريال سعودي )

# إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

تأسست شركة جاهز الدولية لتقنية نظم المعلومات ("الشركة"), كشركة ذات مسؤولية محدودة ومسجلة في المملكة العربية السعودية بموجب السجل التجاري رقم 1010895874 بتاريخ 1 محرم 1439هـ (الموافق 21 سبتمبر 2017م).

## ٠١ التنظيم والأنشطة

تتمثل الأنشطة الرئيسية للشركة وفقاً للسجل التجاري في تقديم خدمات المعطيات اللاسلكية وتحليل النظم، وتصميمه، وبرمجة البرمجيات الخاصة وتقديم خدمات التوصيل عبر المنحات الإلكترونية.

يقع المقر الرئيسي للمجموعة في الرياض.  
ص.ب 2065، الرياض 12444-18594  
المملكة العربية السعودية.

تمارس الشركة أنشطتها من خلال فروعها والشركات التابعة لها المبينة أدناه:

اسم الفرع والموقع	رقم السجل التجاري	التاريخ
فرع شركة جاهز الدولية لتقنية نظم المعلومات-الخرج	1011146000	21 رمضان 1442هـ
فرع شركة جاهز الدولية لتقنية نظم المعلومات- الدوادمي	1116625257	21 رمضان 1442هـ
فرع شركة جاهز الدولية لتقنية نظم المعلومات-المجمعة	1122103468	21 رمضان 1442هـ
فرع شركة جاهز الدولية لتقنية نظم المعلومات-بريدة	1131297057	19 جمادى الآخرة 1440هـ
فرع شركة جاهز الدولية لتقنية نظم المعلومات-وادي الدواسر	1185103225	21 رمضان 1442هـ
فرع شركة جاهز الدولية لتقنية نظم المعلومات-الدمام	2050122490	14 جمادى الآخرة 1440هـ
فرع شركة جاهز الدولية لتقنية نظم المعلومات-الهفوف	2251497695	10 ربيع الأول 1442هـ
فرع شركة جاهز الدولية لتقنية نظم المعلومات- حفر الباطن	2511120829	30 شعبان 1442هـ

## البيانات المالية

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023م  
(ريال سعودي)

اسم الفرع والموقع	رقم السجل التجاري	التاريخ
فرع شركة جاهز الدولية لتقنية نظم المعلومات- حائل	3350142538	6 جمادى الآخرة 1440هـ
فرع شركة جاهز الدولية لتقنية نظم المعلومات- سكاكا	3400120435	9 ربيع الآخر 1442هـ
فرع شركة جاهز الدولية لتقنية نظم المعلومات- تبوك	3550135159	29 ربيع الأول 1442هـ
فرع شركة جاهز الدولية لتقنية نظم المعلومات- جدة	4030323208	6 جمادى الآخرة 1440هـ
فرع شركة جاهز الدولية لتقنية نظم المعلومات- مكة المكرمة	4031249230	30 شعبان 1442هـ
فرع شركة جاهز الدولية لتقنية نظم المعلومات- الطائف	4032245135	10 ربيع الأول 1442هـ
فرع شركة جاهز الدولية لتقنية نظم المعلومات- المدينة المنورة	4650207633	19 جمادى الآخرة 1440هـ
فرع شركة جاهز الدولية لتقنية نظم المعلومات- بنى يع	4700112396	11 ربيع الأول 1442هـ
فرع شركة جاهز الدولية لتقنية نظم المعلومات- الاباح	5800106200	9 جمادى الأول 1442هـ
فرع شركة جاهز الدولية لتقنية نظم المعلومات- أبها	5850122780	13 جمادى الآخرة 1440هـ
فرع شركة جاهز الدولية لتقنية نظم المعلومات- بيشة	5851876969	30 شعبان 1442هـ
فرع شركة جاهز الدولية لتقنية نظم المعلومات- جيزان	5900127812	30 شعبان 1442هـ
فرع شركة جاهز الدولية لتقنية نظم المعلومات- نجران	5950123043	21 رمضان 1442هـ
فرع شركة جاهز الدولية لتقنية نظم المعلومات- القنفذة	5900127812	22 صفر 1444هـ

## البيانات المالية

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023  
(ريال سعودي)

في 27 أكتوبر 2020، قرر الشركاء تحويل الكيان القانوني للشركة وفروعها من شركة ذات مسؤولية محدودة إلى شركة مساهمة سعودية مففلة بما لها من حقوق وما عليها من التزامات وزيادة رأس مالها إلى 5 مليون ريال سعودي من خلال تحويل مبلغ 4 مليون ريال سعودي من حسابات الذمم الدائنة للشركاء في الشركة إلى حساب رأس المال، مع احتفاظ الشركة بنفس الاسم، ورقم وتاريخ السجل التجاري للمركز الرئيسي وكافة فروعها. اكتتب المساهمون في رأس المال بالكامل الذي يتكون من 500,000 سهم بقيمة أسمية 10 ريال سعودي للسهم.

في 15 شوال 1442هـ (الموافق 27 مايو 2021م)، وافقت الجمعية العامة غير العادية للمساهمين على قرار مجلس الإدارة بزيادة رأس المال ليصبح 96,000,000 ريال سعودي من خلال إصدار أسهم جديدة مقابل تحويل مبلغ 63,500,000 ريال سعودي من حساب الأرباح المبقاء ومتلاً بمبلغ 26,000,000 ريال سعودي من حساب المستدق لأطراف ذات علاقة (المساهمين) ومتلاً بمبلغ 1,500,000 ريال سعودي من حساب الاحتياطي النظامي.

في 2 جمادى الآخرة 1443هـ (الموافق 5 يناير 2022م)، تم إدراج وبدأ التداول بأسهم الشركة في السوق الموازية في المملكة العربية السعودية (نمو) تحت الرمز (9526). وقد ارتفع رأس مال الشركة بعد الانتهاء من الطرح العام، من 96 مليون ريال سعودي (مقسمة إلى 192 مليون سهم)، إلى 104 مليون ريال سعودي (مقسمة إلى 208 مليون سهم)، من خلال إصدار 17,8 مليون سهم، بقيمة اسمية 8,9 مليون ريال سعودي (إيقاف 12).

تشتمل القوائم المالية الموحدة المرفقة على القوائم المالية للشركة جاهز الدولية لتقنية نظم المعلومات والشركات التابعة لها (يشار إليها معاً بـ "المجموعة") كما يلي:

نسبة الملكية %				الكيان القانوني	بلد التأسيس	د.ن.ج.ر. 31 ديسمبر 2023 (%)	د.ن.ج.ر. 31 ديسمبر 2022 (%)
شركة الإعداد المشترك لتقديم أوجبات	(شركة ذات مسؤولية محدودة)	المملكة العربية السعودية	60	60	المملكة العربية السعودية	60	60
شركة خيارات بيك التجارية	(شركة شخص واحد ذات مسؤولية محدودة)	المملكة العربية السعودية	100	100	المملكة العربية السعودية	100	100
شركة حلول المساعدة للخدمات اللوجستية	(شركة شخص واحد ذات مسؤولية محدودة)	المملكة العربية السعودية	100	100	المملكة العربية السعودية	100	100
شركة اللون الأحمر	(شركة شخص واحد ذات مسؤولية محدودة)	المملكة العربية السعودية	100	100	المملكة العربية السعودية	100	100
شركة جاهز الدولية لتقنية نظم المعلومات	(شركة ذات مسؤولية محدودة)	مملكة البحرين	100	100	مملكة البحرين	100	100

## البيانات المالية

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023م  
(ريال سعودي)

نسبة الملكية %		الكيان القانوني		
31 ديسمبر 2022م (%)	31 ديسمبر 2023م (%)	بلد التأسيس	الكيان القانوني	
100	100	الكويت	شركة شخص واحد ذات مسؤولية محدودة	شركة جاهز الدولية لتجارة الجملة والتجزئة
51	51	المملكة العربية السعودية	شركة شخص واحد ذات مسؤولية محدودة	شركة الأزرق التجارية
-	100	المملكة العربية السعودية	(شركة ذات مسؤولية محدودة)	شركة أعمال مرن لتقنية المعلومات
-	100	مصر	(شركة ذات مسؤولية محدودة)	شركة جاهز لتقنية المعلومات
-	100	قطر	(شركة ذات مسؤولية محدودة)	شركة جاهز الدولية لتقنية نظم المعلومات
-	35	المملكة العربية السعودية	(شركة ذات مسؤولية محدودة)	شركة سول للتجارة

### معلومات حول الشركات التابعة:



#### شركة الإعداد المشترك لتقديم الوجبات:

في 20 يوليو 2020م، قامت الشركة بتوقيع اتفاقية استحواذ للاستحواذ على أسهم تمثل 60% من رأس مال شركة الإعداد المشترك لتقديم الوجبات (شركة ذات مسؤولية محدودة) بمبلغ 25,000 ريال سعودي، حيث بلغت تكلفة الاستحواذ 2.4 مليون ريال سعودي، وفي 19 محرم 1442هـ (الموافق 7 سبتمبر 2020م)، تم تعديل عقد تأسيس الشركة وهيكل ملكيتها ليعكس تأثير الاستحواذ. يتمثل النشاط الرئيسي للشركة في خدمات الطعام.

#### شركة خيارات بيك التجارية

في 5 نوفمبر 2020م، قامت الشركة بتأسيس شركة خيارات بيك التجارية (شركة شخص واحد ذات مسؤولية محدودة)، وهي شركة تابعة مملوكة بالكامل. يبلغ رأس مال الشركة 1,000,000 ريال سعودي. يتمثل النشاط الرئيسي للشركة في البيع بالتجزئة عن طريق الانترنت.

## البيانات المالية

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023  
( ريال سعودي )

في 8 فبراير 2021م، قامت الشركة بتأسيس شركة حلول المساعدة للخدمات اللوجستية (شركة شخص واحد ذات مسؤولية محدودة)، وهي شركة تابعة مملوكة بالكامل. يبلغ رأس مال الشركة 1,000,000 ريال سعودي. تتمثل الأنشطة الرئيسية للشركة في توجيه المركبات ونقل البضائع وتقديم خدمات التوصيل عبر المنصات الإلكترونية.

### شركة حلول المساعدة للخدمات اللوجستية

في 8 فبراير 2021م، قامت الشركة بتأسيس شركة اللون الأحمر (شركة شخص واحد ذات مسؤولية محدودة)، وهي شركة تابعة مملوكة بالكامل. يبلغ رأس مال الشركة 10,000 ريال سعودي. تتمثل الأنشطة الرئيسية للشركة في أنشطة الخدمات المالية الأخرى باستثناء التأمين وتمويل المعاملات التقاعدية.

### شركة اللون الأحمر

في 25 نوفمبر 2021م، قامت الشركة بتأسيس شركة جاهز الدولية لتقنية نظم المعلومات (شركة ذات مسؤولية محدودة) وهي شركة تابعة مملوكة بالكامل في دولة البحرين. يبلغ رأس مال الشركة 50,000 دينار بحريني، أي ما يعادل 497,345 ريال سعودي. تتمثل الأنشطة الرئيسية للشركة في توصيل الطعام والبيع عن طريق الانترنت وأنشطة مراكز الاتصال.

### شركة جاهز الدولية لتقنية نظم المعلومات

في 1 أغسطس 2022م، قامت الشركة بتأسيس شركة جاهز الدولية لتجارة الجملة والتجزئة (شركة شخص واحد ذات مسؤولية محدودة) وهي شركة تابعة مملوكة بالكامل في دولة الكويت. يبلغ رأس مال الشركة 100,000 دينار كويتي، أي ما يعادل 1,223,440 ريال سعودي. يتمثل النشاط الرئيسي للشركة في تجارة الجملة والتجزئة.

### شركة جاهز الدولية لتجارة الجملة والتجزئة

في 11 أغسطس 2022م، قامت الشركة بتأسيس شركة التطبيق الأزرق التجارية (شركة ذات مسؤولية محدودة). تملك الشركة حصة بنسبة 51%， ويبلغ رأس مال الشركة 500,000 ريال سعودي. يتمثل النشاط الرئيسي للشركة في بيع الملبوسات والأدبية والأصناف الجلدية بالتجزئة في المتاجر المتخصصة.

### شركة التطبيق الأزرق التجارية

في 2 ربى الأول 1444هـ (الموافق 28 سبتمبر 2022م)، قامت الشركة بتوقيع اتفاقية للاستحواذ على حصة بنسبة 100% من رأس مال شركة أعمال من لتقنية المعلومات (شركة شخص واحد ذات مسؤولية محدودة) بـ 1,000,000 ريال سعودي، وبلغت تكلفة الاستحواذ 60 مليون ريال سعودي. في 9 جمادى الآخرة 1444هـ (الموافق 2 يناير 2023م)، تم تعديل عقد تأسيس شركة أعمال من لتقنية المعلومات وهيكلاً ملكيتها ليعكس تأثير الاستحواذ. تتمثل الأنشطة الرئيسية للشركة أعمال من لتقنية المعلومات في تصميم، وبرمجة البرمجيات الخاصة والبيع بالجملة للبرمجيات، ويشمل الاستيراد والبيع بالتجزئة للحواسيب وملحقاتها (ويشمل الطابعات وأجهزتها) والبيع بالتجزئة للبرمجيات.

### شركة أعمال من لتقنية المعلومات

في 30 يونيو 2023م، قامت الشركة بتأسيس شركة تابعة مملوكة لها بالكامل في مصر (شركة ذات مسؤولية محدودة)، يبلغ رأس مالها 10,000 جنية مصرى (أي ما يعادل 1,215 ريال سعودي). تتمثل الأنشطة الرئيسية للشركة في تصميم البرمجيات وإدارة قواعد البيانات وتصميم التطبيقات.

### شركة جاهز لتقنية المعلومات

في 3 أغسطس 2023م، قامت الشركة بتأسيس شركة تابعة مملوكة لها بالكامل في قطر (شركة ذات مسؤولية محدودة)، يبلغ رأس مالها 500,000 ريال قطري (أي ما يعادل 514,930 ريال سعودي)، تتمثل الأنشطة الرئيسية للشركة بالتجارة عبر الانترنت وتسلیم السلع الاستهلاكية.

### شركة جاهز الدولية لتقنية نظم المعلومات

في 13 جمادى الآخرة 1445هـ (الموافق 26 ديسمبر 2023م)، قامت الشركة بتوقيع اتفاقية الاستحواذ على حصة بنسبة 35% من رأس مال شركة سول للتجارة (شركة ذات مسؤولية محدودة) بمبلغ 35,000 ريال سعودي، وبلغت تكلفة الاستحواذ 5 مليون ريال سعودي. في 20 جمادى الآخرة 1445هـ (الموافق 23 ديسمبر 2023م)، تم تعديل عقد تأسيس شركة سول للتجارة وهيكل ملكيتها ليعكس تأثير الاستحواذ. تتمثل الأنشطة الرئيسية لشركة سول للتجارة في مخازن المواد الغذائية المبردة ومخازن مواد النظافة ومخازن المواد الغذائية المجمدة ومخازن المواد الغذائية الجافة.

## شركة سول للتجارة

### 02 أسس الإعداد

#### 1-بيان الالتزام



تتضمن هذه القوائم المالية الموحدة المعلومات المالية للشركة والشركات التابعة لها (يشار إليها معاً بـ "المجموعة")، تم إعداد هذه القوائم، المالية الموحدة وفقاً للمعايير الدولية للتقرير المالي المعتمدة في المملكة العربية السعودية والمعايير والإصدارات الأخرى الصادرة من الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين ("الهيئة").

السياسات المحاسبية الرئيسية المطبقة عند إعداد هذه القوائم المالية الموحدة تم تطبيقها بصورة ثابتة على كافة الفترات المعروضة.

أصبح نظام الشركات الجديد الصادر بالمرسوم الملكي رقم 132 بتاريخ 1/12/1443هـ (الموافق 30 يونيو 2022م) (يشار إليه فيما بعد بـ "النظام") حيز التنفيذ بتاريخ 19 يونيو 2023هـ (الموافق 19 يناير 2023م)، بالنسبة لبعض أحجام النظام، من المتوقع الالتزام الكامل في موعد لا يتجاوز عامين من تاريخ 26/6/1444هـ (الموافق 19 يناير 2023م). قامت الإدارة بتقييم تأثير نظام الشركات الجديد وتعديل النظام الأساسي بالتغيرات ليتوافق مع نظام الشركات الجديد بعد موافقة الجمعية العامة غير العادية المنعقدة بتاريخ 15 جمادى الأولى (الموافق 29 نوفمبر 2023م)، وقدرت الإدارة أن تطبق النظام الأساسي الجديد ليس له أي تأثير جوهري على القوائم، المالية الموحدة للمجموعة كما في 31 ديسمبر 2023.

تم إعداد القوائم المالية الموحدة وفقاً لمبدأ التكاليف التاريخية، ما لم يذكر خلاف ذلك، باستخدام مبدأ الاستحقاق المحاسبي ومفهوم الاستمرارية.

#### 2- أساس القياس



يتم عرض القوائم المالية الموحدة للمجموعة بالريال السعودي الذي يعتبر عملة العرض والنشاط للمجموعة.

#### 3-عملة العرض والنشاط



## البيانات المالية

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023  
( ريال سعودي )

يتم تطبيق العديد من التعديلات والتفسيرات لأول مرة في عام 2023م، والتي تسري على الفترات السنوية التي تبدأ في أو بعد 1 يناير 2023 والتي ليس لها تأثير جوهري على هذه البيانات المالية الموحدة باستثناء تعديلات معيار المحاسبة الدولي 1 "إلغاء عن السياسات المحاسبية" والتي انعكس أثرها في هذه البيانات المالية الموحدة.

### 2-4 المعايير الجديدة والتعديلات الصادرة



فيما يلي عدد من المعايير والتعديلات وتفسيرات المعايير التي أصدرها مجلس معايير المحاسبة الدولية في 31 ديسمبر 2023م.

تاریخ السریان	المعايیر المحاسبیة الجدیدة أو التعديلات
1 يناير 2023م	المعيار الدولي للتقرير المالي 17 "عقود التأمين". الإفصاح عن السياسات المحاسبية - التعديلات على معيار المحاسبة الدولي 1 وبيان الممارسة 2 للمعايير الدولية للتقرير المالي 8 تعریف التقديرات المحاسبية - التعديلات على معيار المحاسبة الدولي 12 الخريطة المؤجلة المتعلقة بالموجودات والمطلوبات الناتجة عن معاملة واحدة - التعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم 12
23 مايو 2023م	الإصلاح الضريبي الدولي - قواعد نموذج الركيزة الثانية - التعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم 12

المطالبات الجديدة التي سيتم تطبيقها لاحقاً:

تاریخ السریان	المعايیر المحاسبیة الجدیدة أو التعديلات
1 يناير 2024م	المطلوبات غير المتداولة مع التعهدات - التعديلات على معيار المحاسبة الدولي 1 وتحقيق المطلوبات كمتداولة وغير متداولة - التعديلات على معيار المحاسبة الدولي 1 التزامات عقود الإيجار في معاملات البيع وإعادة الاستئجار - التعديلات على معيار الدولي للتقرير المالي 16 ترتيبات تمويل الموردين - التعديلات على معيار المحاسبة الدولي 7 والمعيار الدولي للتقرير المالي 7
1 يناير 2025م	عدم قابلية التبادل - التعديلات على معيار المحاسبة الدولي 21 بناءً على مساهمة الموجودات بين مستثمر ما وشريكه الزميلة أو المشروع المشترك - التعديلات على المعيار الدولي للتقرير المالي 10 ومعيار المحاسبة الدولي 28

قدرت الإدارة أن تطبيق المعايير الجديدة والتعديلات ليس له تأثير جوهري على القوائم المالية الموحدة للمجموعة كما في 31 ديسمبر 2023م.

يتطلب إعداد القوائم المالية الموحدة من الإدارة استخدام الأحكام والتقديرات والافتراضات التي تؤثر على المبالغ المبينة للموجودات والمطلوبات والإيرادات والمصروفات. تستند التقديرات والافتراضات المتعلقة بها إلى الخبرة وعوامل أخرى مختلفة يعتقد أنها معقولة في ظل الظروف التي ينبع عنها أساس إصدار الأحكام، حول القييم الدفتري للموجودات والمطلوبات التي لا تظهر بسهولة عن غيرها من المحاضر. قد تختلف النتائج الفعلية عن تلك التي استندت إليها هذه التقديرات.

### 2-5 الأحكام والتقديرات والافتراضات المحاسبية الهامة



تم مراجعة التقديرات والافتراضات الرئيسية على أساس مستمر وإثبات التعديلات على التقديرات المحاسبية في الفترة التي يتم فيها مراجعة التقديرات إذا كان التعديل يؤثر فقط على تلك الفترة أو في الفترة التي يتم فيها مراجعة التقديرات والفترات المستقبلية إذا كان التعديل يؤثر على كل من الفترات الحالية والمستقبلية.

تستند المجموعة في افتراضاتها وتقديراتها إلى المعلومات المتاحة عند إعداد القوائم المالية الموحدة. قد تتغير الافتراضات والظروف الحالية للتطورات المستقبلية نتيجة للتغيرات أو ظروف السوق الناشئة خارج عن سيطرة المجموعة. يتم عكس هذه التغيرات في الافتراضات عند حدوثها.

يتم تحديد تكلفة منافع الموظفين والقيمة الحالية للالتزام بالاستخدام التقديمات الاكتوارية، وتتضمن اتخاذ افتراضات متعددة قد تختلف عن التطورات الفعلية في المستقبل. وتشمل هذه الافتراضات تحديد معدل الخصم ومعدل الزيادة المستقبلية في الرواتب ومعدلات الوفيات.

### منافع الموظفين

نتيجة لتعهد عملية التقديم، فإن الافتراضات الرئيسية وطبيعتها طويلة الأجل فإن التزامات المنافع المحددة عالية الحساسية للتغيرات في هذه الافتراضات. ويتم مراجعة كافة الافتراضات في تاريخ التقرير المالي.

إن معدل الخصم هو العامل الأكثر عرضة للتغيرات، وعند تحديد معدل الخصم المناسب، تأخذ الإدارة في اعتبارها معدلات الفائدة لسندات الشركات بعمليات تنماش مع التزامات مكافأة نهاية الخدمة بتصنيف "AAA" على الأقل أو أعلى، كما هو محدد من قبل وكالة تصنيف معترف بها دولياً، واستنبطتها عند الحاجة مع منحني العائد مقابل المدة المتوقعة للالتزامات المنافع المحددة.

يُستند معدل الوفيات إلى معدلات الوفيات المتاحة لدول معينة. إن جداول الوفيات تمثل إلى التغير فقط على فترات استجابة للتغيرات الدينografية وتستند زيادات الرواتب المستقبلية إلى معدلات التضخم المستقبلية المتوقعة لدول المعنية.

يُستند معدل الوفيات إلى معدلات الوفيات المتاحة لدول معينة. إن جداول الوفيات تمثل إلى التغير فقط على فترات استجابة للتغيرات الدينografية وتستند زيادات الرواتب المستقبلية إلى معدلات التضخم المستقبلية المتوقعة لدول المعنية.

## البيانات المالية

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023  
( ريال سعودي )

تستخدم المجموعة نموذجاً لتقدير الخسائر الانتمانية المتوقعة على مدى العمر غير منخفضة القيمة الانتمانية أو منخفضة القيمة الانتمانية بناءً على التغير في مخاطر الائتمان المرتبطة بالأدوات المالية.

يتم تجميع الذمم المدينة التجارية استناداً إلى خصائص المخاطر الانتمانية المشتركة والأيام التي يدين فيها استحقاقها لقياس الخسائر الانتمانية المتوقعة. وتحدد مدخلات الخسارة التاريخية لتعكس المعلومات الحالية والمستقبلية بمؤشرات أسلطة الاقتصاد الكلي التي تؤثر على قدرة العملاء على تسوية الذمم المدينة.

تستخدم إدارة المجموعة تقديراتها في تحديد معدل الاقتراض الإضافي عند احتساب القيمة الحالية للحد الأدنى لدفعات الإيجار بالإضافة إلى فترة عقد الإيجار المتوقعة في حالة خيارات التمديد.

يتم قياس الإيرادات استناداً إلى المقابل المحدد في العقد المبرم مع العميل سواء كان يتم إثبات الإيرادات على مدى زمني أو عند نقطة من الزمن. تقوم المجموعة بإثبات الإيرادات عندما تقوم بتحويل السيطرة على البضاعة أو الخدمات للعميل.

الافتراضات الرئيسية التي تشتمل على مبالغ قابلة للاسترداد بما في ذلك مدى قابلية استرداد تكاليف التطوير؛

الشركات التابعة هي منشآت تسيطر عليها المجموعة. تسيطر المجموعة على منشأة ما عندما تتعرض أو يكون لها حقوق في العوائد المتغيرة من مشاركتها مع المنشأة وتكون لديها القدرة على التأثير في تلك العائدات من خلال سلطتها على تلك المنشأة. يتم إدراج القوائم المالية للشركات التابعة في القوائم المالية الموحدة وفقاً للمعايير الدولية للتقرير المالي من تاريخ بدء السيطرة حتى تاريخ توقيفها.

قامت المجموعة بتطبيق السياسات المحاسبية التالية بشكل ثابت على جميع الفترات المعروضة في هذه البيانات المالية، ما لم يذكر خلاف ذلك.

بالإضافة إلى ذلك، اعتمدت المجموعة الإفصاح عن السياسات المحاسبية (تعديلات على معيار المحاسبة الدولي 1 وبيان ممارسة المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية (2 اعتباراً من 1 يناير 2023). تتطلب التعديلات الإفصاح عن السياسات المحاسبية "الهامة" بدلاً من "الجوهرية". على الرغم من أن التعديلات لم ينتج عنها أي تغييرات في السياسات المحاسبية نفسها، إلا أنها أثرت على معلومات السياسة المحاسبية المفهوم عنها في بعض الحالات.

## مخصص الخسائر الانتمانية المتوقعة من الذمم المدينة

### معدل خصم عقود الإيجار

#### إثبات الإيرادات

#### اختبار الانخفاض في قيمة الموجودات غير الملموسة والشهرة

#### التوحيد: ما إذا كان لدى المجموعة سيطرة فعلية على الشركة المستمرة فيها؟

### ٥٣ السياسات المحاسبية الهامة

#### أ. أسس التوحيد



#### أ-1- تجميع الأعمال

تقوم المجموعة بالمحاسبة عن تجميع الأعمال بموجب طريقة الاستحواذ عندما تستوفي مجموعة الأنشطة والموجودات المستحوذ عليها تعريف الأعمال وانتقال السيطرة إلى المجموعة. عند تحديد ما إذا كانت مجموعة معينة من الأنشطة والموجودات تمثل أعمالاً، تقوم المجموعة بتقييم ما إذا كانت مجموعة الموجودات والأنشطة المستحوذ عليها تتضمن، على الأقل، مدخلات وعملية جوهرية وما إذا كانت المجموعة المستحوذ عليها لديها القدرة على إنتاج المخرجات.

لدى المجموعة خيار تطبيق "اختبار تركيز" يسمح بإجراء تقييم بسيط للتحقق مما إذا كانت مجموعة الأنشطة والموجودات المستحوذ عليها لا تشكل عملاً تجاريًا. يتم الوفاء باختبار التركيز إذا كان ما يقارب جميع القيم العادلة لـ إجمالي الموجودات المستحوذ عليها تتركز في أصل واحد محدد أو مجموعة مجموعات مماثلة محددة.

وعادةً ما يتم قياس المقابل المحول عند الاستحواذ بالقيمة العادلة كمحاصفي موجودات محددة مستحوذ عليها. يتم، مراجعة أي شهرة ناتجة سنويًا للتأكد من وجود انخفاض في القيمة. ويتم إثبات أي أرباح ناتجة عن صفقة شراء في الربح أو الخسارة فوراً. يتم اعتبار تكاليف المعاملة كمصاريفات عند تكبدها، باستثناء إذا كانت مرتبطة بإصدار أدوات الدين أو حقوق ملكية.

لا يتضمن المقابل المحول مبالغ تتعلق بتسوية العلاقات التي كانت قائمة سابقاً. تقييد هذه المبالغ عادةً في الربح أو الخسارة.

يُقاس أي مقابل محتمل بالقيمة العادلة في تاريخ الاستحواذ. إذا تم تصنيف الالتزام بدفع المقابل المحتمل الذي يستوفي تعريف الأداة المالية حقوق ملكية، عندئذ يتم إعادة قياسه وينتظر احتساب التسوية ضمن حقوق الملكية. وبخلاف ذلك، يتم إعادة قياس المقابل المحتمل بالقيمة العادلة في كل تاريخ تقرير ويتم، إثبات التغير اللاحق في القيمة العادلة للمقابل المحتمل في الربح أو الخسارة.

في حالة وجود ضرورة لاستبدال مكافآت الدفع على أساس الأسهوم (مكافآت الاستبدال) بمكافآت يحتفظ بها موظفو الشركة المستحوذ عليه (مكافآت الاستحواذ)، عندئذ يتم إدراج كل أو جزء من مبلغ مكافآت الاستبدال المتعلق بالاستحواذ عند قياس المقابل المحول في تحميم الأعمال. ويُستند هذا التحديد إلى القياس القائم على السوق لمكافآت الاستبدال مقارنة بالقياس القائم على السوق لمكافآت الشركة المستحوذ عليها ويقدر ما تتعلق مكافآت الاستبدال بالخدمة قبل التجميع.

الشركات التابعة هي منشآت تسيطر عليها المجموعة. تسيطر المجموعة على منشآة ما عندما تتعرض أو يكون لها حقوق في العوائد المتغيرة من مشاركتها مع المنشأة وتكون لديها القدرة على التأثير في تلك العائدات من خلال سلطتها على تلك المنشأة. يتم إدراج القوائم المالية للشركات التابعة في القوائم المالية الموحدة وفقاً للمعايير الدولية للتقرير المالي من تاريخ بدء السيطرة حتى تاريخ توقيفها.

يتم قياس الحصص غير المسيطرة مبدئياً بنسبة حصتها في صافي الموجودات القابلة للتحديد في الشركة المستثمر فيها في تاريخ الاستحواذ.

يتم المحاسبة عن التغير في حصة المجموعة في شركة تابعة لا ينتج عنها فقدان السيطرة على أنها معاملات حقوق ملكية.

عندما تفقد المجموعة السيطرة على شركة تابعة، تتوقف المجموعة عن إثبات موجودات ومطلوبات الشركة التابعة وأي حصة غير مسيطرة ذات علاقة ومكونات حقوق الملكية الأخرى. يتم إثبات أي ربح أو خسارة ناتجة في الربح أو الخسارة. ويتم قياس أي حصة محتفظ بها لدى الشركة التابعة السابقة بالقيمة العادلة عند فقدان السيطرة.

## أ-2 الشركات التابعة

## أ-3 الحصص غير المسيطرة

## أ-4 فقدان السيطرة

## البيانات المالية

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023  
( ريال سعودي )

يتم قياس الممتلكات والمعدات بالتكلفة بعد خصم الاستهلاك المتراكم والخسارة المتراكمة للانخفاض في القيمة، إن وجدت. تتضمن التكلفة النفقات المباشرة لاقتناء الأصل. يتم رسملة تكاليف التمويلية على القروض لتمويل إنشاء الموجودات خلال الفترة اللازمة لاستكمال الأصل وإعداده للاستخدام المعد له.

### ب. الممتلكات والمعدات



يتم رسملة النفقات اللاحقة فقط عندما تزيد من المنافع الاقتصادية المستقبلية الكامنة في بند الممتلكات والمعدات. ويتم قيد جميع النفقات الأخرى في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة عند تكبدها.

يتم تحويل الاستهلاك على قائمة الربح أو الخسارة الموحدة ويتم احتسابه بطريقة القسط الثابت على مدى الأعمار الإنتاجية المقدرة لكل بند من الممتلكات والمعدات. وفيما يلي الأعمار الإنتاجية المقدرة للموجودات التي سيتم استهلاكها:

سنوات	
4	العدد والأدوات
4	أجهزة الكمبيوتر الآلي
4	الأثاث والتجهيزات
4	المعدات الكهربائية
10	المطابخ المركزية
10	الديكورات والتحسينات على العقارات المستأجرة
4	السيارات

تم مراجعة طرق الاستهلاك والمعدلات والقيم المتبقية سنويًا وتعديلها إذا كانت الطريقة الحالية والอายุ الإنتاجي المقدر أو القيمة المتبقية مختلفة عن التقديرات السابقة. يتم إثبات أثر هذه التغيرات في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة بأثر مستقبلي.

تم رسملة التجديدات والتحسينات الرئيسية إذا كانت تزيد من الإنتاجية أو العمر الإنتاجي التشغيلي للممتلكات والمعدات.

يتم احتساب الإصلاحات والتحسينات الخفيفة كمصروفات عند تكبدها. يتم إثبات الأرباح أو الخسائر الناتجة من استبعاد الممتلكات والمعدات والتي تمثل الفرق بين المتصلات من البيع والقيمة الدفترية للموجودات في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة.

يتم قياس الموجودات غير الملحوظة التي تم اقتناصها بصورة مستقلة بالتكلفة عند إثبات الأولى لها. وبعد إثبات الأولى لها، تقييد الموجودات غير الملحوظة بالتكلفة ناقصاً الإطفاء المتراكم وأي خسائر متراكمة للانخفاض في القيمة. إن الموجودات غير الملحوظة المنتجة داخلياً باستثناء تكاليف التطوير المرسملة لا يتم رسملتها ويتم إثبات المصروفات في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة في الفترة التي يتم فيها تكيد تلك المصروفات.

### ب. الموجودات غير الملحوظة



يتم رسملة النفقات اللاحقة فقط عندما تزيد المنافع الاقتصادية الكامنة في الأصل المحدد الذي ترتبط به. يتم إثبات كافة النفقات الأخرى والتي تشمل النفقات التي تتم على الشهرة والعلامات التجارية المكونة داخلياً في الربح أو الخسارة عند تكبدها.

يتم الإثبات الأولي لتراخيص برامج الحاسوب الآلي التي تم شراؤها من الأطراف الآخرين بالتكلفة. إن التكاليف المرتبطة بصورة مباشرة بإنتاج البرنامج المطورة داخلياً عندما يكون من المحتمل أن البرنامج ستتولد منها منافع اقتصادية مستقبلية يتم إثباتها كموجودات غير ملموسة.

تظهر الأعمال الرأسمالية تحت التطوير المتعلقة بتطوير موجودات غير ملموسة بالتكلفة ناقصاً الخسائر المتراكمة، إن وجدت، ولا يتم استهلاكها إلى أن يتم جعل الأصل متاحاً للاستخدام. يتم تحويل الاستهلاك على قائمة الربح أو الخسارة الموحدة واحتسابه باستخدام طريقة القسط الثابت على مدى العمر الإنتاجي المقدر بأربع سنوات.

يتم قياس الشهرة الناتجة عن الاستحواذ على الشركات التابعة بالتكلفة ناقصاً الخسائر المتراكمة للانخفاض في القيمة.

يتم إثبات النفقات المتعلقة بأعمال البحث في الربح أو الخسارة عند تكبدها.

## الشهرة

## البحث والتطوير

يتم رسملة نفقات التطوير فقط إذا كان بالإمكان قياس النفقات بصورة موثوقة، وعندما يكون المنتج أو العملية ذات جدوى فنية وتجارية، وعندما تكون المنافع الاقتصادية المستقبلية أمراً مرجحاً، وعندما تعترض المجموعة ويكون لها الموارد الكافية لإكمال التطوير واستخدام أو بيع الأصل. بخلاف ذلك، يتم إثباتها في الربح أو الخسارة عند تكبدها. وبعد الإثبات الأولي، يتم قياس نفقات التطوير بالتكلفة ناقصاً الإطفاء المتراكم، وأي خسائر متراكمة لانخفاض في القيمة.

يتم قياس المخزون بالتكلفة أو صافي القيمة القابلة للتحقيق أيهما أقل. يتم تحديد تكلفة المخزون على أساس طريقة الوارد أولاً. تتضمن التكاليف المصروفات المتكبدة للاستحواذ على المخزون وتكليف الشحن والتغليف والتأمين والرسوم الجمركية وأي مصروفات مباشرة أخرى متعلقة بالاستحواذ على المخزون.

صافي القيمة القابلة للتحقيق هي سعر البيع المقدر خلال السياق الاعتيادي للأعمال بعد خصم التكاليف المقدرة لإتمام البيع.

## ج. المخزون



## د. النقد وما في حكمه



يتكون النقد وما في حكمه من النقد في الصندوق والنقد في الحسابات الجارية لدى البنك والاستثمارات الأخرى قصيرة الأجل عالية السيولة ذات الاستدفاذ الأصلي ثلاثة أشهر أو أقل (إن وجدت) والمتحدة للشركة دون أي قيود.

## البيانات المالية

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023  
( ريال سعودي )

القيمة العادلة هي السعر الذي سيتم استلامه لبيع أصل ما أو دفعه لتسوية التزام في معاملة منتظمة بين المشاركين في السوق بتاريخ القياس. يحدد قياس القيمة العادلة بافتراض أن معاملة بيع الأصل أو تحويل التزام ستتم إما:

- في السوق الرئيسية للأصل أو التزام، أو
- في السوق الأكثر تفضيلاً للأصل أو التزام في غياب سوق رئيسية.

يجب أن تكون السوق الرئيسية أو السوق الأكثر تفضيلاً متاحة للمجموعة. يتم قياس القيمة العادلة للأصل أو التزام باستخدام الافتراضات التي يستخدمها المشاركون في السوق عند تسعير الأصل أو التزام، على افتراض أن المشاركين يتصرفون لمصلحتهم الاقتصادية.

يراعي قياس القيمة العادلة للأصل غير المالي قدرة المشارك في السوق على إنتاج منافع اقتصادية من خلال استخدام الأصل بأعلى وأفضل مستوى له، أو من خلال بيعه إلى مشارك آخر في السوق من المحتمل أن يستخدم الأصل بأعلى وأفضل مستوى له.

تستخدم المجموعة طرق التقييم الملائمة للظروف والتي تم توفير معلومات كافية لها لقياس القيمة العادلة وتعظيم استخدام المدخلات القابلة للملاحظة ذات الصلة وتقليل استخدام المدخلات غير القابلة للملاحظة.

تحتفظ كافة الموجودات والمطلوبات التي يتم قياسها بالقيمة العادلة أو الإفصاح عنها في القوائم المالية ضمن التسلسل الهرمي لمستويات القيمة العادلة المذكورة أدناه: يتم الإفصاح عن ذلك، كما يلي، استناداً إلى أقل مستوى من المدخلات والذي يمثل أهمية لقياس القيمة العادلة ككل:

- المستوى 1: يمكن الحصول على الأسعار المدرجة (غير المعدلة) في أسواق نشطة للموجودات والمطلوبات المماثلة في تاريخ القياس.
- المستوى 2: طرق التقييم تكون فيها مدخلات المستوى الأدنى الهامة لقياس القيمة العادلة قابلة للملاحظة بصورة مباشرة (مثل: الأسعار) أو بصورة غير مباشرة.
- المستوى 3: طرق التقييم التي تكون فيها مدخلات المستوى الأدنى الهامة لقياس القيمة العادلة غير قابلة للملاحظة (المدخلات غير القابلة للملاحظة).

بالنسبة للموجودات والمطلوبات المعترف بها في القوائم المالية الموحدة بالقيمة العادلة على أساس متكرر، تقوم المجموعة بتحديد ما إذا كان التحويل قد حدث بين المستويات في التسلسل الهرمي عن طريق إعادة تقييم التحريف (استناداً إلى أدنى مستوى من المدخلات الهامة إلى قياس القيمة العادلة ككل) في نهاية فترة التقرير. تقوم المجموعة بتحديد السياسات والإجراءات لكل من قياس القيمة العادلة المتكررة وقياس القيمة العادلة غير المتكررة.

### هـ. قياس القيمة العادلة



تقوم إدارة المجموعة في تاريخ كل قائمة مركز مالي بتحليل التغيرات في قيم الموجودات والمطلوبات اللازمة لإعادة قياسها أو تقييمها وفقاً لسياسات المطاسبة للمجموعة. ولهذا التحليل تقوم المجموعة بالتحقق من المدخلات الرئيسية المطبقة في آخر تقييم من خلال مطابقة المعلومات في احتساب التقييم، مع العقود والمستندات الأخرى ذات العلاقة. كما تقوم المجموعة بمقارنة التغير في القيمة العادلة لكل أصل أو التزام مع المحادر الخارجية الأخرى لتحديد ما إذا كان التغير محققاً. لأغراض الإفصاح عن القيمة العادلة، فقد ددت المجموعة فئات الموجودات والمطلوبات على أساس طبيعة وخصائص ومخاطر الأصل أو الالتزام، ومستوى التسلسل الهرمي للقيمة العادلة كما هو موضح أعلاه.

### و. الأدوات المالية



#### تصنيف وقياس الموجودات المالية والمطلوبات المالية

عند الإثبات الأولي، يتم تصنيف الأصل المالي على أنه مقاس بـ: التكاليف المطفأة، القيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر - استثمارات في سندات الدين، أو القيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر - استثمارات في حقوق الملكية، أو القيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة.

يتم قياس الموجودات المالية بالتكلفة المطفأة إذا استوفت كل الشرطين أدناه ولا يتم، تضمينها بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة.

- يتم الاحتفاظ بالموجودات ضمن نموذج الأعمال الذي يهدف إلى الاحتفاظ بالموجودات لتحصيل تدفقات نقدية تعاقدية؛ و
- تنشأ فتراتها التعاقدية في تواريخ محددة للتدفقات النقدية التي تعد فقط دفعات من المبلغ الأصلي والفائدة على المبلغ الأصلي القائم..

يتم قياس الاستثمارات في أدوات الدين المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر إذا استوفت كل الشرطين أدناه ولا يتم، تضمينها بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة:

- يتم الاحتفاظ بالموجودات ضمن نموذج الأعمال الذي يتحقق الهدف منه عن طريق تحصيل تدفقات نقدية تعاقدية وبيع موجودات مالية؛ و
- تنشأ فتراتها التعاقدية في تواريخ محددة للتدفقات النقدية التي تعد فقط دفعات من المبلغ الأصلي والفائدة على المبلغ الأصلي القائم.

عند الإثبات الأولي للاستثمارات في أدوات حقوق الملكية التي لا يتم الاحتفاظ بها بعرض التداول، يحق للشركة أن تختر بشكل نهائي عرض التغيرات اللاحقة في القيمة العادلة للاستثمار ضمن الدخل الشامل الآخر. يتم هذا الخيار على أساس كل استثمار على حدة.

## البيانات المالية

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023  
( ريال سعودي )

إن جميع الموجودات المالية غير المصنفة على أنها مقاسة بالتكلفة المطफأة أو بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر حسب ما هو موضح أعلاه، يتم قياسها بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة، وهذا يتضمن جميع الموجودات المالية المشتقة. عند الإثبات الأولي، يحق للمجموعة أن تخصى بشكل نهائي الموجودات المالية التي بطريقة أخرى تستوفي متطلبات القياس بالتكلفة المطفأة أو بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر، كموجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة، وإذا قامت بذلك، تقوم بذكى عدم التطابق المطابسي الذي قد ينشأ بطريقة أخرى أو تخفيفه بشكل كبير.

يتم القياس المبدئي للموجودات المالية (ما لم تكن ذمم مدينة دون مكون تمويل جوهري مقاساً مبدئياً بسعر المعاملة) بالقيمة العادلة زائد تكاليف المعاملة التي تتعلق مباشرة باقتناها، بالنسبة للبند غير المصنف بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة.

تطبيق السياسات المحاسبية التالية على القياس اللاحق للموجودات المالية:

الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة	الموجودات المالية بالتكلفة المطفأة	الاستثمارات في أدوات الدين بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر	الاستثمارات في حقوق الملكية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر
يتم لاحقاً قياس هذه الموجودات بالقيمة العادلة. يتم إثبات صافي الأرباح والخسائر، وتتنبأ أي إيرادات فائدة أو دخل توزيعات الأرباح، ضمن الربح أو الخسارة.	يتم لاحقاً قياس هذه الموجودات بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلية. يتم تخفيف التكلفة المطفأة بخسائر الانخفاض في القيمة. ثبتت إيرادات الفائدة وأرباح وخسائر الصرف الأجنبي والانخفاض في القيمة في الربح أو الخسارة، أي أرباح أو خسائر عند التوقف عن الإثبات يتم إثباتها ضمن الربح أو الخسارة.	يتم لاحقاً قياس هذه الموجودات بالقيمة العادلة. يتم إثبات إيرادات الفوائد المحتسبة باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلية وأرباح وخسائر صرف العملات الأجنبية والانخفاض في القيمة في الربح أو الخسارة. يتم إثبات صافي الأرباح والخسائر الأخرى في الدخل الشامل الآخر. عند التوقف عن الإثبات يتم إعادة تصنيف الأرباح والخسائر المتراكمة إلى في الدخل الشامل الآخر إلى الربح أو الخسارة.	يتم لاحقاً قياس هذه الموجودات بالقيمة العادلة. يتم إثبات توزيعات الأرباح كإيرادات في الربح أو الخسارة إلا إذا كانت توزيعات الأرباح تمثل بشكل واضح استرداداً لجزء من تكاليف الاستثمار. يتم إثبات صافي الأرباح والخسائر الأخرى في الدخل الشامل الآخر ولا يتم أبداً إعادة تصنيفها إلى الربح أو الخسارة.

ت تكون الموجودات المالية المثبتة بالتكلفة المطفأة من الذمم التجارية المدينة والنقد وما في حكمه والودائع لدى المؤسسات المالية والذمم المدينة الأخرى.

## الانخفاض في قيمة الموجودات المالية

يتم قياس مخصصات الخسائر على أساس الخسائر الائتمانية المتوقعة على مدى عمر الأداة المالية، وهي الخسائر الائتمانية المتوقعة التي تنتج عن جميع أحداث التغير في السداد على مدى العمر المتوقع للأداة المالية.

تقوم المجموعة بقياس مخاطر الخسائر بمبلغ يساوي الخسائر الائتمانية المتوقعة على مدى العمر.

عند تحديد ما إذا كانت المخاطر الائتمانية لأصل مالي قد زادت بشكل كبير منذ الإثبات الأولي وعند تقدير الخسائر الائتمانية المتوقعة، فإن المجموعة تضع في الاعتبار المعلومات المعقولة والداعمة ذات العلاقة والمتابعة دون تكلفة أو جهد غير مبرر.

وهذا يشمل تحليل ومعلومات نوعية وكمية استناداً إلى الخبرة التاريخية للشركة والتقييم الائتماني المدروس كما يشمل المعلومات التي تتسم بالنظرية التطوعية المستقبل.

إن الخسائر الائتمانية المتوقعة هي تقدير محتمل للخسائر الائتمانية. يتم قياس الخسائر الائتمانية بأنها القيمة الحالية لحالت النقص في القيمة (أي الفرق بين التدفقات النقدية المستحقة للشركة وفقاً للعقد والتدفقات النقدية التي تتوقع المجموعة استلامها). يتم تحصيم الخسائر الائتمانية المتوقعة بمعدل الفائدة الفعلية للأصل المالي.

بالنسبة للذمم المدينة التجارية، تطبق المجموعة الأسلوب البسيط لتقدير الخسائر الائتمانية المتوقعة.

## قياس الخسائر الائتمانية المتوقعة

### عرض الانخفاض في القيمة

#### الموجودات المالية منخفضة القيمة

تقوم المجموعة بتاريخ كل تقرير بتقييم ما إذا كانت الموجودات المالية المدرجة بالتكلفة المطفأة وسندات الدين المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر منخفضة القيمة. وتعد الموجودات المالية **منخفضة القيمة** عندما يقع حدث أو أكثر ذو تأثير سلبي على التدفقات النقدية المستقبلية للموجودات المالية.

يتم تحصيم مخاطرات الخسارة للموجودات المالية من القيمة الدفترية الإجمالية للموجودات.

يتم عرض خسائر الانخفاض في القيمة المتعلقة بالذمم المدينة التجارية، إن وجدت، في بند منفصل ضمن قائمة الربح أو الخسارة الموددة.

يتم تصنيف المطلوبات المالية على أنها مقاسة بالتكلفة المطفأة أو بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة. تصنف المطلوبات المالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة إذا كانت مصنفة على أنها محدثة بها بعرض المتاجر أو إذا كانت مشتقة أو مصنفة على هذا النحو عند الإثبات الأولي. يتم قياس المطلوبات المالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة بالقيمة العادلة، ويتم إثبات طافياً الأرباح أو الخسائر بما فيها أي مصروفات فائدة، ضمن الربح أو الخسارة. يتم لاحقاً قياس المطلوبات المالية الأخرى بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي. يتم إثبات مصروفات الفائدة وأرباح وخصائص صرف العملات الأجنبية ضمن الربح أو الخسارة. يتم أيضاً إثبات أي أرباح أو خسائر عند التوقف عن الإثبات ضمن الربح أو الخسارة.

### المطلوبات المالية

## البيانات المالية

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023  
( ريال سعودي )

### التوقف عن الإثبات الموجودات المالية

يتم استبعاد الأصل المالي (أو جزء من مجموعة موجودات مالية متشابهة) بصورة رئيسية (أي يتم الاستبعاد من قائمة المركز المالي) في الحالات التالية:

- عند انقضاء الحقوق التعاقدية للتدفقات النقدية من الأصل المالي،
- قيام المجموعة بتحويل حقوقها بتعديل تدفقات نقدية من الأصل، أو تحملها التزاماً بسداد التدفقات النقدية التي يتم تحصيلها بالكامل دون تأخير إلى طرف آخر بموجب ترتيب "تمرير"، و(ا) قيام الشركة بتحويل ما يقارب كافة مخاطر ومنافع الأصل بشكل جوهري، أو (ب) قيام المجموعة بتحويل السيطرة على الأصل ولم تقم الشركة بتحويل أو الاحتفاظ بمخاطر ومنافع الأصل المالي بشكل جوهري.

توقف المجموعة عن إثبات المطلوبات المالية عندما يتم سداد المطلوبات التعاقدية أو إلغاؤها أو انقضاءها. كما تتوقف المجموعة عن إثبات المطلوبات المالية عندما يتم تعديل شروط التدفقات النقدية للالتزام المعدل بشكل كبير، وفي هذه الحالة يتم تسجيل التزام مالي جديد استناداً إلى الشروط المعدلة بالقيمة العادلة.

عند استبعاد الالتزام المالي، يتم، إثبات الفرق بين القيمة الدفترية المطفأة والمبلغ المدفوع (بما في ذلك أي موجودات غير نقدية محولة أو مطلوبات محملة) في قائمة الربح أو الخسارة المودعة.

ليس لدى المجموعة استثمارات في أدوات الدين بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر أو استثمارات في حقوق الملكية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر.

### المطلوبات المالية

يتم احتساب منافع الموظفين قصيرة الأجل كمصروفات عند تقديم الخدمة ذات الصلة. يتم إثبات الالتزام المتعلق بالمبلغ المتوقع دفعه عندما يكون على المجموعة التزام قانوني أو ضمني حالياً لدفع مقابل الخدمات السابقة التي قدمها الموظف ويمكن تقدير الالتزام بصورة مؤتقة.

تقديم المجموعة خطة منافع محددة لموظفيها وفقاً لنظام العمل بالمملكة العربية السعودية كما هو محدد في الشروط المنصوص عليها في أنظمة المملكة العربية السعودية. ويتم تحديد تكالفة تقديم المنافع بموجب خطة المنافع المحددة باستخدام طريقة وحدة الائتمان المتوقعة، إن خطط التزامات منافع الموظفين غير ممولة. وبناء على ذلك، يقوم خبراء اكتواريون مستقلون بتقييم الالتزامات بموجب هذه الخطط استناداً إلى طريقة وحدة الائتمان المتوقعة ويتم تسجيل الالتزام على أساس تقييم اكتواري.

### ز. منافع الموظفين



#### المنافع قصيرة الأجل

### منافع ما بعد انتهاء التوظيف

إن الالتزام الذي تم إثباته في قائمة المركز المالي الموحدة المتعلقة بخطة منافع التقاعد المحددة يمثل القيمة الحالية للتزامات المنافع المحددة في نهاية فترة التقرير. يتم احتساب التزامات المنافع المحددة بشكل سنوي من قبل أكتواريين مستقلين باستدامة طريقة وحدة الائتمان المتوقعة.

يتم تحديد القيمة الحالية للتزامات المنافع المحددة بخصم التدفقات النقدية الخارجة المستقبلية المقدرة باستخدام أسعار الفائدة للسندات الحكومية عالية الجودة المسجلة بالعملة التي يستخدم بها المنافع، وتكون لها شروط للاستحقاق تقارب شروط الالتزام ذات العلاقة بالمعاش. يتم إثبات تكاليف الخدمة السابقة مباشرة في قائمة الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر الموحدة.

ويتم احتساب تكاليف الفائدة بتطبيق معدل الخصم على رصيد التزامات المنافع المحددة. ويتم إدراج هذه التكلفة في مصروف منفعة الموظف في قائمة الدخل الموحدة. إن الأرباح والخسائر الأكتوارية الناتجة من تعديلات الخبرة والتغيرات في الافتراضات الأكتوارية يتم تحصيلها أو إضافتها في الدخل الشامل الآخر في الفترة التي تنشأ فيها.

يتم إثبات المخصصات عندما يكون لدى المجموعة التزام نتيجة لحدث سابق، ويكون من المحتمل أن يتطلب سداد هذا الالتزام من خلال تدفقات طارجية للموارد تمثل منافع اقتصادية لتسوية هذا الالتزام، ويكون بالإمكان إجراء تقدير موثوق به لمبلغ الالتزام.

يتم تسجيل المخصص بالقيمة الحالية وفقاً لأفضل تقديرات الإدارة للقيمة الحالية للنفقات المطلوبة لتسوية الالتزامات الحالية في نهاية تاريخ التقرير، بالأذن بالاعتبار المخاطر والشيكوك المحددة للالتزام.

عندما تتوقع المجموعة تسديد بعض أو جميع المخصصات (على سبيل المثال، عقود التأمين أو شروط التعويض أو خيارات الموردين)، يتم إثبات السداد كأصل مستقل. وعندما يكون السداد تقريراً مؤكداً، يتم إثبات المعرفات المتعلقة بالمخصص في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة بعد خصم أي تعويض.

في حالة أهمية تأثير القيمة الزمنية للنقد، يتم تحديد المخصصات بخصم التدفقات النقدية المقدرة بمعدل لما قبل الضريبة الذي يعكس تقييمات السوق الحالية للقيمة الزمنية للنقد والمخاطر المتعلقة بالالتزام. ويتم إثبات الخصم المتنازل عنه كتكاليف تمويلية.

هي مطالبات محتملة ناشئة عن أحداث سابقة والتي سوف يتأكد وجودها فقط من خلال وقوع أو عدم وقوع حدث واحد أو أكثر من الأحداث المستقبلية غير المؤكدة والتي لا تخضع لسيطرة كاملة من قبل الشركة، أو التزامات حالية غير مسجلة نظراً لأن الحاجة لتدفق الموارد لتسوية الالتزام غير محتملة. وإذا تعذر قياس مبلغ الالتزام بموثوقية كافية، لا يتم إثبات هذا المبلغ كمطالبات محتملة ولكنها تقويم بالافتراض عنه في القوائم المالية الموحدة.

### ج. المخصصات

### ط. المطالبات المحتملة



## البيانات المالية

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023  
(ريال سعودي)

يتم تحويل المعاملات التي تتم بالعملات الأجنبية إلى الريال السعودي على أساس أسعار التحويل السائدة بتاريخ المعاملة. أما الموجودات والمطلوبات النقدية التي تتم بالعملات الأجنبية فيجري تحويلها إلى الريال السعودي بأسعار التحويل السائدة بتاريخ قائمة المركز المالي. يتم إثبات الأرباح أو الخسائر الناتجة عن تحويل العملات الأجنبية في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة حالياً.

### بـ. المعاملات بالعملات الأجنبية



مطروفات الإعلان والدعائية هي تلك المطروفات الناجمة عن جهود المجموعة التي تقوم بها إدارات التسويق. ويتم تصنيف جميع المطروفات الأخرى باستثناء تكلفة الإيرادات والمطروفات التمويلية كمطروفات عمومية وإدارية ومطروفات بحث وتطوير. يتم اجراء توزيع للمطروفات المشتركة بين تكلفة الإيرادات والمطروفات العمومية والإدارية ومطروفات البحث والتطوير عند الازم، على أساس ثابت.

### كـ. المطروفات



يتم احتساب مخصص الزكاة في تاريخ قائمة المركز المالي الموحدة وفقاً للوائح المعمول بها في هيئة الزكاة والضريبة والجمارك ("الهيئة") في المملكة العربية السعودية. يتم تسجيل المخصص الناتج في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة. ويتم إثبات التزام الزكاة الإضافي، إن وجد، والذي يتعلّق بالربط على سنوات سابقة من قبل الهيئة في الفترة التي يتم فيها الانتهاء من الربط النهائي.

### لـ. الزكاة



يتم قياس الإيرادات استناداً للمقابل المحدد في العقد المبرم مع العميل. تقوم المجموعة بإثبات الإيرادات عندما تقوم بتحويل السيطرة على البضاعة أو الخدمات للعميل.

### مـ. إثبات الإيرادات



تقوم المجموعة بإثبات الإيرادات بموجب المعيار الدولي للتقرير المالي 15 باستخدام نموذج الخمس خطوات أدناه:

<p>يُعرف العقد بأنه اتفاق بين طرفين أو أكثر ينشئ حقوقاً والتزامات قابلة للتنفيذ ويحدد الضوابط التي يجب الوفاء بها لكل عقد.</p>	<b>الخطوة 1:</b> تحديد العقد مع العميل
<p>التزام الأداء هو وعد في عقد مع عميل لنقل سلعة أو خدمة إلى العميل.</p>	<b>الخطوة 2:</b> تحديد التزامات الأداء
<p>سعر المعاملة هو مبالغ المقابل الذي تتوقع المجموعة أن يكون لها حق فيه مقابل تزويد السلع أو الخدمات المتفق عليها إلى العميل، باستثناء المبالغ المحصلة نيابة عن أطراف أخرى.</p>	<b>الخطوة 3:</b> تحديد سعر المعاملة
<p>بالنسبة للعقد الذي يحتوي على أكثر من التزام أداء، تقوم المجموعة بتوزيع سعر المعاملة على كل التزام أداء بمبالغ يصف مبالغ المقابل الذي تتوقع المجموعة أن يكون لها حق فيه مقابل الوفاء بكل التزام أداء.</p>	<b>الخطوة 4:</b> توزيع سعر المعاملة
<p>تقوم المجموعة بإثبات الإيرادات عندما (أو كلما) أوفت بالتزام الأداء عن طريق نقل السلع أو الخدمات التي وُعد بها العميل بموجب العقد.</p>	<b>الخطوة 5:</b> إثبات الإيرادات

يتم إثبات الإيرادات عند تقديم خدمة التوصيل للعميل وعند نقطة من الزمن التي يحصل فيها العميل على السيطرة على المنافع المرتبطة بالخدمة وأداء التزامات الخدمة، وتظهر بالصافي بعد الخصومات والتعويضات الممنوعة للعميل.

يتم نقل السيطرة على إيرادات العمولات عند نقطة من الزمن عندما يقبل التاجر الطلب، بينما يتم نقل السيطرة على خدمات التوصيل عند نقطة من الزمن عندما يتم تسليم الطلب.

يتم إثبات الإيرادات عند تقديم خدمة التوصيل نيابة عن العميل وعند نقطة من الزمن التي يحصل فيها العميل على السيطرة على المنافع المرتبطة بالخدمة وأداء التزامات الخدمة، وتظهر بالصافي بعد الخصومات والتعويضات الممنوعة للعميل، إن وجدت.

يتم نقل السيطرة على إيرادات رسوم المدفوعات الإلكترونية عند نقطة من الزمن عندما يقبل التاجر الطلب.

يتم إثبات الإيرادات المرتبطة بخدمات الإعلان والتسويق على مدى زمني من خلال قياس تقدم الشركة نحو الوفاء بالالتزام الأداء باستخدام طريقة المدجرات.

يتم إثبات الإيرادات عند الوفاء بالالتزام تجاه العميل ويتم إدراجها بالصافي بعد الخصومات والخصومات، إن وجدت.

يتم التعامل مع أي قسيمة واسترداد نقدي وتعويضات العملاء كتخفيض في الإيرادات. إذا كان سعر المعاملة يتضمن مبلغاً متغيراً، يتم تقدير سعر المعاملة وإثباته إلى الحد الذي يكون فيه من غير المحتمل أن يحدث رد ملحوظ في مبلغ الإيرادات المتراكمة عندما يتم حل حالة عدم اليقين المرتبطة بالمقابل المتغير لاحقاً.

تحديد ما إذا كان الترتيب يتضمن عقد إيجار أو لا بناء على أساس الترتيب في تاريخ البدء. يتم تقييم الترتيب لتحديد ما إذا كان الوفاء بالترتيب يعتمد على استخدام أصل محدد وأن الترتيب ينفل حق استخدام الأصل أو الموجودات حتى لو لم يكن هذا الحق محدد صراحة في الترتيب.

في تاريخ بداية عقد الإيجار، تقوم المجموعة بتقييم ما إذا كان العقد يمثل عقد إيجار أو ينطوي على عقد إيجار. ويكون العقد عقد إيجار أو ينطوي على عقد إيجار إذا كان العقد ينفل حق السيطرة على استخدام أصل محدد لفترة من الزمن بمثابة لتقدير، ما إذا كان العقد يتضمن الحق في التحكم، في استخدام أصل محدد لفترة ما، تقوم المجموعة بتقييم ما إذا كان لدى العميل طوال فترة الاستخدام كل الأمرين التاليين:

- أ. الحق في الحصول على جميع المنافع الاقتصادية بشكل كبير من استخدام الأصل المحدد.
- ب. الحق في توجيه السيطرة على استخدام الأصل المحدد.

### إيرادات العمولات والإيرادات من خدمات التوصيل

### الإيرادات من رسوم المدفوعات الإلكترونية

### إيرادات الإعلان والتسويق

### الإيرادات الأخرى

### المقابل المتغير

### ن. عقود الإيجار



### المجموعة كمستأجر

## البيانات المالية

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023  
( ريال سعودي )

يجب على المجموعة إثبات موجودات حق الاستخدام في تاريخ بداية عقد الإيجار (أي التاريخ الذي تكون فيه الموجودات المعنية متاحة للاستخدام) والالتزامات عقود الإيجار في تاريخ بداية عقد الإيجار. يتم قياس موجودات حق الاستخدام مبدئياً بالتكلفة ناقصاً المستهلاك المتراكم والانخفاض في القيمة، ويتم تسويتها لأي عمليات إعادة قياس للالتزامات عقود الإيجار.

تنضم تكلفة موجودات حق الاستخدام المبلغ الأولي للالتزامات عقود الإيجار المعدل بمدفوعات عقد الإيجار التي نمت في أو قبل تاريخ البدء، وأي تكاليف مباشرة أولية متکدة وتقدير لتكاليف التي سيتم تكبدها من قبل المستأجر في تفكيك وإزالة الأصل محل العقد، واستعادة الموقف الذي يقع عليه أو استعادة الأصل محل العقد إلى الحالة المطلوبة بموجب شروط وأحكام عقد الإيجار، ناقصاً أي دوافع إيجار مستلمة. يعتمد العمر الإنتاجي المقدر لموجودات حق الاستخدام على فترة عقد الإيجار.

يجب على المستأجر في تاريخ بداية عقد الإيجار قياس التزامات عقود الإيجار بالقيمة الحالية لدفعات الإيجار غير المدفوعة في ذلك التاريخ. تقوم المجموعة بخصم دفعات الإيجار باستخدام معدل الفائدة الضمني في عقد الإيجار، إذا كان بالإمكان تحديد هذا المعدل بسهولة. وإذا لم يكن في الإمكان تحديد ذلك المعدل بسهولة فيجب أن تستخدم المجموعة معدل الافتراض الإضافي.

بعد تاريخ بداية عقد الإيجار، يجب على المستأجر قياس التزامات عقود الإيجار بما يلي:

- أ. زيادة القيمة الدفترية لتعكس معدل الفائدة على التزامات عقود الإيجار;
- ب. تخفيض القيمة الدفترية لتعكس دفعات الإيجار؛ و
- ج. إعادة قياس القيم الدفترية لتعكس أي إعادة تقييم أو تعديلات على عقد الإيجار، أو لتعكس دفعات الإيجار الثابتة في جوهرها المعدلة التي يتم إعادة قياسها عندما يكون هناك تغير في دفعات الإيجار المستقبلية الناشئة عن تغير في المؤشر أو المعدل، أو إذا كان هناك تغييراً في تقدير المجموعة للمبلغ المتوقع أن يدفعه المستأجر بموجب فترات القيمة المتبقية، أو إذا غيرت المجموعة تقييمها سواء اخترت الشراء أم التمديد أم الإنها.

تتم تسوية أي عملية إعادة قياس في التزامات عقود الإيجار مقابل القيمة الدفترية لموجودات حق الاستخدام، أو تتحمل على قائمة الدخل إذا كانت القيمة الدفترية للأصل ذات الصلة هي صفر.

اختارت المجموعة عدم إثبات موجودات حق الاستخدام والالتزامات عقود الإيجار بالنسبة لعقود الإيجار قصيرة الأجل التي تبلغ مدتتها 12 شهراً أو أقل. ثبتت المجموعة دفعات الإيجار المرتبطة بعقد الإيجار هذه كمحضوفات على أساس القسط الثابت على مدى مدة الإيجار.

في حالة عقود الإيجار التي توفر خيار تمديد، تقوم المجموعة بتقييم ما إذا كان من المؤكد بشكل معقول ممارسة خيارات التمديد في تاريخ بدء عقد الإيجار. وتقوم المجموعة بإعادة تقييم ما إذا كان من المؤكد بشكل معقول ممارسة الخيارات فيما إذا كان هناك حدث جوهري أو تغير كبير في الظروف الواقعة ضمن سيطرتها.

## المجموعة كمستأجر

### عقود الإيجار قصيرة الأجل

#### خيارات التمديد

القطاع التشغيلي هو جزء من أنشطة أعمال المجموعة والتي يمكن من خلاله إثبات الإيرادات وتؤكد المعرفات ويتضمن الإيرادات والمعرفات التي تتعلق بالمعاملات مع أي مكونات أخرى. تم مراجعة جميع النتائج التشغيلية للقطاعات التشغيلية من قبل حاكم القرار التشغيلي وذلك لاتخاذ القرارات بشأن الموارد التي سيتم تخفيتها للقطاع وتقييم أدائها، والتي لديها معلومات مالية منفصلة.

## س. التقارير القطاعية



## ع. ربحية السهم



تقوم المجموعة بعرض معلومات ربحية السهم الأساسية والمحفظة لأسهمها العادية. يتم احتساب الربح الأساسي للسهم بتقسيم الربح أو الخسارة العائد على مساهمي المجموعة على المتوسط المرجح لعدد الأسهم، العادلة القائمة خلال الفترة. يتم تحديد ربحية السهم المحفوظة من خلال المتوسط المرجح لعدد الأسهم، العادلة القائمة المعدلة لعدد الأسهم الممنوحة المتوقعة لبرنامج المدفوعات على أساس الأسهم.

تظهر الأعمال الرأسمالية قيد التنفيذ بالتكلفة. عند التنفيذ، يتم تحويل الأعمال الرأسمالية تحت التنفيذ إلى فئة الموجودات المناسبة ضمن الممتلكات والمعدات والموجودات غير الملموسة ويتم استهلاكها وإطفاؤها وفقاً لسياسات المجموعة.

## ف. المشروعات تحت التنفيذ



## ص. ترتيبات الدفع على أساس الأسماء



سيتم منح موظفي الشركة (ما في ذلك كبار المديرين التنفيذيين) دوافع بموجب ترتيبات الدفع على أساس الأسهم، حيث يقدم الموظفون خدمات مقابل أدوات حقوق الملكية (المعاملات التي تتم تسويتها بحقوق الملكية) أو ما في حكم النقد من القيمة العادلة لأسهم (أي المعاملات التي تتم تسويتها نقداً). تقام الشركة بقياس تكلفة المعاملات التي تتم تسويتها نقداً بالرجوع إلى القيمة العادلة لخيارات الأسهم، بموجب ترتيبات الدفع على أساس الأسهم، بالنسبة لمعاملات الدفع على أساس الأسهم، بشير هذا التقييم إلى القيمة العادلة في تاريخ المنح، بالنسبة لمعاملات التي تتم تسويتها نقداً، يشير هذا إلى القيمة العادلة في تاريخ التقرير المالي باستخدام، نموذج تقييم مناسب. لمزيد من التفاصيل، راجع إيضاح (14).

ويتم إثبات هذه التكلفة في المعرفات، إلى جانب الزيادة المقابلة في حقوق الملكية (احتياطي الدفع على أساس الأسهم)، بالنسبة لمعاملات التي تتم تسويتها بحقوق الملكية أو مع الزيادة في التزامات المعاملات التي تتم تسويتها نقداً خلال الفترة التي تم فيها تقديم الخدمة والوفاء بشروط الأداء (إن وجدت) حيثما كان ذلك ملائماً (فترة المنح). تظهر المعرفات التراكمية - التي يتم إثباتها في تاريخ التقرير المالي حتى تاريخ المنح - المدى الذي انتهت إليه فترة المنح، وأفضل تقديرات المجموعة لعدد أدوات حقوق الملكية التي سيتم منها في نهاية المطاف. يمثل المعرف أو الرصيد الدائن في قائمة الدخل الشامل الموحدة لفترة ما، الحركة في المعرفات التراكمية المثبتة في بداية ونهاية تلك الفترة.

## البيانات المالية

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023  
( ريال سعودي )

لا تؤخذ الشروط المتعلقة بالخدمة والأداء غير السوقي في الاعتبار عند تحديد القيمة العادلة في تاريخ المنح، ولكن احتمالية استيفاء الشروط تخضع للتقدير، وفقاً لأفضل تقديرات الشركة لمجموعة من أدوات حقوق الملكية التي ستسحق في نهاية المطاف. يتم عكس شرط الأداء السوق على القيمة العادلة في تاريخ المنح، اعتبار أي شروط آخر مرفقة مع قرار المنح، ولكن دون وجود خدمة مطلوبة، من شروط عدم المنح. تتعكس شروط عدم المنح على القيمة العادلة لقرار المنح وتؤدي إلى التسجيل الفوري لقرار المنح ما لم يكن هناك شروط بشأن الخدمات و/أو الأداء. لم يتم إثبات أي مصاريف لقرارات المنح التي لا تسحق في نهاية المطاف بسبب عدم استيفاء شروط الأداء غير السوقي و/أو شروط الخدمة. عندما تتضمن قرارات المنح شرط متعلق بالسوق أو شرط بعدم المنح، يتم اعتبار المعاملات بأنها منسوبة بصرف النظر عن استيفاء شرط السوق أو شرط عدم المنح، شريطة استيفاء جميع شروط الأداء و/or الخدمة. عندما يتم تعديل شروط قرار المنح الذي يتم تسويته بحقوق الملكية، يمثل المصروف الأدنى المثبت القيمة العادلة في تاريخ المنح لقرار المنح غير المعدل، شريطة استيفاء الشروط الأصلية لقرار المنح الأصلي. ثبتت المصاريف الأخaviaة، التي تُقاس في تاريخ التعديل، لأن تعديل يؤدي إلى زيادة القيمة العادلة الإجمالية لمعاملة الدفع على أساس الأسهـم، أو تكون خلافاً لذلك ذات فائدة للموظف، بالنسبة للمعاملات التي تم تسويتها نقداً تعتبر إعادة قياس القيمة العادلة في تاريخ التقرير المالي عكس الشروط والظروف المعدلة (استثناء شروط السوق). بموجب المعاملات التي تم تسويتها بحقوق الملكية، عند إلغاء قرار المنح من قبل المنشآة أو الطرف المقابل، تدرج أي عناصر متبقية للقيمة العادلة لقرار المنح مباشرة كمحضوف في قائمة الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر.

وفقاً لخطابات المنح الموقعة من قبل رئيس مجلس الإدارة والموظفين، وسياسة برنامج الدفع على أساس الأسهـم، يحق لمجلس الإدارة في أي وقت اتخاذ قرار بتسوية المقابل بالمنـح من خلال أدوات حقوق الملكية (أي المعاملات التي تم تسويتها بحقوق الملكية) أو ما يعادلها نقداً من القيمة العادلة للأسهـم (أي المعاملات التي تم تسويتها نقداً).

قامت إدارة الشركة بتحديد المعالجة المحاسبية من خلال تسوية المقابل بالمنـح من خلال أدوات حقوق الملكية، وعليه، تم إثبات هذه التكاليف ضمن المصروفات مع زيادة مقابلة في حقوق الملكية (برنامج الدفع على أساس الأسهـم).

## البيانات المالية

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023  
(ريال سعودي)

### 04 الممتلكات والمعدات

الآلات والتجهيزات	أجهزة الحاسب الآلي	العدد والأدوات	التكلفة
<b>الرصيد كما في 1 يناير 2022م</b>			
2,165,511	2,644,009	145,388	
1,341,343	3,142,096	1,300	الإضافات
-	-	-	المحول من المشروعات تحت الإنشاء
<b>الرصيد كما في 31 ديسمبر 2022م</b>			
3,506,854	5,786,105	146,688	
2,172,777	6,946,560	276,955	الإضافات
-	-	-	المحول من المشروعات تحت الإنشاء
<b>الرصيد كما في 31 ديسمبر 2023م</b>			
5,679,631	12,732,665	423,643	
<b>الاستهلاك المتراكم:</b>			
1,204,163	1,014,310	90,507	الرصيد كما في 1 يناير 2022م
497,556	983,569	22,598	الاستهلاك للسنة
1,701,719	1,997,879	113,105	<b>الرصيد كما في 31 ديسمبر 2022م</b>
845,496	2,333,947	64,186	الاستهلاك للسنة
2,547,215	4,331,826	177,291	<b>الرصيد كما في 31 ديسمبر 2023م</b>
<b>باقي القيمة الدفترية:</b>			
3,132,416	8,400,839	246,352	<b>كما في 31 ديسمبر 2023م</b>
1,805,135	3,788,226	33,583	كما في 31 ديسمبر 2022م

\*تشتمل المشروعات تحت التنفيذ بشكل رئيسي على مشروعات المطابخ السطحية لتوسيع تشغيل أعمال المجموعة.

## البيانات المالية

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023  
( ريال سعودي )

المعدات الكهربائية	المطابخ المركزية	الديكورات والتحسيفات على العقارات المستأجرة	السيارات	المشروعات تحت الإنشاء	الإجمالي
<b>11,788,588</b>	<b>772,023</b>	<b>138,352</b>	<b>3,364,542</b>	<b>1,202,275</b>	<b>1,356,488</b>
37,165,475	12,355,332	622,670	9,959,016	5,816,802	3,926,916
-	(801,992)	-	801,992	-	-
<b>48,954,063</b>	<b>12,325,363</b>	<b>761,022</b>	<b>14,125,550</b>	<b>7,019,077</b>	<b>5,283,404</b>
23,588,780	-	669,015	2,142,186	8,727,131	2,654,156
-	(325,210)	-	325,210	-	-
<b>72,542,843</b>	<b>12,000,153</b>	<b>1,430,037</b>	<b>16,592,946</b>	<b>15,746,208</b>	<b>7,937,560</b>
4,005,574	-	2,557	998,533	127,479	568,025
4,592,818	-	121,013	1,824,918	680,385	462,779
<b>8,598,392</b>	<b>-</b>	<b>123,570</b>	<b>2,823,451</b>	<b>807,864</b>	<b>1,030,804</b>
10,105,221	-	332,764	1,519,718	4,084,383	924,727
<b>18,703,613</b>	<b>-</b>	<b>456,334</b>	<b>4,343,169</b>	<b>4,892,247</b>	<b>1,955,531</b>
<b>53,839,230</b>	<b>12,000,153</b>	<b>973,703</b>	<b>12,249,777</b>	<b>10,853,961</b>	<b>5,982,029</b>
40,355,671	12,325,363	637,452	11,302,099	6,211,213	4,252,600

## البيانات المالية

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023م  
(ريال سعودي)

### 05 الموجودات غير الملموسة والشهرة

31 ديسمبر 2023م		
, 31 ديسمبر 2022م		
5,724,786	<b>14,558,495</b>	البرامج وحقوق الملكية الفكرية (إيجام 1-5)
-	<b>66,443,862</b>	الشهرة (إيجام 2-5)
5,724,786	<b>81,002,357</b>	

### البرامج وحقوق الملكية الفكرية



الإجمالي	المشروعات	حقوق الملكية الفكرية	البرامج	التكلفة
<b>الرصيد كما في 1 يناير 2022م</b>				
8,419,029	1,049,262	-	7,369,767	
2,962,556	1,279,324	500,000	1,183,232	الإضافات
<b>11,381,585</b>	<b>2,328,586</b>	<b>500,000</b>	<b>8,552,999</b>	<b>الرصيد كما في 31 ديسمبر 2022م</b>
14,929,798	988,943	-	13,940,855	الإضافات
<b>26,311,383</b>	<b>3,317,529</b>	<b>500,000</b>	<b>22,493,854</b>	<b>الرصيد كما في 31 ديسمبر 2023م</b>
<b>الإطفاء المتراكح</b>				
<b>4,558,964</b>	-	-	<b>4,558,964</b>	<b>الرصيد كما في 1 يناير 2022م</b>
1,097,835	-	104,166	993,669	الإطفاء للسنة
<b>5,656,799</b>	-	<b>104,166</b>	<b>5,552,633</b>	<b>الرصيد كما في 31 ديسمبر 2022م</b>
6,096,089	-	125,000	5,971,089	الإطفاء للسنة
<b>11,752,888</b>	-	<b>229,166</b>	<b>11,523,722</b>	<b>الرصيد كما في 31 ديسمبر 2023م</b>
<b>باقي القيمة الدفترية</b>				
<b>14,558,495</b>	<b>3,317,529</b>	<b>270,834</b>	<b>10,970,132</b>	<b>كما في 31 ديسمبر 2023م</b>
5,724,786	2,328,586	395,834	3,000,366	كما في 31 ديسمبر 2022م

## البيانات المالية

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023  
( ريال سعودي )

تعالق الشهرة بالاستحواذ على شركة أعمال من تقنية المعلومات وشركة سول للتجارة في  
(إيجام) 32 مارس 2023

2-5 الشهرة



شركة سول للتجارة	شركة أعمال من تقنية المعلومات	
<b>التكلفة</b>		
-	-	<b>الرصيد كما في 1 يناير 2022</b>
-	-	<b>الرصيد كما في 31 ديسمبر 2022</b>
4,089,925	62,353,937	عند الاستحواذ على شركة تابعة
<b>4,089,925</b>	<b>62,353,937</b>	<b>الرصيد كما في 31 ديسمبر 2023</b>
<b>الانخفاض المترافق في القيمة</b>		
-	-	الرصيد كما في 1 يناير 2022
-	-	الرصيد كما في 31 ديسمبر 2022
-	-	الرصيد كما في 31 ديسمبر 2023
<b>صافي القيمة الدفترية</b>		
<b>4,089,925</b>	<b>62,353,937</b>	<b>كما في 31 ديسمبر 2023</b>
-	-	كما في 31 ديسمبر 2022

يتم إجراء اختبار الانخفاض في القيمة السنوي للشهرة. يتم اختبار الموجودات للتأكد من انخفاضها من خلال مقارنة القيمة الدفترية لكل وحدة من الوحدات المولدة للنقد بالقيمة القابلة للاسترداد التي تم تحديدها بناءً على حساب القيمة المستخدمة باستبدال توقعات التدفقات النقدية القائمة على التوقعات المالية المعتمدة من قبل الإدارة والتي تغطي فترة ست سنوات. يتم تطبيق معدل الخصم على توقعات التدفقات النقدية للوحدات المولدة للنقد ذات الصلة والتي تتراوح من .%33 إلى .%35.

يعتبر احتساب القيمة العادلة أكثر دلائلية لافتراضات المعاقة بحد نمو المبيعات ومعدل خصم.

حددت الإدارة القيمة المخصصة لكل من الافتراضات الرئيسية المذكورة أعلاه على النحو التالي:

الافتراضات	المنهج المستخدم لتحديد القيمة
معدل نمو المبيعات	متوسط معدل النمو السنوي على مدى فترة السنة سنوات المتوقعة بناءً على الأداء السابق وتقديرات الإدارة لتطور السوق.
معدل الخصم	يتم تطبيق معدل الخصم، أي المتوسط المرجح لتكلفة رأس المال، على مجالات عمل محددة بناءً على الافتراضات المتعلقة بمعدلات الفائدة وعوائد المخاطر، ويتم إعادة احتسابه إلى "(معدل الخصم)".

كانت الافتراضات المستخدمة لحسابات القيمة المستخدمة التي يكون المبلغ القابل للاسترداد أكثر حساسية لها كالتالي:

فيما يلي تأثير التغيرات على الافتراضات الرئيسية:

## الحساسية تجاه التغيرات في الافتراضات

تم تقدير نمو المبيعات في الفترة المتوقعة ليكون متوسط معدل نمو سنوي قدره 137%. إذا ظلت جميع الافتراضات الأخرى كما هي، فسيؤدي انخفاض معدل النمو هذا بنسبة 10% إلى أن تكون القيمة المستخدمة تتجاوز القيمة الدفترية الحالية.

تم تقدير معدل الخصم، ما قبل الضريبة في الفترة المتوقعة بنسبة 34%. إذا ظلت جميع الافتراضات الأخرى كما هي، فسيؤدي ارتفاع معدل الخصم، هذا إلى 44% إلى أن تكون القيمة العادلة تتجاوز القيمة الدفترية الحالية.

في 26 ديسمبر 2023م، استكملت المجموعة العممية والإجراءات القانونية للاستحواذ على حصص بنسبة 35% في شركة سول للتجارة (شركة ذات مسؤولية محدودة) مقابل مبلغ تقديره 5 مليون ريال سعودي. تمت المحاسبة عن الاستحواذ باستخدام طريقة الاستحواذ بموجب المعيار الدولي للتقرير المالي 3 - تجميم الأعمال ("المعيار"). كما هو مطلوب وفقاً للمعيار، تعمل المجموعة طالياً على توزيع مقابل الشراء على الموجودات والمطلوبات والمطلوبات المحتملة المستحوذ عليها. غير أن المجموعة قامت بالمحاسبة عن الاستحواذ على أساس القيم العادلة المؤقتة للموجودات المستحوذ عليها والمطلوبات المفترضة كما في تاريخ الاستحواذ. سيتم الانتهاء من التعديل على القيم المؤقتة خلال آئن عشر شهراً من تاريخ الاستحواذ وفقاً لما هو مسموح بموجب المعيار.

## (أ) افتراض نمو المبيعات

### ب) معدل الخصم

## شركة سول للتجارة

## البيانات المالية

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر ٢٠٢٣  
(ريال سعودي)

### ٥٦ موجودات حق الاستخدام والالتزامات عقود الإيجار

المبني	السيارات	الأراضي	الإجمالي
<b>التكلفة</b>			
30,348,035	-	17,679,324	12,668,711
الرصيد كما في 1 يناير ٢٠٢٢م			
124,243,233	186,716	95,340,098	28,716,419
<b>الإضافات</b>			
154,591,268	186,716	113,019,422	41,385,130
الرصيد كما في 31 ديسمبر ٢٠٢٢م			
19,360,814	-	48,374	19,312,440
الإضافات			
(20,181,208)	(186,716)	(15,266,923)	(4,727,569)
الاستبعادات			
153,770,874	-	97,800,873	55,970,001
الرصيد كما في 31 ديسمبر ٢٠٢٣م			
<b>الاستهلاك</b>			
3,246,688	-	349,742	2,896,946
الرصيد كما في 1 يناير ٢٠٢٢م			
17,840,078	48,427	12,752,946	5,038,705
الاستهلاك للسنة			
21,086,766	48,427	13,102,688	7,935,651
الرصيد كما في 31 ديسمبر ٢٠٢٢م			
46,013,439	-	33,637,449	12,375,990
الاستهلاك للسنة			
(10,244,189)	(48,427)	(8,098,375)	(2,097,387)
الاستبعادات			
56,856,016	-	38,641,762	18,214,254
الرصيد كما في 31 ديسمبر ٢٠٢٣م			
<b>صافي القيمة الدفترية</b>			
96,914,858	-	59,159,111	37,755,747
كما في 31 ديسمبر ٢٠٢٣م			
133,504,502	138,289	99,916,734	33,449,479
كما في 31 ديسمبر ٢٠٢٢م			

### الالتزامات عقود الإيجار



للسنة المنتهية في 31 ديسمبر		
٢٠٢٢	٢٠٢٣	المبالغ المثبتة في قائمة الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر الموحدة
17,840,078	<b>46,013,439</b>	استهلاك موجودات حق الاستخدام
3,155,960	<b>5,459,296</b>	مطروف الفائدة على التزامات عقود الإيجار

## البيانات المالية

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023  
(ريال سعودي)

١٢٠٢٢	١٢٠٢٣	
26,165,156	<b>129,001,911</b>	<b>الرصيد كما في ١ يناير</b>
124,243,233	<b>19,307,092</b>	الإضافات خلال السنة
(24,562,437)	<b>(37,103,596)</b>	المدفوع خلال السنة
-	<b>(20,691,641)</b>	الاستبعادات خلال السنة
3,155,960	<b>5,459,296</b>	تكافأ الفائدة السنوية
129,001,911	<b>95,973,062</b>	<b>الرصيد كما في 31 ديسمبر</b>

١٢٠٢٢	١٢٠٢٣	<b>التزامات عقود الإيجار المثبتة في قائمة المركز</b> <b>المالي الموحدة</b>
32,168,120	<b>32,971,145</b>	المتداولة
96,833,791	<b>63,001,917</b>	غير المتداولة
129,001,911	<b>95,973,062</b>	<b>إجمالي التزامات عقود الإيجار بموجب موجودات</b> <b>حق الاستخدام</b>

تتمثل استثمارات الشركة في أسهم في شركة هلة المحدودة و "شركة أومينيفول" و "شركة بارسل هولدينج (نث.م.أ)" و "شركة ريد بوكس تكنولوجي جلوبل" و "شركة منصة سوم للتجارة (سوه)" وأدوات دين قابلة للتحويل إلى أسهم في "شركة بونات القابضة المحدودة" و "شركة نعناع دايركت" و "شركة الرفوف السحابية" و "شركة برق القابضة المحدودة".

### ٥٧ الاستثمارات بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة

فيما يلي بيان بالحركة في الاستثمارات:

١٢٠٢٢	١٢٠٢٣	
19,837,032	<b>22,728,737</b>	الرصيد في بداية السنة
1,125,000	<b>58,040,982</b>	الإضافات خلال السنة
1,766,705	<b>3,326,897</b>	فروق القيمة العادلة
22,728,737	<b>84,096,616</b>	الرصيد في نهاية السنة

## البيانات المالية

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023  
( ريال سعودي )

حددت الإدارة القيمة المخصصة لكل من الافتراضات الرئيسية المذكورة أعلاه على النحو التالي:

الافتراضات	المنهج المستخدم لتحديد القيمة
مضاعف القيمة / المبيعات	عامل الاقتصادي الذي تؤدي زيادته أو تخفيه إلى زيادات أو تخفيضات في القيمة أو المتغيرات الاقتصادية للمبيعات.
الخصم لعدم وجود قابلية للتسويق	النسبة الثابتة لتخفيف قيمة الأصل أو الاستثمار بسبب محدودية قابلية التسويق أو السبولة.
الخصم لعدم وجود سيطرة	النسبة الثابتة لتخفيف قيمة أسهم الأقلية نظراً لأن مساحتها الأقلية ليس لديه حصة ملكية مسيطرة في الشركة.

كانت الافتراضات المستخدمة لحسابات القيمة العادلة التي تكون القيمة العادلة أكثر حساسية لها كالتالي:

فيما يلي تأثير التغيرات على الافتراضات الرئيسية:

تم تقدير مضاعف نمو المبيعات ليكون معدل نمو سنوي مركب بين 3 إلى 4.5%.  
تم تقدير معدل الخصم، لعدم وجود قابلية للتسويق، في الفترة المتوقعة بين 17% إلى 20%.  
تم تقدير معدل الخصم، لعدم وجود سيطرة في الفترة المتوقعة بين 11% إلى 18%.

### الحساسية تجاه التغيرات في الافتراضات

(ا) مضاعف نمو المبيعات

(ب) الخصم، لعدم وجود قابلية للتسويق

(ج) الخصم، لعدم وجود سيطرة

### 08 الدعم المدينة التجارية

إيجام	٢٠٢٣	٢٠٢٢
الدّمّم، المدينة التجارّية	<b>30,036,991</b>	22,759,260
الأطراف ذات العلاقة	19	6,388,408
	<b>36,425,399</b>	22,776,390

إيجام	٢٠٢٣	٢٠٢٢
الدّمّم، المدينة التجارّية		23,788,440
يخصّم؛ مخصّص خسارة الانخفاض في قيمة الدّمّم، المدينة التجارّية	(6,059,851)	(1,029,180)
	<b>30,036,991</b>	22,759,260

## البيانات المالية

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023  
(ريال سعودي)

فيما يلي الدركة في مخصص خسارة الانخفاض في قيمة الديون، المدينة التجارية:

٢٠٢٢	٢٠٢٣	
4,785,006	<b>1,029,180</b>	الرصيد في بداية السنة
(3,755,826)	<b>5,030,671</b>	المكتوب/(الد) خلال السنة
1,029,180	<b>6,059,851</b>	

٢٠٢٢	٢٠٢٣	
65,231,190	<b>58,499,673</b>	المصروفات المدفوعة مقدماً
1,477,414	<b>1,326,304</b>	سلف وعهد العاملين
2,250,000	-	التأمينات على خطابات الضمان
13,225,957	<b>12,248,603</b>	آخرين
82,184,561	<b>72,074,580</b>	

٣١ ديسمبر ٢٠٢٢	٣١ ديسمبر ٢٠٢٣	
602,173,952	<b>558,340,581</b>	الحسابات الجارية لدى البنك*
300,000,000	<b>550,000,000</b>	الودائع قصيرة الأجل**
511,790	<b>718,940</b>	النقد في الصندوق
902,685,742	<b>1,109,059,521</b>	

\* تشمل الحسابات الجارية لدى البنك على المبالغ المدفولة نيابة عن العملاء ويتم تسويتها من رصيد المتطلبات المستحقة للعملاء على أساس نصف شهري (إيضاً 16).

\*\* تدخل الودائع قصيرة الأجل معدل عائد ثابت (من 4% إلى 8%) وتسدق بأقل من ثلاثة أشهر.

يتضمن هذا البند الاستثمار في شهادات الودائع لأجل (مراكب) لدى مؤسسات مالية والتي تكون فترة استحقاقها لأكثر من 3 أشهر وأقل من 12 شهراً بمعدل (من 4% إلى 8%) سنوياً 31 ديسمبر ٢٠٢٢.

## ٠٩ المطروفات المدفوعة مقدماً والذمم المدينة الأخرى

## ١٠ النقد وما في حكمه

## ١١ الودائع لدى المؤسسات المالية

## ١٢ رئيس المال

## إدراج وبدأ تداول أسهم الشركة في السوق الموازية

في 2 جمادى الآخرة 1443هـ ( الموافق 5 يناير 2022م ) تم إدراج وبدأ التداول بأسهم الشركة في السوق الموازية في المملكة العربية السعودية (نمو) تحت الرمز (9526). وقد ارتفع رأس مال الشركة بعد الانتهاء من الطرح العام من 96 مليون ريال سعودي (مقسمة الى 192 مليون سهم) إلى 104 مليون ريال سعودي (مقسمة إلى 209.8 مليون سهم)، من خلال إصدار 17.8 مليون سهم بقيمة إسمية 8.9 مليون ريال سعودي بلغت قيمة السهم، في تاريخ الإصدار 42.5 ريال سعودي، وإن الدركة في رأس المال وعلاوة الإصدار كما يلي:

## البيانات المالية

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023  
(ريال سعودي)

علاوة الإصدار (ريال سعودي)	رأس المال (ريال سعودي)	عدد الأسهم	
-	96,000,000	192,000,000	الرصيد في 1 يناير 2022م
749,114,520	8,918,030	17,836,060	إصدار أسهم جديدة بواقة 42.5 ريال سعودي للسهم الواحد (0.5 ريال سعودي للسهم الواحد)
(10,339,835)	-	-	تكاليف معاملات إصدار أسهم جديدة
1,400,819	-	-	المساهمات الإضافية من مساهمي الشركة
740,175,504	104,918,030	209,836,060	الرصيد في 31 ديسمبر 2023م

### أسهم الخزينة

في 22 جمادى الأول 1443هـ (الموافق 26 ديسمبر 2021م)، أبرمت الشركة اتفاقية لشراء 3.8 مليون سهماً من أسهمها من مساهمي الشركة 2.3 مليون سهماً من أسهمها المملوكة من قبل شركة علامات و 1.5 مليون سهماً من أسهمها المملوكة من قبل شركة دفط أصول تأثير للاتصالات وتكنولوجيا المعلومات بتكلفة 0.5 ريال سعودي للسهم الواحد، بمقابل نقدى قدره 1.9 مليون ريال سعودي. تم تخفيض الأسهم في وقت إتمام عملية الطرح المشار إليها أعلاه، وتحتفظ الشركة بهذه الأسهم كأسهم خزينة لدعم برنامج الحوافز المستقبلية للموظفين طيلة الأجل (ايضاح 14).

### الاحتياطي النظامي 13

في تاريخ 15 جمادى الأول 1445هـ (الموافق 29 نوفمبر 2023)، وافقت الجمعية العامة غير العادية على تعديل نظام الأساسى للشركة وفقاً لنظام الشركات الجديد الذى بدأ تطبيقه في تاريخ 26 جمادى الثاني 1445هـ (الموافق 19 يناير 2023)، وحسب نظام الشركة الأساسى المعدل ونظام الشركات المعدل، فإن الشركة غير مطالبة بتحويل جزء من صافي الربح إلى الاحتياطي النظامي.

### ١٤ برنامج الدفع على أساس الأ�سهم

منحت الشركة ترتيبات الدفع على أساس الأسهم للموظفين في بداية أبريل 2022م، في 8 يونيو 2021م، افتتح مجلس الإدارة برنامج خيارات الأسهم التي تمت الموافقة عليها من قبل المساهمين في 9 يونيو 2021م، تهدف هذه الخطة إلى توزيع 3.8 مليون سهم، خصبة قامت الشركة بشرائها في من مساهمي الشركة بموجب عقد شراء أسهم بتاريخ 26 ديسمبر 2021م الذي تم تفيذه بتاريخ 5 يناير 2023م (أذن شرطة تحفظ أصول تأثير للاتصالات وتقنية المعلومات)، سيتم منح خيارات الأسهمها المملوكة من قبل الشركة من قبل شركة علامات و 1.5 مليون سهم من 5 مليون سهم من أسهمها المملوكة من قبل تأثير للاتصالات وتقنية المعلومات)، وسيتم منح خيارات الأسهم، بموجب الخطة في خمس دورات تبدأ في 1 أبريل 2022م و 1 أبريل 2023م و 1 أبريل 2024م و 1 أبريل 2025م و 1 أبريل 2026م.

قامت الشركة بضياعة اتفاقية المنح للدورة الأولى وتم توقيعها من قبل الشركة والموظفين في 1 أبريل 2022م، وهو تاريخ من الدورة الأولى من خيارات الأسهم، الشرط المرتبط بتحقيق خيارات الأسهم، بموجب الدورة الأولى هو شرط خدمة الموظف لمدة سنتين والتي تكتمل في 31 مارس 2024م، في نهاية فترة الاستحقاق، يجوز للشركة اختيار إصدار أسهم أو نقد يعادل القيمة العادلة من خلال الأسهم، في نهاية فترة المنح.

خلال سنة 2022م، قامت الشركة بمن الشريحة الأولى من البرنامج كما يلي:

الشريحة الأولى	الدورة الأولى
١ أبريل 2022م	تاريخ المنح
528,800	إجمالي عدد الأسهم، الممنوحة
55.83 ريال سعودي	متوسط القيمة العادلة للسهم الواحد في تاريخ الاستحقاق (*)
٣١ مارس 2024م	تاريخ الاستحقاق
	طريقة التسوية

(\*) تم تقييم الخيارات بالقيمة العادلة في تاريخ من الدورة الأولى في 1 أبريل 2022م، باستخدام طريقة بلاك شولز التي تأخذ في الاعتبار سعر الممارسة، ومرة الخيار، وتأثير التخفيف (حيثما كان جوهرياً)، وسعر السهم في تاريخ المنح وتقديرات الأسعار المتوقعة لريبيه السهم الأساسية، والهاند المتوقع لتوزيعات الأرباح، ومعدل الفائدة الخالية من المخاطر لمدة الخيار، والارتباطات والتقارب لشركات المجموعة المماثلة. إن القيمة العادلة للخيار كما في 1 أبريل 2022م، بناءً على سعر الممارسة البالغ 0.5 ريال سعودي تبلغ 55.83 ريال سعودي.

قامت الشركة بضياعة اتفاقية المنح للدورة الثانية وتم توقيعها من قبل الشركة والموظفين في 15 مايو 2023م، وهو تاريخ من الدورة الثانية من خيارات الأسهم، الشرط المرتبط بتحقيق خيارات الأسهم، بموجب الدورة الثانية هو شرط خدمة الموظف لمدة سنتين والتي تكتمل في 14 مايو 2025م، في نهاية فترة الاستحقاق، يجوز للشركة اختيار إصدار أسهم أو نقد يعادل القيمة العادلة من خلال الأسهم، في نهاية فترة الاستحقاق.

## البيانات المالية

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023  
(ريال سعودي)

خلال سنة 2023، قامت الشركة بمن الشريحة الثانية من البرنامج كما يلي:

الشريحة الثانية	الدورة الثانية
15 مايو 2023	تاريخ المنح
668,920	إجمالي عدد الأسهم الممنوحة
24.78 ريال سعودي	متوسط القيمة العادلة للسهم الواحد في تاريخ الاستحقاق (*)
14 مايو 2025	تاريخ الاستحقاق
حقوق الملكية	طريقة التسوية

(\*) تم تقييم الخيارات بالقيمة العادلة في تاريخ من الدورة الأولى في 14 مايو 2023م باستخدام طريقة بلاك شولز، إن القيمة العادلة للخيار كما في 14 مايو 2023م، بناءً على سعر الممارسة البالغ 0.5 ريال سعودي تبلغ 24.78 ريال سعودي.

بلغ إجمالي المصروفات المتعلقة بالبرنامج للفترة المنتهية في 31 ديسمبر 2023م مبلغ 19.4 مليون ريال سعودي والتي تم إدراجها ضمن بنود المصروفات في قائمة الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر الموددة مع تسجيل المبالغ المقابلة ضمن بند احتياطي الدفع على أساس الأسهـم، في حقوق الملكية وذلك وفقاً لمتطلبات المعيار الدولي للتقرير المالي 2: الدفع على أساس الأسهـم.

لدى المجموعة خطة منافع محددة لما بعد انتهاء التوظيف. إن المنافع منطقية بموجب نظام العمل السعودي. تعتمد هذه المنافع على أساس رواتب وبدلات الموظفين الأخيرة وعدد سنوات خدماتهم المتراكمة، كما هو موضح في أنظمة المملكة العربية السعودية. يخص الجدول التالي مكونات صافي مصاريف المكافآت المعترف بها في قائمة الربح أو الخسارة والدخل الشامل الموددة والمبالغ المدرجة في قائمة المركز المالي الموددة.

### 15 التزامات منافع الموظفين

الالتزامات المنافع المحددة في 1 يناير 2022م	
186,300	تكاليف الفائدة
5,388,426	تكلفة الخدمة الحالية
5,574,726	المبلغ المثبت في الربح أو الخسارة
189,362	إعادة قياس الأرباح المثبتة في الدخل الشامل الآخر
(712,817)	المنافع المدفوعة خلال السنة
الالتزامات المنافع المحددة في 31 ديسمبر 2022م	
911,924	الإضافات من الاستدواز
566,089	تكاليف الفائدة
7,959,954	تكلفة الخدمة الحالية
8,526,043	المبلغ المثبت في الربح أو الخسارة
(1,571,043)	خشارة إعادة القياس المثبتة في الدخل الشامل الآخر
(1,500,632)	المنافع المدفوعة خلال السنة
الالتزامات المنافع المحددة في 31 ديسمبر 2023م	

(أ) التغيرات في القيمة الحالية  
للتزامات المنافع المحددة

## البيانات المالية

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023م  
(ريال سعودي)

تتضمن الافتراضات الرئيسية المستخدمة في تحديد التزام المنافع المحددة لما بعد انتهاء التوظيف ما يلي:

### (ب) تحليل الحساسية

2022 (%)	2023 (%)	
5.2	<b>4.8</b>	معدل الخصم
5.0	<b>4.0</b>	معدل الزيادة المستقبلية في الرواتب

يعرض الجدول أدناه تحليل الحساسية الكمي للافتراضات الجوهرية كما في 31 ديسمبر 2023م و 31 ديسمبر 2022م:

معدل الخصم		
%1	النقص بنسبة	الزيادة بنسبة
<b>التزامات المنافع المحددة كما في 31 ديسمبر 2023م</b>		
19,284,113	<b>15,592,517</b>	التزامات المنافع المحددة كما في 31 ديسمبر 2022م
12,366,576	<b>9,681,083</b>	التزامات المنافع المحددة كما في 31 ديسمبر 2022م

معدل الزيادة في الرواتب		
%1	النقص بنسبة	الزيادة بنسبة
<b>التزامات المنافع المحددة كما في 31 ديسمبر 2023م</b>		
15,502,290	<b>19,361,263</b>	التزامات المنافع المحددة كما في 31 ديسمبر 2022م
9,622,338	<b>12,412,918</b>	التزامات المنافع المحددة كما في 31 ديسمبر 2022م

استند تحليل الحساسية أعلاه إلى أساس طريقة تستربط الأثر على التزامات المنافع المحددة نتيجة التغيرات المعقولة في الافتراضات الرئيسية التي حدثت في نهاية فترة التقرير. يستند تحليل الحساسية إلى التغيير في افتراض جوهري معبقاء جميع الفرضيات الأخرى ثابتة. إن تحليل الحساسية قد لا يمثل التغير الفعلي في التزامات منافع الموظفين حيث أنه من غير المحتمل حدوث تغيرات في الفرضيات بمعزل عن بعضها البعض.

تتمثل هذه المبالغ في قيمة المتطلبات المستحقة للعملاء ناقصاً دخل العمولة والإيرادات الأخرى. ويتم عرضها بالطافي.

### المتحصلات المستحقة إلى العملاء

## البيانات المالية

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023  
( ريال سعودي )

٢٠٢٢	٢٠٢٣	
51,111,077	<b>76,674,274</b>	الذمم الدائنة التجارية
1,050,208	<b>6,899,099</b>	الأطراف ذات العلاقة (إيجام 19)
52,161,285	<b>83,573,373</b>	

### ١٧ الذمم الدائنة التجارية

٢٠٢٢	٢٠٢٣	
42,078,075	<b>70,804,517</b>	المصروفات المستحقة
15,000,659	<b>14,944,030</b>	ودائع الطرف الآخر
11,178,530	<b>30,037,176</b>	منافع الموظفين المستحقة
68,257,264	<b>115,785,723</b>	

### ١٨ المصروفات المستحقة والمطلوبات المتداولة الأخرى

تعامل المجموعة خلال السياق الاعتيادي لأعمالها مع مساهمي المجموعة، والشركات المملوكة من قبل المساهمين وموظفي الإدارة العليا، حيث تقوم المجموعة بإبرام عقود للحصول على خدمات وسداد مصروفات على الشركات المملوكة من قبل المساهمين بالنيابة عن الشركات التابعة. ويتم تنفيذ هذه المعاملات وفقاً للشروط المحددة مع الأطراف ذات العلاقة. يوضح الجدول التالي قيمة المعاملات التي تمت خلال الفترة والأرصدة الناتجة:

الطرف ذو العلاقة	طبيعة العلاقة	طبيعة المعاملة	مبلغ المعاملة
وكالة الإبداعات التمانية	شركة مملوكة من قبل شريك في شركة تابعة للدعاية والإعلان	خدمات دعاية وإعلان	1,576,478
شركة ذروة القابضة	شركة مملوكة من قبل رئيس مجلس إدارة المجموعة	عقود إيجار وخدمات هيأة	1,509,325
شركة هلاه التجارية	شركة مملوكة من قبل مساهم	فوواتير مشتريات	145,107
شركة نادي الهلال الاستثمارية	شريك في شركة تابعة (شركة التطبيق الأزرق التجارية)	تحصيل بدلية عن الشركة	17,386,812
دار الفكرة المميزة	شركة مملوكة من قبل فرد من أسرة رئيس مجلس إدارة المجموعة	خدمات بناء وتشييد	2,721,610
شركة هلاة الدولية	شركة مملوكة من نائب الرئيس التنفيذي	خدمات لوجستية	651,604
		تحصيل بدلية عن المجموعة	(433,887)

### ١٩ المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة

#### المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة

ديسمبر 2023

## البيانات المالية

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023  
(ريال سعودي)

مبلغ المعاملة	طبيعة المعاملة	طبيعة العلاقة	الطرف ذو العلاقة
...	لا يوجد معاملات خلال الفترة من تاريخ الاستحواذ حتى تاريخ القوائم المالية.	شركة مملوكة من قبل شريك في شركة تابعة (شركة سول للتجارة)	مطعم نوتريا *
...	لا يوجد معاملات خلال الفترة من تاريخ الاستحواذ حتى تاريخ القوائم المالية.	شركة مملوكة من قبل شريك في شركة تابعة (شركة سول للتجارة)	شركة راز للتمويل *
...	لا يوجد معاملات خلال الفترة من تاريخ الاستحواذ حتى تاريخ القوائم المالية.	شركة مملوكة من قبل شريك في شركة تابعة (شركة سول للتجارة)	مؤسسة المؤة البتكارية * لتأهيل الوجبات
...	لا يوجد معاملات خلال الفترة من تاريخ الاستحواذ حتى تاريخ القوائم المالية.	شريك في شركة تابعة (شركة سول للتجارة)	عبدالله سليمان الزامل *
...	لا يوجد معاملات خلال الفترة من تاريخ الاستحواذ حتى تاريخ القوائم المالية.	شريك في شركة تابعة (شركة سول للتجارة)	هشام عبده الهزا *
...	لا يوجد معاملات خلال الفترة من تاريخ الاستحواذ حتى تاريخ القوائم المالية.	شريك في شركة تابعة (شركة سول للتجارة)	عبدالعزيز طلال التميمي *
...	لا يوجد معاملات خلال الفترة من تاريخ الاستحواذ حتى تاريخ القوائم المالية.	شركة مملوكة من قبل شريك في شركة تابعة (شركة سول للتجارة)	شركة راز القابضة *

\* في 26 ديسمبر 2023، استحوذت المجموعة على شركة سول للتجارة (إيجاب بـ32) حيث أن الأرصدة قائمة في القوائم المالية لشركة سول للتجارة كما في 31 ديسمبر 2023، وخلال الفترة من تاريخ الاستحواذ 26 ديسمبر 2023 إلى تاريخ القوائم المالية للمجموعة 31 ديسمبر 2023، لم يكن لدى المجموعة أي معاملات مع الأطراف ذات العلاقة.

## البيانات المالية

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023  
( ريال سعودي )

### المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة 31 ديسمبر 2022م

مبلغ المعاملة	طبيعة المعاملة	طبيعة العلاقة	الطرف ذو العلاقة
232,998	تحصيلات بالإئابة	شركة مملوكة من قبل شريك في شركة تابعة (شركة الإعداد المشترك لتقديم الوجبات)	شركة الجودة المحلية المحدودة
46,000	إيرادات من بيع خدمات		
41,034	إيرادات من مقاولات		
1,595,855	خدمات دعائية وإعلان	شركة مملوكة من قبل شريك في شركة تابعة (شركة الإعداد المشترك لتقديم الوجبات)	وكالة الإبداعات الثمانية للدعائية والإعلان
1,887	محروقات مدفوعة بالنيابة عن شركة تابعة	شركة مملوكة من قبل شريك في شركة تابعة (شركة الإعداد المشترك لتقديم الوجبات)	طلال بن سعود العريفي
1,366,205	عقود ايجار وخدمات صيانة	شركة مملوكة من قبل رئيس مجلس إدارة المجموعة	شركة ذروة القابضة
6,391,146	خدمات لوجستية	شركة مملوكة من قبل نائب الرئيس التنفيذي للمجموعة	شركة هلة الدولية
3,503,556	مدفعوات بالنيابة عن المجموعة		
106,674	المجموعة	شركة مملوكة من قبل مساهمو	شركة هلة التجارية

### (i) المستحق من الأطراف ذات العلاقة

٢٠٢٢	٢٠٢٣	
5,625	<b>20,625</b>	شركة ذروة القابضة
2,547	<b>2,547</b>	شركة علامات الدولية المحدودة
8,958	-	شركة هلة الدولية
-	<b>820,460</b>	مطعم نوتريا
-	<b>5,150,426</b>	شركة راز للتمويل
-	<b>13,800</b>	مؤسسة المنة الابتكارية لتوفير الوجبات
-	<b>330,000</b>	عبد الله الزامل
-	<b>50,550</b>	هشام، عبد العزى
17,130	<b>6,388,408</b>	

## البيانات المالية

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023م  
(ريال سعودي)

### (ب) المستحق للأطراف ذات العلاقة

١٢٠٢٢	١٢٠٢٣	
54,386	-	شركة هالة الدولية
264,390	-	شركة هالة التجارية
151,513	<b>71,875</b>	وكالة الابداعات الثانية للدعاية والإعلان
36,000	-	عبد العزيز بن عبدالرحمن العمران
543,919	<b>40,624</b>	شركة دار الفكرة
-	<b>6,336,892</b>	شركة نادي الهلال الاستثمارية
-	<b>100,000</b>	هشام عبد الله
-	<b>7,267</b>	عبد الله سليمان الزامل
-	<b>327,982</b>	عبد العزيز طلال التميمي
-	<b>14,459</b>	شركة راز القابضة
1,050,208	<b>6,899,099</b>	

إن الأرصدة القائمة في نهاية السنة دون خماليات ودون فوائد ويتم سدادها نقداً. لم يتم تقديم أو استلام أي خماليات لأي ذمم مدينة أو دائنة للطرف ذو العلاقة. تنشأ الأرصدة القائمة في نهاية السنة خلال السياق الاعتيادي للأعمال. للستين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2023 و 2022، فإن المبالغ المستحقة على الأطراف ذات العلاقة لم تخضع قيمتها.

### شروط وأحكام المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة

١٢٠٢٢	١٢٠٢٣	
7,598,583	<b>8,958,733</b>	الرواتب والمنافع قصيرة الأجل
407,861	<b>458,477</b>	مكافأة نهاية خدمة للموظفين
5,588,741	<b>9,501,227</b>	تربيات الدفع على أساس الأسهم
13,595,185	<b>18,918,437</b>	<b>اجمالي مكافأة ومنافع موظفي الإدارة العليا</b>

### منافع ومكافآت موظفي الإدارة العليا

خلال سنة 2022م، قامت المجموعة بتسجيل مجموعة خيرية، وتمت الموافقة من قبل هيئة الزكاة والخريبة والجمارك ("الهيئة") على تقديم حسابات موحدة للشركة والشركات التابعة لها داخل المملكة العربية السعودية كما في 25 ذو الحجة 1443هـ (الموافق 24 يوليو 2022م)، باستثناء الشركات التالية: شركة الإعداد المشترك لتقديم الوجبات، وشركة التطبيق الأزرق التجارية، وشركة أعمال مرن لتقنية المعلومات وشركة سول للتجارة.

## ٢٠ الزكاة

### أ. الموقف الزكوي

## البيانات المالية

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023  
(بأجل سعودي)

قامت الشركة والشركات التابعة لها بتقديم إقراراتها الزكوية عن جميع السنوات حتى السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022م إلى هيئة الزكاة والطيرية والجمارك، وحصلت على شهادة زكارة سارية المفعول حتى 21 شوال 1445هـ (الموافق 30 أبريل 2024).

شركة جاهز الدولية لتقنية  
نظم المعلومات

تم احتساب الزكاة على أساس الوعاء الزكوي الذي تكون مكوناته كما يلي:

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر	2023	2022
صافي الربح المعدل	<b>278,931,532</b>	86,428,698
<b>يضاف:</b>		
رأس المال	<b>104,918,030</b>	96,000,000
احتياطي نظامي	<b>18,420,724</b>	-
الزيادة في رأس المال	-	8,795,865
علاوة الإصدار	<b>740,175,505</b>	730,036,114
احتياطي أسهم الموظفين	<b>11,896,912</b>	12,523,023
المحول من الأرصدة الدائنة للمساهمين والاحتياطي النظامي للزيادة في رأس المال	<b>(1,920,000)</b>	-
الأرباح المبقاة	<b>131,634,562</b>	78,744,619
المحض غير المسيطرة	-	1,048,659
التزامات عقود الإيجار	<b>79,741,802</b>	129,001,911
المستحقات للآخرين ذات العلاقة	<b>11,020,623</b>	-
المخصصات	-	10,286,494
الدسم، الدائنة التجارية	<b>2,393,708</b>	-
المتحصلات المستحقة إلى العملاء	-	118,800,899
المصروفات المستحقة والمطلوبات الأخرى	-	-
<b>يخصم:</b>		
الممتلكات والمعدات	<b>19,356,876</b>	40,355,671
الموجودات غير المأمومة	<b>10,605,571</b>	5,724,786
موجودات حق الاستخدام	<b>80,713,077</b>	133,504,503
الاستثمارات	<b>124,783,985</b>	10,650,000
الإجمالي	<b>862,822,357</b>	995,002,624
الوعاء الزكوي	<b>1,168,564,753</b>	1,112,349,483
مصروف الزكاة	<b>29,214,119</b>	27,808,737
(الزيادة)/تعديلات الزكاة للسنوات السابقة	<b>(2,148,489)</b>	495,705
إجمالي مصروفات الزكاة	<b>27,065,630</b>	28,304,442

## البيانات المالية

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023  
(ريال سعودي)

فيما يلي بيان بالدراة في مخصص الزكاة:

### ب. مخصص الزكاة

١٠٢٠٢٢	١٠٢٠٢٣	
4,491,618	<b>27,808,737</b>	الرصيد في بداية السنة
28,304,442	<b>29,214,119</b>	المكون للسنة
-	<b>(319)</b>	الإضافات من الاستحواذ
(4,897,323)	<b>(25,611,850)</b>	المسدود خلال السنة
-	<b>(2,148,170)</b>	الزيادة من السنوات السابقة
27,808,737	<b>29,262,517</b>	الرصيد في نهاية السنة

### الإيرادات ٢١

١٠٢٠٢٢	١٠٢٠٢٣	للسنة المنتهية في 31 ديسمبر
989,576,203	<b>1,043,998,059</b>	الإيرادات من رسوم التوصيل
534,226,310	<b>689,407,989</b>	الإيرادات من العمولات
72,522,725	<b>84,815,606</b>	الإيرادات من رسوم المدفوعات الإلكترونية
70,026,807	<b>74,851,414</b>	إيرادات الإعلان والتسويق
5,319,450	<b>26,691,663</b>	الإيرادات الأخرى
1,671,671,495	<b>1,919,764,731</b>	<b>إجمالي الإيرادات</b>
(41,775,506)	<b>(72,442,241)</b>	تعويضات العملاء
(25,493,258)	<b>(33,185,544)</b>	التعويضات الترويجية
(1,925,892)	<b>(29,381,663)</b>	الاسترداد النقدي
1,602,476,839	<b>1,784,755,283</b>	<b>صافي الإيرادات</b>

### ٢.٢١ تقوية إثبات الإيرادات



١٠٢٠٢٢	١٠٢٠٢٣	للسنة المنتهية في 31 ديسمبر
1,527,130,582	<b>1,683,212,206</b>	الخدمات المقدمة عند نقطة من الزمن
75,346,257	<b>101,543,077</b>	الخدمات المقدمة على مدى زمني
1,602,476,839	<b>1,784,755,283</b>	

## البيانات المالية

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023  
( ريال سعودي )

### ٢٢ تكلفة الإيرادات

١٠٢٠٢٢	١٠٢٠٢٣	
1,004,337,340	<b>970,928,288</b>	تكلفة التوصيل - شركات توصيل ومندوبي خارجيين
13,928,536	<b>22,237,785</b>	خواص الشبكة
102,022,856	<b>207,553,697</b>	الرواتب والأجور ومنافع الموظفين
6,076,114	<b>5,244,146</b>	المواد الاستهلاكية
25,507,957	<b>30,055,037</b>	منصة التوصيل
16,749,797	<b>36,268,057</b>	الاستهلاك والإطفاء
41,919,011	<b>61,111,315</b>	خدمات المنصة
-	<b>6,774,177</b>	تكلفة البياعة المباعة
-	<b>11,150,327</b>	التكلفة الأخرى المتعلقة بالسائقين
32,755,391	<b>27,554,931</b>	أخرى
1,243,297,002	<b>1,378,877,760</b>	

١٠٢٠٢٢	١٠٢٠٢٣	
112,916,978	<b>115,872,593</b>	الإعلان والدعاية
18,460,588	<b>34,095,864</b>	الرواتب والأجور ومنافع الموظفين
131,377,566	<b>149,968,457</b>	

### ٢٣ مصروفات التسويق والإعلان

١٠٢٠٢٢	١٠٢٠٢٣	
21,208,661	<b>38,701,862</b>	الرواتب والأجور ومنافع الموظفين
6,779,484	<b>13,221,362</b>	الاستهلاك والإطفاء
79,528,187	-	المصروفات الأخرى المتعلقة بالسائقين *
10,143,563	<b>18,033,218</b>	الأتعاب المهنية
6,962,978	<b>10,645,539</b>	المهام والصيانة والتشغيل
11,826,689	<b>25,592,625</b>	أخرى
136,449,563	<b>106,194,606</b>	

### ٢٤ المصروفات العمومية والإدارية

\*تشتمل المصروفات الأخرى المتعلقة بيد السائقين على مبلغ 62,687,871 ريال سعودي اعتباراً من سنة ٢٠٢٢ والتي تمثل في قيمة رواتب وأجور ومنافع السائقين لفترة ما قبل استكمال الإجراءات الضبوطية للنظام، إلى فريق التشغيل، كما تشتمل على الرسوم الحكومية الأخرى بإجمالي مبلغ 16,840,316 ريال سعودي تمثل في الخسائر التي تكبدتها الشركة مقابل إنهاء خدمات السائقين، لم تتكبد المجموعة هذه المصروفات في ٢٠٢٣.

٢٠٢٢	٢٠٢٣	
23,252,805	<b>37,315,471</b>	الرواتب والأجور ونفقات الموظفين
10,531,264	<b>4,551,270</b>	الموارد الخارجية
33,784,069	<b>41,866,741</b>	

### 25 البحث والتطوير

إن المعلومات المتعلقة بالقطاعات التشغيلية للمجموعة معروضة أدناه وفقاً للمعيار الدولي للتقرير المالي 8 "القطاعات التشغيلية" حيث يتطلب المعيار تحديد القطاعات التشغيلية استناداً إلى التقارير الداخلية التي يتم مراجعتها بشكل منتظم من قبل صانع القرارات التشغيلية الرئيسي للمجموعة - رئيس مجلس الإدارة - والمستخدمة في توزيع الموارد للقطاعات وتقدير أدائها.

فيما يلي أنشطة الشركة التي يتم اعداد تقارير مالية بشأنها بموجب المعيار الدولي للتقرير المالي 8:

- نشاط منصات التوصيل داخل المملكة: يتمثل هذا النشاط في تقديم خدمات توصيل الأغذية والبضائع الأخرى عبر المنصات الالكترونية داخل المملكة.
- نشاط منصات التوصيل خارج المملكة: يتمثل هذا النشاط في تقديم خدمات توصيل الأغذية والبضائع الأخرى عبر المنصات الالكترونية من خلال الشركتين التابعتين: شركة جاهز في مملكة البحرين وشركة جاهز في دولة الكويت.
- نشاط الخدمات اللوجستية: يشمل عمليات الدعم اللوجستي وتوجيهه مركبات نقل البضائع.
- أنشطة أخرى مثل المطابخ السطانية وخدمات البرامج الأخرى.

اعتماد صانع القرارات التشغيلية الرئيسي استلام المعلومات التشغيلية الأخرى بصفة مجتمعة وهي نفس المعلومات التي يتم تقديمها إلى مجلس إدارة المجموعة لأنعراض توزيع الموارد وتقدير أداء القطاعات.

### 26 المعلومات القطاعية

## البيانات المالية

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023  
( ريال سعودي )

الإجمالي	الاستثناءات / التعديلات	الأنشطة الأخرى				قطاع منصات التوصيل		31 ديسمبر 2023
		خارج المملكة	داخل المملكة	نشاط الخدمات اللوجستية	خارج المملكة	داخل المملكة	خارج المملكة	
1,919,764,730	-	-	9,766,757	9,460,284	72,366,596	1,828,171,093	الإيرادات الخارجية	
-	(399,527,739)	-	4,861,631	394,666,108	-	-	الإيرادات بين القطاعات	
(122,187,629)	-	-	(8,041)	-	(11,072,032)	(111,107,556)	تعويضات العملاء و الاسترداد النقدي	
(12,821,818)	-	-	-	-	(12,821,818)	-	خصومات أخرى	
<b>1,784,755,283</b>	<b>(399,527,739)</b>	<b>-</b>	<b>14,620,347</b>	<b>404,126,392</b>	<b>48,472,746</b>	<b>1,717,063,537</b>	<b>الإيرادات الصافية</b>	
(1,349,686,777)	399,527,739	-	(22,710,285)	(363,535,370)	(108,729,284)	(1,254,239,577)	النفقات المباشرة	
(5,100,671)	-	-	-	(4,077,784)	-	(1,022,887)	خسارة الانخفاض في قيمة الذهم، المدينة التجارية	
(277,731,368)	-	-	(19,591,960)	(16,831,219)	(35,749,375)	(205,558,815)	المدروفات	
(49,489,419)	-	-	(9,239,086)	(21,383,189)	(1,251,652)	(17,615,492)	الاستهلاك والإطفاء	
48,473,135	-	-	1,018,592	(17,404)	87,608	47,384,339	الإيرادات / المدروفات الأخرى	
(5,456,944)	-	-	(766,782)	(4,271,781)	(17,799)	(400,582)	النفقات التمويلية	
(27,065,630)	-	-	-	-	-	(27,065,630)	الإ Zukah	
<b>118,697,609</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(36,669,173)</b>	<b>(5,990,355)</b>	<b>(97,187,756)</b>	<b>258,544,893</b>	<b>صافي ريم القطاع</b>	
<b>1,650,795,840</b>	<b>(200,866,430)</b>	<b>-</b>	<b>181,859,060</b>	<b>115,069,750</b>	<b>33,520,937</b>	<b>1,521,212,523</b>	<b>اجمالي الموجودات</b>	
<b>505,316,896</b>	<b>(485,732,583)</b>	<b>-</b>	<b>198,951,366</b>	<b>248,012,393</b>	<b>143,411,289</b>	<b>400,674,431</b>	<b>اجمالي المطلوبات</b>	

## البيانات المالية

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023م  
(ريال سعودي)

الاستثناءات/ التعديلات	لإجمالي	الأنشطة الأخرى	نشاط الخدمات اللوجستية	قطاع منصات التوصيل		31 ديسمبر 2022م
				داخل المملكة	خارج المملكة	
1,672,012,385	-	5,166,573	-	4,129,136	1,662,716,676	الإيرادات الخارجية
-	(310,371,872)	-	310,371,872	-	-	الإيرادات بين القطاعات
(69,535,546)	-	-	-	(340,890)	(69,194,656)	تعويضات العملاء والاسترداد النقدي
-	-	-	-	-	-	خصومات أخرى
<b>1,602,476,839</b>	<b>(310,371,872)</b>	<b>5,166,573</b>	<b>310,371,872</b>	<b>3,788,246</b>	<b>1,593,522,020</b>	<b>طافي الإيرادات</b>
(1,237,640,252)	313,608,484	(5,467,980)	(336,602,367)	(12,545,315)	(1,196,633,074)	النkalيف المباشرة
3,757,461	-	-	-	-	3,757,461	خسارة الانخفاض في قيمة الدسم، المدينة التجارية
(204,210,577)	-	(1,077,266)	(3,008,776)	(4,869,508)	(195,255,027)	المدروفات
(79,528,187)	-	-	(79,528,187)	-	-	مدروفات أخرى
(23,529,183)	-	(3,244,209)	(13,348,221)	(118,083)	(6,818,670)	الاستهلاك والإطفاء
26,657,588	-	1,769,173	635,217	-	24,253,198	الإيرادات/(المدروفات) الأخرى
(3,155,959)	-	(388,312)	(2,391,059)	-	(376,589)	النkalيف التمويلية
(28,304,442)	-	-	-	-	(28,304,442)	الزكاة
56,523,287	3,236,612	(3,242,021)	(123,871,521)	(13,744,660)	194,144,877	طافي ربح القطاع
<b>1,410,885,160</b>	<b>(96,297,299)</b>	<b>66,842,974</b>	<b>136,544,144</b>	<b>7,114,300</b>	<b>1,296,681,041</b>	<b>اجمالي الموجودات</b>
<b>406,919,485</b>	<b>(246,173,735)</b>	<b>59,276,198</b>	<b>264,028,273</b>	<b>20,421,730</b>	<b>309,367,019</b>	<b>اجمالي المطلوبات</b>

تُدفع المجموعة لمخاطر مالية مختلفة بسبب أنشطتها وتشمل: مخاطر السوق (وتشمل مخاطر العملات ومخاطر القيمة العادلة والتدفقات النقدية لأسعار الفائدة) والمخاطر الائتمانية ومخاطر السيولة. يركز برنامج إدارة المخاطر العام للمجموعة على عدم إمكانية التنبؤ بأوضاع الأسواق المالية ويسعى إلى التقليل من التأثيرات العكسية المحتملة على الأداء المالي للمجموعة.

## 27 الأدوات المالية

يكون مجلس الإدارة مسؤولاً عن إدارة المخاطر. تتكون الأدوات المالية المثبتة في قائمة المركز المالي الموحدة من النقد وما في حكمه والودائع لدى المؤسسات المالية والذمم المدينة التجارية والمستحق من/إلى الأطراف ذات علاقة والاستثمارات بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة والموجودات المتداولة الآخرين والذمم الدائنة التجارية والمدروفات المستحقة والمطلوبات المتداولة الآخرين والمتصلات المستحقة للعملاء والالتزامات عقود الإيجار. يتم الإفصاح عن طرق الإثبات المحددة المتبعة في السياسات المحاسبية المتعلقة بكل بند. تتم مقاومة الموجودات والمطلوبات المالية وتدرج بالصافي في القوائم المالية الموحدة عند وجود حق قانوني ملزم بمقدار المبالغ المسجلة أو عندما يكون لدى المجموعة نية للتصرف على أساس الصافي، أو إثبات الموجودات وتنسقية المطلوبات في آن واحد.

## البيانات المالية

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023  
(ريال سعودي)

تتمثل مخاطر السوق في مخاطر التأثير المحتمل للتغيرات في أسعار السوق مثل أسعار صرف العملات الأجنبية ومعدلات الربح وأسعار حقوق الملكية على إيرادات المجموعة أو قيمة أدواتها المالية. تهدف إدارة مخاطر السوق إلى إدارة وضبط التعرض للمخاطر ضمن الحدود المقبولة مع تعظيم العائد.

### أ. مخاطر السوق

مخاطر العملة الأجنبية هي مخاطر تعرض قيمة أداة مالية ما للتقلبات بسبب التغيرات في أسعار صرف العملات الأجنبية. تم معاملات المجموعة بصورة أساسية بالريال السعودي والدولار الأمريكي. إن الريال السعودي مرربط بالدولار الأمريكي. تراقب الإدارة عن قرب وبصورة مستمرة التقلبات في أسعار الصرف.

### أ.1 مخاطر العملات

مخاطر معدلات الفائدة هي للعروض لمخاطر مختلفة تتعلق بتأثير تبديات معدلات الفائدة السائدة على المركز المالي والتدفقات النقدية للمجموعة.

### أ.2 مخاطر معدلات الفائدة

وليس لدى المجموعة أي مخاطر معدلات فائدة جوهرية.

تمثل مخاطر الائتمان عدم مقدرة الطرف المقابل على الوفاء بالتزاماته بشأن أداة مالية أو عقد عمل ي يؤدي إلى تكبد خسائر مالية. تتعرض المجموعة لمخاطر الائتمان من الذمم المدينة التجارية والنقد وما في حكمه والمستحق من الأطراف ذات العلاقة والودائع لدى المؤسسات المالية.

### ب. مخاطر الائتمان

٢٠٢٢	٢٠٢٣	
22,776,390	<b>36,425,399</b>	الذمم المدينة التجارية
902,685,742	<b>1,109,059,521</b>	النقد وما في حكمه
200,000,000	<b>107,564,031</b>	الودائع لدى المؤسسات المالية
1,125,462,132	<b>1,253,048,951</b>	

تقتصر مخاطر الائتمان على الذمم المدينة والأرصدة لدى البنوك على ما يلي:

- يتم الاحتفاظ بالنقد وما في حكمه والودائع لدى المؤسسات المالية لدى بنوك ذات تصنيف ائتماني جيد يتراوح من- BBB- وأعلى.
- تطبق المجموعة المنهج المبسط للمعيار الدولي للتقرير المالي 9 لقياس الخسائر الائتمانية المتوقعة والذي يستخدم مختص الخسائر الائتمانية المتوقعة على مدى العمر لجميع الذمم المدينة التجارية.

ولقياس الخسائر الائتمانية المتوقعة، تم تجميع الذمم المدينة التجارية استناداً إلى مشاركة خصائص المخاطر الائتمانية وأيام التأخير في السداد. وتُعدل معدلات الخسائر التاريخية لتعكس المعلومات الحالية والمستقبلية المتعلقة بعوامل الاقتضاء الكلي التي تؤثر على قدرة العملاء لتسوية الذمم المدينة. حددت المجموعة إجمالي الناتج المحلي ومعدل البطالة ومعدل التضخم ومعدل الفائدة في الدول التي تبيع فيها بقطاعها وخدماتها لتكون أكثر العوامل ذات الصلة، وبالتالي تُعدل معدلات الخسائر التاريخية استناداً إلى التغيرات المتوقعة في هذه العوامل.

- المركز المالي المستقر للأطراف ذات العلاقة.

تدبر المجموعة مخاطر الائتمان فيما يتعلق بالمستحقات من العملاء عن طريق المراقبة وفقاً لسياسات وإجراءات محددة. تسعى المجموعة للحد من مخاطر الائتمان الخاصة بها والمتعلقة بالعملاء وذلك بوضع حدود ائتمانية للعملاء الأفراد ومراقبة الذمم المدينة القائمة على أساس مستمر.

إن القيمة الدفترية للموجودات المالية تمثل الحد الأقصى من التعرض لمخاطر الائتمان. فيما يلي جدول إنفاق الذمم، المدينة التجارية:

٢٠٢٢			٢٠٢٣		
النسبة القيمة	الانخفاض في القيمة	الرصيد (%)	النسبة القيمة	الانخفاض في القيمة	الرصيد
119,620	1	16,146,070	1,699,306	7	25,457,605 <b>إلى 90 يوماً</b>
326,845	12	2,815,984	548,956	22	2,495,235 <b>180 - 91 يوماً</b>
59,298	1	4,205,223	930,524	40	2,320,926 <b>270 - 181 يوماً</b>
182,111	311	58,577	1,330,143	52	2,564,578 <b>361 - 271 يوماً</b>
341,306	61	562,586	1,550,922	48	3,258,498 <b>أكثر من 361 يوماً</b>
1,029,180	4	23,788,440	6,059,851	17	36,096,842 <b>الإجمالي</b>

يعرف التعثر بأنه 90 يوم، أي عمر أعلى من 90 يوم، غير قابل للاسترداد.

مخاطر السيولة هي المخاطر المتمثلة في تعرض الشركة لصعوبات في الحصول على التمويل اللازم للوفاء بالتزامات مرتبطة بأدوات مالية. قد تنتهي مخاطر السيولة عن عدم القدرة على بيع أحد الموجودات المالية بسرعة وبقيمة تقارب قيمته العادلة. وتدار مخاطر السيولة من خلال المراقبة المنتظمة لمدى كفاية السيولة المتوفرة للوفاء بأي التزامات مالية مستقبلية.

## ج. مخاطر السيولة

يراقب مجلس الإدارة مخاطر السيولة عن قرب ويستمر من خلال إجراء مراجعة منتظمة للأرصدة المتاحة والالتزامات الحالية والمستقبلية والمصاريف التشغيلية والنفقات الرأسمالية. كما تقوه المجموعة بمراقبة التدفقات النقدية الفعلية للالتزام، بتواريخ الاستحقاق للموجودات والمطلوبات المالية.

تسعى المجموعة باستمرار للالتزام بارتباطاتها النظامية، بما في ذلك أي ارتباطات متعلقة باتفاقيات التمويل الخاصة بها.

## البيانات المالية

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023  
(ريال سعودي)

فيما يلي تواريخ استحقاق المطلوبات المالية في تاريخ التقرير بناءً على التدفقات النقدية التعاقدية غير المخصومة:

القيمة الدفترية	إجمالي التدفقات النقدية التعاقدية	أكبر من 5 سنوات	5 - 1 سنوات	أقل من سنة	، 2023
161,549,641	161,549,641	-	-	161,549,641	المتحصلات المستحقة إلى العملاء
95,973,062	96,101,917	1,124,369	61,877,548	33,100,000	التزامات عقود الإيجار
83,573,373	83,573,373	-	-	83,573,373	الذمم الدائنة التجارية
					المصروفات المستحقة والمطلوبات المتداولة الأخرى
105,016,481	105,016,481	-	-	105,016,481	
446,112,557	446,241,412	1,124,369	61,877,548	383,239,495	

القيمة الدفترية	إجمالي التدفقات النقدية التعاقدية	أكبر من 5 سنوات	5 - 1 سنوات	أقل من سنة	، 2022
118,800,899	118,800,899	-	-	118,800,899	المتحصلات المستحقة إلى العملاء
129,001,911	129,001,911	1,728,152	95,105,639	32,168,120	التزامات عقود الإيجار
52,161,285	52,161,285	-	-	52,161,285	الذمم الدائنة التجارية
68,257,264	68,257,264	-	-	68,257,264	المصروفات المستحقة والمطلوبات المتداولة الأخرى
368,221,359	368,221,359	1,728,152	95,105,639	271,387,568	

يتم احتساب ربحية السهم الأساسية والمختصة وذلك بتقسيم صافي ربح السنة العائد للمساهمين العاديين في المجموعة على المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادي القائمة خلال السنة.

## 28 ربحية السهم الأساسية والمختصة

، 2022	، 2023	
58,977,006	<b>125,336,967</b>	صافي الربح
205,803,800	<b>205,996,060</b>	المتوسط المرجح لعدد الأسهم**
0.29	<b>0.61</b>	ربحية السهم الأساسية
0.29	<b>0.61</b>	ربحية السهم المختصة

\* في 13 جمادى الأولى 1445هـ (الموافق 27 نوفمبر 2023) وافقت الجمعية العامة غير العادية على تقسيم القيمة الدفترية لأسهم المجموعة من 10 ريال سعودي للسهم إلى 50 هلة للسهم، تم التعامل مع المعاملة بأثر رجعي.

## البيانات المالية

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023  
(ريال سعودي)

وفيما يلي تفاصيل المتوسط المرجح لعدد الأسهم:

,٠2022	,٠2023	(أ) حصة عادية
192,000,000	<b>209,836,060</b>	الأسهم العادية في بداية الفترة
-	<b>(3,840,000)</b>	أسهم الخزينة
192,000,000	<b>205,996,060</b>	الأسهم القائمة في بداية الفترة

,٠2022	,٠2023	
192,000,000	<b>205,996,060</b>	الأسهم القائمة في بداية الفترة
17,591,060	-	المتوسط المرجح للأسهم المصدرة خلال الفترة
(3,787,260)	-	المتوسط المرجح للأسهم المعاد شراؤها خلال الفترة
205,803,800	<b>205,996,060</b>	المتوسط المرجح لعدد الأسهم في نهاية الفترة

,٠2022	,٠2023	(ب) الأسهم المخففة
205,803,800	<b>205,996,060</b>	المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية لأغراض احتساب ربحية السهم الأساسية في نهاية الفترة
210,080	<b>631,497</b>	تأثير خيارات الأسهم
206,013,880	<b>206,627,557</b>	المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية لأغراض احتساب ربحية السهم المخففة

تقضي سياسة مجلس الإدارة بالاحتفاظ بقاعدة رأس مال قوية لعرض الحفاظ على ثقة المستثمرين والدائنين والسوق وكذلك خمان التطوير المستقبلي للمجموعة. تقوم المجموعة بإدارة هيكلة رأس المال وإجراء التعديلات عليه وبما يتفق مع التغيرات في الظروف الاقتصادية.

**إدارة رأس المال** 29

## البيانات المالية

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023  
(ريال سعودي)

يقوم مجلس الإدارة بمراقبة نسبة الدين إلى حقوق الملكية. كما يراقب مجلس الإدارة مستوى توزيعات الأرباح، لم تكن هناك تغيرات في أسلاوب المجموعة في إدارة رأس المال خلال السنة. لا تخضع المجموعة لمتطلبات خارجية مفروضة على رأس المال. كانت نسبة دين المجموعة إلى حقوق الملكية في نهاية فترة التقرير كما يلي:

	٢٠٢٢	٢٠٢٣	
406,919,485	<b>505,316,896</b>		إجمالي المطلوبات
(902,685,742)	<b>(1,109,059,521)</b>		يخصم: النقد وما في حكمه
(495,766,257)	<b>(603,742,625)</b>		صافي الدين
1,003,965,674	<b>1,145,478,944</b>		إجمالي حقوق الملكية
%49	<b>%53</b>		<b>صافي نسبة الدين إلى حقوق الملكية</b>

يظهر الجدول التالي القيم الدفترية والقيم العادلة للموجودات المالية والمطلوبات المالية بما في ذلك مستوياتهم، في التسلسل الهرمي للقيمة العادلة. ولا تتضمن معلومات القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات المالية التي لا يتم قياسها بالقيمة العادلة إذا كانت القيمة الدفترية تقارب القيمة العادلة بصورة معقولة:

### ٣٠ قياس القيمة العادلة

	القيمة العادلة			القيمة الدفترية			٢٠٢٣
	المستوى 1	المستوى 2	المستوى 3	الإجمالي	الموجودات والمطلوبات المالية الأخرى	التكلفة المطفأة	
-	-	-	-	<b>36,425,399</b>	-	<b>36,425,399</b>	الموجودات المالية
-	-	-	-	<b>1,109,059,521</b>	-	<b>1,109,059,521</b>	الذهب المدينة التجارية
-	-	-	-	<b>107,564,031</b>	-	<b>107,564,031</b>	النقد وما في حكمه
<b>84,096,616</b>	<b>84,096,616</b>	-	-	<b>84,096,616</b>	<b>84,096,616</b>	-	الودائع لدى المؤسسات المالية
<b>84,096,616</b>	<b>84,096,616</b>	-	-	<b>1,337,145,567</b>	<b>84,096,616</b>	<b>1,253,048,951</b>	الاستثمارات بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة
							المطلوبات المالية
-	-	-	-	<b>161,549,641</b>	-	<b>161,549,641</b>	المتحصلات المستحقة إلى العملاء
-	-	-	-	<b>105,016,481</b>	-	<b>105,016,481</b>	المدخرات المستحقة والمطلوبات المتداولة الأخرى
-	-	-	-	<b>83,573,373</b>	-	<b>83,573,373</b>	الذهب الدائنة التجارية
-	-	-	-	<b>95,973,062</b>	-	<b>95,973,062</b>	الالتزامات عقود الإيجار
-	-	-	-	<b>446,115,557</b>	-	<b>446,112,557</b>	

## البيانات المالية

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023  
(ريال سعودي)

القيمة العادلة			القيمة الدفترية			2022
الإجمالي	المستوى 1	المستوى 2	المستوى 3	الإجمالي	الموجودات والمطلوبات المالية الأخرى	التكلفة المطفأة
<b>الموجودات المالية</b>						
-	-	-	-	22,776,390	-	22,776,390
-	-	-	-	902,685,742	-	902,685,742
-	-	-	-	200,000,000	-	200,000,000
22,728,737	22,728,737	-	-	22,728,737	22,728,737	-
<b>22,728,737</b>	<b>22,728,737</b>	-	-	<b>1,148,190,869</b>	<b>22,728,737</b>	<b>1,125,462,132</b>
<b>المطلوبات المالية</b>						
-	-	-	-	118,800,899	-	118,800,899
-	-	-	-	68,257,264	-	68,257,264
-	-	-	-	52,161,285	-	52,161,285
-	-	-	-	129,001,911	-	129,001,911
-	-	-	-	<b>368,221,359</b>	-	<b>368,221,359</b>

ليس لدى المجموعة أي التزامات رأس مالية كما في 31 ديسمبر 2023 (31 ديسمبر 2022؛ لا شيء).

### 31 الالتزامات الرأسمالية والمطلوبات المحتملة

لدى المجموعة مطلوبات تعاقدية محتملة تمثل في مطلوبات تقديم خدمات الدعاية بشكل رئيسي مع نادي الهلال السعودي لمدة خمسة وواسم رياضية تنتهي في سنة 2026، بقيمة 57.3 مليون ريال سعودي كما في 31 ديسمبر 2023 (31 ديسمبر 2022؛ 37.8 مليون ريال سعودي). بالإضافة إلى ذلك، يتضمن العقد دفع مبالغ إضافية في حال فوز الفريق الأول لنادي الهلال في موسم أو بطولة معينة بحد أقصى 3.5 مليون ريال سعودي في السنة.

لدى المجموعة مطلوبات تعاقدية محتملة تمثل في مطلوبات تقديم خدمات الدعاية التي تنتهي في سنة 2023 بقيمة 7.2 مليون ريال سعودي كما في 31 ديسمبر 2023 (31 ديسمبر 2022؛ 4.5 مليون ريال سعودي).

كما أن لدى المجموعة مطلوبات تعاقدية محتملة تمثل في مطلوبات تقديم خدمات توظيف وخدمات أخرى تنتهي في سنة 2024، بقيمة 7.6 مليون ريال سعودي كما في 31 ديسمبر 2023 (31 ديسمبر 2022؛ 1.3 مليون ريال سعودي).

## البيانات المالية

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023  
( ريال سعودي )

### 32 تجميع الأعمال

#### الاستحواذ على شركة أعمال مرن لتقنية المعلومات

في 2 يناير 2023م، استكملت المجموعة العملاقة والإجراءات القانونية للاستحواذ بالكامل على حصص ملكية شركة أعمال مرن لتقنية المعلومات (شركة ذات مسؤولية محدودة) مقابل مبلغ نقدى قدره 60 مليون ريال سعودي. تمت المحاسبة عن الاستحواذ باستخدام طريقة الاستحواذ بموجب المعيار الدولي للتقرير المالي 3 - تجميع الأعمال ("المعيار"). كما هو مطلوب بموجب المعيار، قامت المجموعة بالمحاسبة عن الاستحواذ على أساس القيم العادلة للموجودات المستحوذ عليها والمطلوبات المفترضة كما في تاريخ الاستحواذ واستكملت المحاسبة عن توزيع سعر الشراء.

يلخص الجدول أدناه المبالغ المثبتة بالقيمة العادلة للموجودات المستحوذ عليها والمطلوبات المفترضة تتحملها في تاريخ الاستحواذ.

الموجودات	2 يناير 2023
الممتلكات والمعدات	154,199
الموجودات غير الملموسة	1,384,765
المدفوعات مقدماً والذمم المدينة الأخرى	85,032
المستحق للأطراف ذات العلاقة	108,448
المخزون	54,709
موجودات حق الاستخدام	100,293
النقد وما في حكمه	306,915
<b>إجمالي الموجودات</b>	<b>2,194,361</b>
المطلوبات	
منافع الموظفين	736,315
القروض قصيرة الأجل	1,123,720
التزامات عقود الإيجار	70,000
المصروفات المستحقة والذمم الدائنة الآخرين	2,618,263
<b>إجمالي المطلوبات</b>	<b>4,548,298</b>
<b>صافي الموجودات القابلة للتحديد بتاريخ الاستحواذ</b>	<b>(2,353,937)</b>
نتيجة الاستحواذ	
المقابل المدحول - نقداً	60,000,000
صافي الموجودات القابلة للتحديد	2,353,937
الشهرة	62,353,937
تحليل التدفقات النقدية في تاريخ الاستحواذ	
صافي النقدية المستحوذ عليها من الشركة التابعة	306,915
النقد المدفوع كمقابل	60,000,000
صافي التدفقات النقدية عند الاستحواذ	(59,693,085)
ملخص الإيرادات والأرباح:	
الخسارة	الإيرادات
(14,764,740)	6,924,846
(1,418,145)	1,086,884

## البيانات المالية

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023م  
(ريال سعودي)

فيما يلي تسوية القيمة الدفترية للشهرة في بداية ونهاية فترة التقرير:

اجمالي القيمة الدفترية	
-	في 1 يناير 2023م
62,353,937	في تاريخ الاستحواذ في 2 يناير 2023م
62,353,937	في 31 ديسمبر 2023م
الانخفاض المترافق في القيمة	
-	في 1 يناير 2023م
-	خسائر الانخفاض في القيمة المثبتة خلال الفترة
-	في 31 ديسمبر 2023م

في 26 ديسمبر 2023م، استكملت المجموعة العملية والإجراءات القانونية للاستحواذ على حصة بنسبة 35% في شركة سول للتجارة (شركة ذات مسؤولية محدودة) مقابل مبلغ نقداً قدره 5 مليون ريال سعودي. تمت المحاسبة عن الاستحواذ باستخدام طريقة الاستحواذ بموجب المعيار الدولي للتقرير المالي 3 - تحميم الأعمال ("المعيار"). كما هو مطلوب وفقاً للمعيار، تعمل المجموعة حالياً على توزيع مقابل الشراء على الموجودات والمطالبات والمطالبات المحتملة المحدثة المستحوذ عليها. غير أن المجموعة قامت بالمحاسبة عن الاستحواذ على أساس القيم العادلة المؤقتة للموجودات المستحوذ عليها والمطالبات المفترضة كما في تاريخ الاستحواذ. سيتم الانتهاء من التعديل على القيم المؤقتة خلال اثنى عشر شهراً من تاريخ الاستحواذ وفقاً لما هو مسموح بموجب المعيار.

يلخص الجدول أدناه المبالغ المثبتة بالقيمة العادلة المؤقتة للموجودات المستحوذ عليها والمطالبات المفترضة تدملها في تاريخ الاستحواذ.

### 32.2 الاستحواذ على شركة سول للتجارة

## البيانات المالية

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023 (ريال سعودي)

الموجودات	26 ديسمبر 2023
الممتلكات والمعدات	91,406
الموجودات غير الملموسة	47,950
موجودات حق الاستخدام	993,004
المخزون	303,028
المدفوعات مقدماً والموجودات المتداولة الآخرى	481,316
الذمم المدينة	9,271,626
النقد وما في حكمه	1,114
<b>إجمالي الموجودات</b>	<b>11,189,444</b>
<b>المطلوبات</b>	
منافع الموظفين	175,609
التزامات عقود الإيجار	803,897
القرض قصير الأجل	2,700,019
الذمم الدائنة	9,363,362
المصروفات المستحقة والذمم الدائنة الآخرى	546,023
الزكاة	318
<b>إجمالي المطلوبات</b>	<b>13,589,228</b>
<b>صافي المطلوبات القابلة للتحديد بتاريخ الاستحواذ*</b>	<b>(2,399,784)</b>
<b>نتيجة الاستحواذ</b>	
المقابل المحول - نقداً	5,000,000
صافي الموجودات القابلة للتحديد	(2,399,784)
<b>الشهرة المؤقتة**</b>	
الم مقابل المحول - نقداً	5,000,000
حصة المجموعة من رأس المال الاضافي	1,750,000
حصة الشخص غير المسيطرة في رأس المال الاضافي	3,250,000
حصة المجموعة من صافي المطلوبات	839,925
<b>الشهرة المؤقتة المعترف بها</b>	<b>4,089,925</b>
<b>تسوية الشخص غير المسيطرة</b>	
الم مقابل المحول - نقداً	5,000,000
حصة الشخص غير المسيطرة في رأس المال الاضافي	3,250,000
حصة الشخص غير المسيطرة من صافي المطلوبات	(1,559,860)
صافي التغير في الشخص غير المسيطرة	<b>1,690,140</b>

إن المقابل المحول هو مقابل الاستحواذ على حصة تمثل 35% من رأس المال المدفوع في تاريخ الاستحواذ، وبالتالي زيادة رأس مال الشركة التابعة ليصل إلى 5.1 مليون ريال سعودي، حيث تبلغ حصة المجموعة منها 1.7 مليون ريال سعودي، تمثل 35% من إجمالي رأس المال المدفوع والإضافي.

وبتاريخ 13 جمادى الاولى 1445هـ (الموافق 27 نوفمبر 2023م)، وافقت الجمعية العمومية الغير عادية للمساهمين على شراء الشركة لعدد من أسهمها وبعد أقصى (5,875,400) سهم من أسهمها، والاحتفاظ بها كأسهم خزينة، حيث أن مجلس الإدارة يرى أن سعر السهم في السوق أقل من قيمته العادلة، وسيتم تمويل الشراء من الموارد الذاتية للشركة أو تسهيلات بنكية، وتغوص مجلس الإدارة بإتمام عملية الشراء خلال فترة أقصاها (12) شهراً من تاريخ قرار الجمعية العامة غير العادية، واستثفط الشركة بالأسهم المشترأة لمدة أقصاها (24) شهراً من تاريخ موافقة الجمعية العامة غير العادية وبعد انتهاء هذه المدة ستتبع الشركة الإجراءات والضوابط المنصوص عليها في الأنظمة واللوائح ذات العلاقة. ولم تقم الشركة بعد بالقيام بعملية شراء الأسهم، حتى تاريخ إصدار القوائم المالية.

### 33 احداث هامة

بتاريخ 18 رجب 1445هـ (الموافق 30 يناير 2024م)، قررت الشركة على الاستثمار في أسهم مفضلة بالجولة التأسيسية (Series B Preferred Shares) لشركة Grub Tech Limited، شركة ذات مسؤولية محدودة خاضعة لأنظمة جزر فيرجن البريطانية ("الشركة")، بقيمة سبعة ملايين وخمسمائة ألف (7,500,000) دولار أمريكي، وذلك بعد الاطلاع على توصية لجنة الاستثمار بتاريخ 30 يناير 2024.

### 34 الاحداث اللاحقة

بتاريخ 26 شعبان 1445هـ (الموافق 7 مارس 2024م)، قررت الشركة على الاستثمار في أسهم مفضلة (Series Seed Preferred Shares) لشركة Global Fintech Company، شركة ذات مسؤولية محدودة خاضعة لأنظمة جزر فيرجن البريطانية ("الشركة")، بقيمة عشرين مليون (20,000,000) دولار أمريكي، وذلك بعد الاطلاع على توصية لجنة الاستثمار بتاريخ 20 فبراير 2024. وقرار مجلس الإدارة بتاريخ 3 مارس 2024.

تم اعتماد هذه القوائم المالية الموحدة للإصدار من قبل مجلس الإدارة في 10 رمضان 1445هـ (الموافق 20 مارس 2024م).

### 35 اعتماد القوائم المالية الموحدة

## **البيانات المالية**

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023  
(ريال سعودي)



# معلومات عن الشركة

الاسم	شركة جاهز الدولية لتقنية نظم المعلومات
الاسم التجاري	جاهز
رقم السجل التجاري	1010895874
الشكل القانوني	محدودة إلى شركة مساهمة مغلقة، وتم إدراج الشركة في السوق المالية السعودية في عام 2022.
الإدراج في السوق المالية	أوسم شركه جاهز مدرجة في السوق المالية السعودية - نمو. رمز السهم: 9526
عنوان المكتب الرئيسي / المكتب المسجل	شركة جاهز الدولية لتقنية نظم المعلومات طريق الملك عبدالله بن عبدالعزيز، حي الملك سلمان 2065، الرياض المملكة العربية السعودية ص.ب 12444
بيانات الاتصال	الهاتف: 8001241220 البريد الإلكتروني: IR@jahez.net info@jahez.net
الموقع الإلكتروني	<a href="http://www.jahezgroup.com">www.jahezgroup.com</a>

الشركة التابعة	بلد التشغيل	بلد التأسيس
شركة الإعداد المتنترك للتقديم، الوجبات	المملكة العربية السعودية	المملكة العربية السعودية
شركة خيارات ييك التجارية	المملكة العربية السعودية	المملكة العربية السعودية
شركة حلول المساعدة للخدمات اللوجستية	المملكة العربية السعودية	المملكة العربية السعودية
شركة اللون الأحمر	المملكة العربية السعودية	المملكة العربية السعودية
شركة جاهز الدولية لتقنية نظم المعلومات	مملكة البحرين	مملكة البحرين
شركة جاهز الدولية لتجارة الجملة والتجزئة	الكويت	الكويت
شركة التطبيق الأزرق التجارية	المملكة العربية السعودية	المملكة العربية السعودية
شركة أعمال من لتقنية المعلومات	المملكة العربية السعودية	المملكة العربية السعودية
شركة سول للتجارة	المملكة العربية السعودية	المملكة العربية السعودية
شركة جاهز لتقنية المعلومات	جمهورية مصر العربية	جمهورية مصر العربية
شركة جاهز الدولية لتقنية نظم المعلومات	دولة قطر	دولة قطر

